Reporte de

Unidades Representativas de Producción Agrícola

PANORAMA ECONÓMICO 2008-2018

RESUMEN EJECUTIVO

RE 2010-01

Reporte de

Unidades Representativas de Producción Agrícola

PANORAMA ECONÓMICO 2008-2018

RESUMEN EJECUTIVO

RE 2010-01

SAGARPA

SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA, DESARROLLO RURAL, PESCA Y ALIMENTACIÓN

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO

Dr. Aureliano Peña Lomelí
Rector

Dr. Marcos Portillo Vázquez
Director General Académico

Dr. Héctor Lozoya Saldaña
Director General de Investigación y Posgrado

Dr. Jesús María Garza López
Director General de Administración

M.C. Ignacio Miranda Velásquez
Director General de Patronato

M.I. Martín Soto Escobar
Director General de Difusión Cultural y Servicio

M.C. Ofelia Hernández Ordóñez
Responsable de ISBN por la UACh, DGDCyS

Lic. Fabiola García Hernández
Jefa del Departamento de Publicaciones, DGDCyS

SECRETARÍA DE AGRICULTURA GANADERÍA, DESARROLLO RURAL, PESCA Y ALIMENTACIÓN

Lic. Francisco Javier Mayorga Castañeda
Secretario

Dr. Pedro Adalberto González Hernández
Subsecretario de Fomento a los Agronegocios

Dra. Martha Patricia Kishi Sutto
Directora General de Estudios Agropecuarios y Pesqueros

Portada: Lucia Santos García
Edición: Gloria Villa Hernández

Primera edición en español: marzo 2010
ISBN
D.R. ©Universidad Autónoma Chapingo
Km. 38.5 carretera México-Texcoco
Chapingo, Texcoco, Edo. de México, C.P. 56230
Teléfono 01 (595) 95 2 16 96
FAX 01 (595) 95 2 16 96
E-mail: agroprospecta@gmail.com
Impreso en México

Prohibida la reproducción total o parcial por cualquier medio, sin autorización escrita de los editores.

El contenido de los artículos es responsabilidad absoluta de los autores.

La Red Mexicana de Investigación en Política Agroalimentaria (*Agroprospecta*) está conformada por especialistas de diversas instituciones académicas y de investigación. El propósito de esta Red es generar información que sirva de base para analizar el impacto de diferentes políticas agroalimentarias, antes de ser puestas en operación, con el fin de apoyar el diseño de políticas sectoriales diferenciadas.

La Subsecretaría de Fomento a los Agronegocios de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), a través del componente Desarrollo de Mercados y Planeación Prospectiva del Programa de Soporte, aportó el financiamiento necesario para la realización de este análisis. Los recursos fueron administrados por la Universidad Autónoma Chapingo en su calidad de Agente Técnico del proyecto *"Análisis y prospectiva: una herramienta para la toma de decisiones de políticas públicas"*.

Los resultados del panorama económico no pretenden ser una estimación oficial respecto al futuro del sector. Simplemente, pretenden describir su tendencia en el corto plazo dadas las circunstancias y condiciones actuales de política y ambiente económico.

"Este programa es de carácter público, no es patrocinado ni promovido por partido político alguno y sus recursos provienen de los impuestos que pagan todos los contribuyentes. Está prohibido el uso de este programa con fines políticos, electorales, de lucro y otros distintos a los establecidos. Quien haga uso indebido de los recursos de este programa deberá ser denunciado y sancionado de acuerdo con la ley aplicable y ante la autoridad competente".

SAGARPA
SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA, DESARROLLO RURAL, PESCA Y ALIMENTACIÓN

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA CHAPINGO

UNIVERSIDAD DE COLIMA

UNIVERSIDAD DE GUANAJUATO

inifap
Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias

UABCS

TECNOLÓGICO DE MONTERREY

ECOSUR

CIB
CENTRO DE INVESTIGACIONES BIOLOGICAS DEL NOROESTE, S.C.

UJED

CICIMAR-IPN

DIRECTORIO AGROPROSPECTA

Coordinador nacional	**Dra. L. Myriam Sagarnaga V.**	**Universidad Autónoma Chapingo**
Coordinador técnico	**Dr. José María Salas González**	

