



Universidad Autónoma de Chihuahua

Facultad de Zootecnia y Ecología

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| <b>Código:</b> VIN_12.1 FZyE      | Página 1 de 11                                       |
| <b>Fecha de Emisión:</b> 01/20011 | <b>Fecha de Revisión:</b> 01/20011                   |
|                                   | <b>Nº de Revisión:</b> 1                             |
| <b>Elaboró:</b>                   | Centro de Vinculación para el Desarrollo Sustentable |
| <b>Aprobó:</b>                    | Secretaría de Extensión y Difusión                   |

**Atiende Categoría XII (Vinculación con los sectores de sociedad) aportando soluciones a las siguientes recomendaciones:**

- Recomendación 1. Para la definición de necesidades del sector con estudios, planeación e implementación de programas de vinculación, servicios a la comunidad;
- Recomendación 2. Conocer las opiniones de los productores que permitan definir las necesidades de sector;
- Recomendación 3. Para el seguimiento de los programas de vinculación y servicio con base en el diagnóstico del sector;
- Recomendación 4. Estudio de prospectiva con base a las necesidades estatales los programas de vinculación y servicio.

Nota: Si desea ver documento completo se encuentra en físico en la biblioteca y [documentos generales \(UNIQ\)](#).

**DIAGNÓSTICO PROSPECTIVO  
DEL SECTOR RURAL DEL  
ESTADO DE CHIHUAHUA  
2010**



**DIAGNÓSTICO PROSPECTIVO DEL SECTOR  
RURAL DEL  
ESTADO DE CHIHUAHUA  
2010**



## DIRECTORIO

### GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

Lic. César Horacio Duarte Jáquez  
**Gobernador Constitucional del  
Estado**

Ing. Octavio Legarreta Guerrero  
**Secretario de Desarrollo  
Agropecuario**

Ing. Leonel Casas Domínguez  
**Director de Planeación Rural**

Ing. Roberto Dittrich Nevárez  
**Director de Fomento Agropecuario**

Ing. Oscar Estrada Murrieta  
**Director de Desarrollo Forestal**

### SAGARPA

Ing. Francisco Javier Mayorga Castañeda  
**Secretario**

Lic. Mariano Ruíz Funes Macedo  
**Subsecretario de Agricultura**

Ing. Ignacio Rivera Rodríguez  
**Subsecretario de Desarrollo Rural**

Dr. Everardo González Padilla  
**Coordinador General de Ganadería**

Lic. Pedro Adalberto González Hernández  
**Subsecretario de Fomento a los  
Agronegocios**

Ing. Ramón Corral Ávila  
**Comisionado Nacional de  
Acuicultura y Pesca**

Ing. Pedro Ernesto del Castillo Cueva  
**Coordinador General de  
Enlace y Operación**

MVZ. Renato Olvera Nevárez  
**Director General de  
Planeación y Evaluación**

Virgilio Bucio Reta  
**Coordinador General de Delegaciones**

Ing. Carlos Mauricio Aguilar Camargo.  
**Delegado de la SAGARPA en el Estado**

Lic. José de Jesús Granillo Vázquez  
**Subdelegado de Planeación y Desarrollo  
Rural**