Producto estratégico	**Coordinador sectorial**	**Institución**
Arroz	Dra. Arisbe Mendoza Escalante M.C. Víctor Kú Quej	El Colegio de la Frontera Sur, Unidad Campeche
Frijol	Dr. José Luis A. Delgado Hernández Dr. Fidel René Díaz Serrano	Universidad de Guanajuato
Maíz, trigo y sorgo	Dr. Juan de Dios Trujillo Félix Dr. Tomás Díaz Valdés Dr. Ramón Martínez Huerta	Universidad Autónoma de Sinaloa
Tomate y pepino	Dr. Nicolás Gutiérrez Garza Dr. Ernesto Lozano Martínez	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey
Durazno, manzana y nogal	Dr. Julio César López Díaz Dr. Loreto Robles Hernández	Universidad Autónoma de Chihuahua
Aguacate	Dr. Renato F. González Sánchez Dra. Ma. de los Remedios Cigales R.	Universidad de Colima
Limón mexicano	Dr. Gerardo Barrera Camacho Dr. Mario A. Miranda Salcedo	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias
Algodón	Dr. José Eduardo Magaña Magaña Dr. Juvencio González García	Universidad Autónoma de Chihuahua
Café	Dr. Guillermo Montoya Gómez M.C. Noé Samuel León Martínez	El Colegio de la Frontera Sur, Unidad San Cristóbal
Caña de azúcar	Dr. Luis Ramiro García Chávez Dr. Ignacio Covarrubias Gutiérrez	Universidad Autónoma Chapingo

COMITÉ TÉCNICO SAGARPA

Dra. Martha Patricia Kishi Sutto	MAB Elena Vera Villagrán
Dr. Tomás Zurita Cabrales	Lic. Flavio Alberto Argüello Rocha
MBA. Hazel Hoffmann Esteves	Dr. Víctor Ángel Hernández Trejo

COMITÉ TÉCNICO UACh

Dra. L. Myriam Sagarnaga Villegas	Dr. José María Salas González
Ing. José Luis González Hernández	Lic. Magin Zúñiga Estrada
Lic. Isaac Hernández Rivera	Lic. Roberto Osvaldo Ramos Cortés

Contenido

Siglas 16
Introducción 17
Definición de URP 18
Metodología 22
Definición de indicadores 24
Principales proyecciones empleadas 25
Principales resultados 27
Ubicación de las URP (2009) 31
Cultivos básicos 33
Arroz 35
CMAZ50 38
CMAZ300 39
MOAZ03 40
MOAZ06 41
TBAZ15 42
TBAZ100 43
VEAZ08 44
VEAZ25 45
Frijol 47
GTFJR40 50
GTFJT40 51
NAFJ03 52
NAFJ06 53
SIFJ10 54
SIFJ150 55
ZAFJ50 56
ZAFJ150 57
Maíz 59
CHMR50 62
CHMR100 63
EMMB05 64

EMMB15 65
GTMR05 66
GTMR15 67
JAMB12 68
JAMB20 69
SIMB20 70
SIMB50 71
SIMB260 72
Sorgo 73
GTSO16 76
GTSO30 77
SISO07 78
SISO70 79
TMSO100 80
TMSO200 81
Trigo 83
GTTB20 86
GTTB30 87
SOTD40 88
SOTD200 89
Cultivos intensivos 91
Pepino 93
BCPE30 96
MIPE12 97
MIPE40 98
SIPE100 99
SIPE300 100
Tomate 101
BCTO20 104
BCTO60 105
SITO200 106
SITO300 107
SITO1000 108

Frutas templadas 109
Durazno 111
CHDZ10 114
CHDZ40 115
EMDZ03 116
EMDZ10 117
Manzana 119
CHMZ20 122
CHMZ25 123
PUMZ03 124
PUMZ10 125
Nogal 127
CHNG10 130
CHNG40 131
Frutas tropicales 133
Aguacate 135
MIAG05 138
MIAG20 139
MIAG40 140
NAAG06 141
Limón mexicano 143
CLLM05 146
CLLM20 147
CLLM60 148
MILM10 149
MILM40 150
Industriales 151
Algodón 153
BCAL20 157
BCAL100 158
CHAL30 159
CHAL55 160
CHAL70 161

CHAL150 162
CHAL170 163
CHAL180 164
COAL04 165
COAL10 166
COAL50 167
DGAL10 168
SOAL60 169
SOAL100 170
TMAL100 171
TMAL200 172
Café 173
CSCF03 176
CSCFO03 177
CSCF04 178
CSCF15 179
OXCF02 180
PUCF01 181
VECF05 182
VECF30 183
Caña de azúcar 185
CSCA03 189
CSCA30 190
JACAR04 191
JACAT04 192
JACA10 193
JACA12 194
JACA60 195
OXCA10 196
PUCA03 197
PUCA20 198
QRCA10 199
QRCA30 200

SLCA07 201
SLCA100 202
TBCA07 203
TBCA17 204
VECA02 205
VECA03 206
VECA10 207
VECA50 208

Siglas

AFPC	Agricultural and Food Policy Center
AGROPROSPECTA	Red Mexicana de Investigación en Política Agroalimentaria
DGEAP	Dirección General de Estudios Agropecuarios y Pesqueros
ECOSUR	El Colegio de la Frontera Sur
INIFAP	Instituto Nacional de Investigación Forestal Agrícola y Pecuaria
ITESM	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey
MexSim	Modelo de simulación económica para México
PREST	Producto Estratégico
SAGARPA	Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación
SIMETAR	Simulation and Econometrics to Analyze Risk
SFA	Subsecretaría de Fomento a los Agronegocios
TAMU	Texas A&M University
UACH	Universidad Autónoma de Chihuahua
UACh	Universidad Autónoma Chapingo
UAS	Universidad Autónoma de Sinaloa
UdeC	Universidad de Colima
UG	Universidad de Guanajuato
URP	Unidades Representativas de Producción