Ing. Manuel Guizar Fuentes  
**Subdelegado Agropecuario**

Biol. Arturo Gutiérrez  
**Subdelegado de Pesca**



**COMITÉ TÉCNICO ESTATAL DE EVALUACIÓN**

**Presidente**

Ing. Carlos Mauricio Aguilar Camargo

**Secretario Técnico**

Ing. Leonel Casas Domínguez

**Representante de Profesionistas y Académicos**

Lic. Ady Anchondo Aguilar

**Representante del CESAVECH**

Ing. Juan Carlos Ramírez Sagahon

Ing. Antonio Medina Arroyo

**Representante de la Fundación PRODUCE**

C.P. Carlos Alfonso Minjarez Feréz

**Representante del INIFAP**

Ing. Manuel Gustavo Chávez Ruíz

**Coordinador del CTEE**

Lic. Raúl Hernández Quezada



DIAGNOSTICO PROSPECTIVO DEL SECTOR RURAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA 2010

ESTE ESTUDIO FUE REALIZADO POR LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE  
CHIHUAHUA

## FACULTAD DE ZOOTECNIA Y ECOLOGÍA

M.C. Jesús Enrique Séañez Sáenz

**Rector**

M.A. Luis Raúl Escárcega Preciado

**Director**

Dr. José Luis Alba Rojo

**Coordinador General del Diagnóstico**

Dr. Eduardo Santellano Estrada

**Coordinador Operativo**

Dr. Mario Edgar Esparza Vela

Dr. Eduardo Santellano Estrada

Dr. José Luis Alba Rojo

Dr. Nicolás Callejas Juárez

M.P.E.A. Guadalupe Nelson Aguilar Palma

**Responsables del Proyecto**

M.C. Javier Martínez Nevárez

**Asesor General**

Lic. Edith Julieta Hernández González

**Soporte Técnico**

C. Myriam Delgado Rodríguez

**Capturista**



## ÍNDICE

### INTRODUCCIÓN ¡Error! Marcador no definido.

|                             |                               |
|-----------------------------|-------------------------------|
| Objetivo General .....      | ¡Error! Marcador no definido. |
| Objetivos específicos ..... | ¡Error! Marcador no definido. |
| Metodología .....           | ¡Error! Marcador no definido. |

### CARACTERÍSTICAS DEL MEDIO RURAL EN EL

#### ESTADO.....¡Error! Marcador no definido.

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| Población rural .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Índice de Desarrollo Humano .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Nivel de pobreza .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Producto Interno Bruto Agropecuario.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Principales Actividades Agropecuarias .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Maíz.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Frijol.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Algodón.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Manzana .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Nogal .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Durazno .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Bovinos Leche.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Bovinos Carne.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Trucha.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Infraestructura Productiva .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Distribución actual de los activos productivos en los productos cíclicos del estado de Chihuahua, por nivel de activos..... | ¡Error! Marcador no definido. |
| Recursos Naturales.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Hidrología.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Vegetación y uso del suelo.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Suelos.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Entorno político .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Programas de Desarrollo Rural .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Programa para la Adquisición de Activos Productivos... ¡Error! Marcador no definido.  |                               |
| Programa 70 y más.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Programa de Empleo Temporal .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Programa de Opciones Productivas .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Programa Habitat.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Programa de Contingencias Climatológicas (PACC).....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Desarrollo de Capacidades .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Seguridad .....   | ¡Error! Marcador no definido. |



## IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE LA PROBLEMÁTICA RELACIONADA CON EL MEDIO RURAL Y LAS ACTIVIDADES AGROPECUARIAS Y PESQUERAS.....

|  |                               |
|--|-------------------------------|
| Identificación de problemas .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Caracterización del sistema agroalimentario.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| El sistema productivo .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Los Recursos Hidrológicos .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Contexto de la agricultura.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Estructura de la ganadería .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Tenencia de la tierra.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Magnitud y relación entre problemáticas identificadas.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Variables determinantes o "influyentes".....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Variables sinérgicas o relevo.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Variables de riesgo, (Escala e Inversión).....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Variables blanco, (Política y Activos).....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Variables dependientes o variables de resultado: (Planeación, Gestión, Agua, Sequía, Energía y Migración)..... | ¡Error! Marcador no definido. |
| Variables autónomas o excluidas .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Variables desconectadas (Salud y Legalidad).....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Variables secundarias, (Remesas, Seguridad, Mercado, Sanidad, Inocuidad y Conservación).....                   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Intervención pública sobre los problemas identificados.....  | ¡Error! Marcador no definido. |