Introducción

La Red Mexicana de Investigación en Política Agroalimentaria (A*groprospecta*) tiene como principal objetivo el generar análisis económicos de política pública de manera objetiva y oportuna respecto a los mercados agroalimentarios de México. A*groprospecta* está integrada por investigadores y académicos especializados en temas relacionados con la economía del sector agroalimentario.

En 2008, A*groprospecta* se conformó por investigadores de cuatro instituciones académicas: Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Universidad Autónoma Chapingo, Universidad Autónoma de Chihuahua, y la Universidad Autónoma de Sinaloa. Para 2009 se integraron a la red las siguientes instituciones: Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste, Centro Interdisciplinario de Ciencias Marinas del Instituto Politécnico Nacional, Universidad Autónoma de Baja California Sur, Colegio de la Frontera Sur (Unidad Campeche y Unidad San Cristóbal), Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias, Universidad de Colima, Universidad de Guanajuato, y la Universidad Juárez del Estado de Durango. Los factores que influyeron en la participación de estas instituciones en el proyecto fueron la ubicación geográfica en una zona productora y la existencia de expertos en el producto en estudio.

Agroprospecta surge a partir del proyecto “Análisis y prospectiva: Una herramienta para la toma de decisiones de política pública” de la SAGARPA. De esta manera fue posible formar Unidades Representativas de Producción (URP), con la finalidad de hacer proyecciones de mediano y largo plazo de la viabilidad económica y financiera a nivel de granja. Cada URP tipifica la actividad de productores representativos en una región determinada.

En el año 2008, *Agroprospecta* desarrolló 198 Unidades representativas de Producción de los siguientes productos:

- Cultivos básicos: arroz, frijol, maíz, trigo y sorgo.
- Cultivos intensivos: pepino y tomate.
- Frutas templadas: durazno, manzana y nogal.
- Frutas tropicales: aguacate y limón mexicano.
- Industriales: algodón, café y caña de azúcar.
- Bovinos para la producción de carne y leche.
- Caprinos.
- Ovinos.
- Porcinos.
- Acuacultura: camarón cultivo, tilapia y trucha.
- Pesca: abulón – langosta, calamar, camarón pesca y sardina.

En este documento se plasman los resultados obtenidos en las URP agrícolas. Los resultados de las URP pecuarias y acuícolas y pesqueras se presentan en documentos independientes.

Definición de URP

PREST/Panel	Descripción
Arroz	
CMAZ50	Campeche arroz 50 hectáreas
CMAZ300	Campeche arroz 300 hectáreas
MOAZ03	Morelos arroz 3 hectáreas
MOAZ06	Morelos arroz 6 hectáreas
TBAZ15	Tabasco arroz 15 hectáreas
TBAZ100	Tabasco arroz 100 hectáreas
VEAZ08	Veracruz arroz 8 hectáreas
VEAZ25	Veracruz arroz 25 hectáreas
Frijol	
GTFJR40	Guanajuato frijol riego 40 hectáreas
GTFJT40	Guanajuato frijol temporal 40 hectáreas
NAFJ03	Nayarit frijol 3 hectáreas
NAFJ06	Nayarit frijol 6 hectáreas
SIFJ10	Sinaloa frijol 10 hectáreas
SIFJ150	Sinaloa frijol 150 hectáreas
ZAFJ50	Zacatecas frijol 50 hectáreas
ZAFJ150	Zacatecas frijol 150 hectáreas
Maíz	
CHMR50	Chihuahua maíz amarillo 50 hectáreas
CHMR100	Chihuahua maíz amarillo 100 hectáreas
EMMB05	Estado de México maíz blanco 5 hectáreas
EMMB15	Estado de México maíz blanco 15 hectáreas
GTMR05	Guanajuato maíz amarillo 5 hectáreas
GTMR15	Guanajuato maíz amarillo 15 hectáreas
JAMB12	Jalisco maíz blanco 12 hectáreas
JAMB20	Jalisco maíz blanco 20 hectáreas
SIMB20	Sinaloa maíz blanco 20 hectáreas
SIMB50	Sinaloa maíz blanco 50 hectáreas
SIMB260	Sinaloa maíz blanco 260 hectáreas
Sorgo	
GTSO16	Guanajuato sorgo 16 hectáreas
GTSO30	Guanajuato sorgo 30 hectáreas
SISO07	Sinaloa sorgo 7 hectáreas