## ANÁLISIS DE ESTRATEGIAS DE ACTORES.....

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| Introducción .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Análisis de estrategias de actores (método Mactor).....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Fase 1: Construir el cuadro "estrategias de los actores".....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Fase 2: Identificar los retos estratégicos y los objetivos asociados. ...                                       | ¡Error! Marcador no definido. |
| Fase 3: Situar cada actor en relación con los objetivos estratégicos (matriz de posiciones).....                | ¡Error! Marcador no definido. |
| Fase 4: Jerarquizar para cada actor sus prioridades de objetivos (matriz de posiciones evaluadas). .....        | ¡Error! Marcador no definido. |
| Fase 5: Evaluar las relaciones de fuerza de los actores.  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Fase 6: Integrar las relaciones de fuerza en el análisis de convergencias y de divergencias entre actores. .... | ¡Error! Marcador no definido. |
| Fase 7: Formular las recomendaciones estratégicas y las preguntas clave del futuro. ....                        | ¡Error! Marcador no definido. |
| Problemas identificados y selección de actores .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Análisis de actores.....  | ¡Error! Marcador no definido. |



|  |                               |
|--|-------------------------------|
| Características de los actores.....                      | ¡Error! Marcador no definido. |
| Influencias directas .....                               | ¡Error! Marcador no definido. |
| Matriz de posiciones simples (1MAO).....                 | ¡Error! Marcador no definido. |
| Influencias directas e indirectas (MIDI) .....           | ¡Error! Marcador no definido. |
| Influencia .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Dependencia .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Estabilidad .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Relaciones de fuerza entre actores.....                  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Elementos de cálculo .....                               | ¡Error! Marcador no definido. |
| Balance neto de influencias (BN) .....                   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Relaciones de fuerza valoradas (MMIDI).....              | ¡Error! Marcador no definido. |
| Posiciones valoradas.....                                | ¡Error! Marcador no definido. |
| Matriz de posiciones simples (1MAO) .....                | ¡Error! Marcador no definido. |
| Convergencias de los objetivos .....                     | ¡Error! Marcador no definido. |
| Alianzas entre actores .....                             | ¡Error! Marcador no definido. |
| Divergencias entre actores de orden 1 .....              | ¡Error! Marcador no definido. |
| Posición de actores y objetivos valorados (2MAO).....    | ¡Error! Marcador no definido. |
| Objetivos valorados (2CAA) .....                         | ¡Error! Marcador no definido. |
| Movilización de actores sobre los objetivos (3MAO) ..... | ¡Error! Marcador no definido. |
| Valoración ponderada de convergencias (3CCA).....        | ¡Error! Marcador no definido. |
| Distancias netas entre actores.....                      | ¡Error! Marcador no definido. |
| Distancias netas entre objetivos .....                   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Objetivos estratégicos .....                             | ¡Error! Marcador no definido. |

## ANÁLISIS

|  |                               |
|--|-------------------------------|
| <b>MORFOLÓGICO.....</b>  | ¡Error! Marcador no definido. |
| INTRODUCCIÓN .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Resumen contextual de la problemática rural (Actualidad y tendencias)¡Error! | Marcador no definido.         |
| DESARROLLO ECONÓMICO .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD. ....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA. ....                               | ¡Error! Marcador no definido. |
| DESARROLLO AMBIENTAL.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| DESARROLLO SOCIAL.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| EMPLEO RURAL.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| DESARROLLO DE CAPACIDADES .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Descripción de variables.....  | ¡Error! Marcador no definido. |



|  |                               |
|--|-------------------------------|
| PRODUCTIVIDAD (PRODUCTIVIDAD).....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| COMPETITIVIDAD (COMPETITIVIDAD) .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA (INNOVACIÓN Y TT)...                      | ¡Error! Marcador no definido. |
| DETERIORO AMBIENTAL (VEGETACIÓN Y SUELO) (VEGETACIÓN Y SUELO) .....                | ¡Error! Marcador no definido. |
| DETERIORO AMBIENTAL (AGUA) (AGUA) .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| EQUIDAD Y CALIDAD DE VIDA (EQUIDAD).....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| VINCULACIÓN INTERINSTITUCIONAL (VINCULACIÓN).....                                  | ¡Error! Marcador no definido. |
| EMPLEO RURAL (EMPLEO RURAL) .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| DESARROLLO DE CAPACIDADES (CAPACIDADES) .  | ¡Error! Marcador no definido. |
| INSEGURIDAD (INSEGURIDAD) .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| <b>ANÁLISIS DE ESCENARIOS PROBABLES (GENERACIÓN DEL ESCENARIO DE APUESTA).....</b> | ¡Error! Marcador no definido. |
| Escenarios identificados y selección de EXPERTOS .....                             | ¡Error! Marcador no definido. |
| Análisis de Escenarios .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Escenarios estratégicos .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Síntesis de Resultados.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| <b>ANÁLISIS DE POLÍTICA PÚBLICA</b>  |                               |
| Antecedentes .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Probabilización de Escenarios.....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Metodología para la evaluación de política pública .....                           | ¡Error! Marcador no definido. |
| Consulta de expertos.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Análisis Multicriterio.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Criterios de Prospectiva .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Económicos .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Sociales .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Ambientales .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Institucionales .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Los Árboles de Pertinencia.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Fase 1: construcción del árbol de pertinencia.....                                 | ¡Error! Marcador no definido. |
| Fase 2: la notación del gráfico y la evaluación de las acciones .....              | ¡Error! Marcador no definido. |
| POLÍTICA DEL SECTOR RURAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA ...                              | ¡Error! Marcador no definido. |
| POLÍTICA.....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| MISIÓN .....   | ¡Error! Marcador no definido. |



## DIAGNOSTICO PROSPECTIVO DEL SECTOR RURAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA 2010

|   |                               |
|---|-------------------------------|
| EJE SOCIAL .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Objetivo Estratégico .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Objetivos Específicos .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Acciones Generales .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Acciones Particulares .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| EJE ECONÓMICO .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Objetivo Estratégico .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Objetivos Específicos .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Acciones Generales .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Acciones Particulares .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| EJE AMBIENTAL .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Objetivo Estratégico .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Objetivos Específicos .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Acciones Generales .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Acciones Particulares .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| EJE INSTITUCIONAL .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Objetivo Estratégico .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Objetivos Específicos .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Acciones Generales .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Acciones Particulares .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Evaluación de la política pública .....   | ¡Error! Marcador no definido. |
| Priorización de Política de Acuerdo a Criterios de Prospectiva .....                            | ¡Error! Marcador no definido. |
| Priorización de Escenarios de Acuerdo a Criterios de Prospectiva .....                          | ¡Error! Marcador no definido. |
| Priorización de Acciones de Acuerdo a Criterios de Prospectiva .....                            | ¡Error! Marcador no definido. |
| CONCLUSIONES .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| <b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....   | ¡Error!                       |
| Bases de Datos Utilizadas en para el Diagnostico .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Información de Campo .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| <b>ANEXO</b>  |                               |
| <b>1</b> .....  | ¡Error!                       |
| Agrupamiento de problemas del sector .....  | ¡Error! Marcador no definido. |
| <b>ANEXO</b>  |                               |
| <b>2</b> .....  | ¡Error!                       |
| Metodología para el diagnóstico de la problemática del sector en Chihuahua. Método MICMAC ..... | ¡Error! Marcador no definido. |



**ANEXO 3**

.....¡Error!  
Marcador no definido.  
Juego de Actores ..... ¡Error! Marcador no definido.

**ANEXO 4**

.....¡Error!  
Marcador no definido.  
Potencialidades del estado de Chihuahua ..... ¡Error! Marcador no definido.

**ANEXO**

**5**.....¡Error!  
Marcador no definido.  
Población afectada por los problemas identificados y sus características¡Error! **Marcador no definido.**