PREST/Panel	Descripción
SISO70	Sinaloa sorgo 70 hectáreas
TMSO100	Tamaulipas sorgo 100 hectáreas
TMSO200	Tamaulipas sorgo 200 hectáreas
Trigo	
GTTB20	Guanajuato trigo blando 20 hectáreas
GTTB30	Guanajuato trigo blando 30 hectáreas
SOTD40	Sonora trigo duro 40 hectáreas
SOTD200	Sonora trigo duro 200 hectáreas
Pepino	
BCPE30	Baja California pepino 30 hectáreas
MIPE12	Michoacán pepino 12 hectáreas
MIPE40	Michoacán pepino 40 hectáreas
SIPE100	Sinaloa pepino 100 hectáreas
SIPE300	Sinaloa pepino 300 hectáreas
Tomate	
BCTO20	Baja California tomate 20 hectáreas
BCTO60	Baja California tomate 60 hectáreas
SITO200	Sinaloa tomate 200 hectáreas
SITO300	Sinaloa tomate 300 hectáreas
SITO1000	Sinaloa tomate 1,000 hectáreas
Durazno	
CHDZ10	Chihuahua durazno 10 hectáreas
CHDZ40	Chihuahua durazno 40 hectáreas
EMDZ03	Estado de México durazno 3 hectáreas
EMDZ10	Estado de México durazno 10 hectáreas
Manzana	
CHMZ20	Chihuahua manzana 20 hectáreas
CHMZ25	Chihuahua manzana 25 hectáreas
PUMZ03	Puebla manzana 3 hectáreas
PUMZ10	Puebla manzana 10 hectáreas
Nogal	
CHNG10	Chihuahua nogal 10 hectáreas
CHNG40	Chihuahua nogal 40 hectáreas

PREST/Panel	Descripción
Aguacate	
MIAG05	Michoacán aguacate 5 hectáreas
MIAG20	Michoacán aguacate 20 hectáreas
MIAG40	Michoacán aguacate 40 hectáreas
NAAG06	Nayarit aguacate 6 hectáreas
Limón mexicano	
CLLM05	Colima limón mexicano 5 hectáreas
CLLM20	Colima limón mexicano 20 hectáreas
CLLM60	Colima limón mexicano 60 hectáreas
MILM10	Michoacán limón mexicano 10 hectáreas
MILM40	Michoacán limón mexicano 40 hectáreas
Algodón	
BCAL20	Baja California algodón 20 hectáreas
BCAL100	Baja California algodón 100 hectáreas
CHAL30	Chihuahua algodón 30 hectáreas
CHAL55	Chihuahua algodón 55 hectáreas
CHAL70	Chihuahua algodón 70 hectáreas
CHAL150	Chihuahua algodón 150 hectáreas
CHAL170	Chihuahua algodón 170 hectáreas
CHAL180	Chihuahua algodón 180 hectáreas
COAL04	Coahuila algodón 4 hectáreas
COAL10	Coahuila algodón 10 hectáreas
COAL50	Coahuila algodón 50 hectáreas
DGAL10	Durango algodón 10 hectáreas
SOAL60	Sonora algodón 60 hectáreas
SOAL100	Sonora algodón 100 hectáreas
TMAL100	Tamaulipas algodón 100 hectáreas
TMAL200	Tamaulipas algodón 200 hectáreas
Café	
CSCF03	Chiapas café 3 hectáreas
CSCFO03	Chiapas café orgánico 3 hectáreas
CSCF04	Chiapas café 4 hectáreas
CSCF15	Chiapas café 15 hectáreas
OXCF02	Oaxaca café 2 hectáreas

PREST/Panel	Descripción
PUCF01	Puebla café 1 hectárea
VECF05	Veracruz café 5 hectáreas
VECF30	Veracruz café 30 hectáreas
Caña de azúcar	
CSCA03	Chiapas caña de azúcar 3 hectáreas
CSCA30	Chiapas caña de azúcar 30 hectáreas
JACAR04	Jalisco caña de azúcar riego 4 hectáreas
JACAT04	Jalisco caña de azúcar temporal 4 hectáreas
JACA10	Jalisco caña de azúcar 10 hectáreas
JACA12	Jalisco caña de azúcar 12 hectáreas
JACA60	Jalisco caña de azúcar 60 hectáreas
OXCA10	Oaxaca caña de azúcar 10 hectáreas
PUCA03	Puebla caña de azúcar 3 hectáreas
PUCA20	Puebla caña de azúcar 20 hectáreas
QRCA10	Querétaro caña de azúcar 10 hectáreas
QRCA30	Querétaro caña de azúcar 30 hectáreas
SLCA07	San Luis Potosí caña de azúcar 7 hectáreas
SLCA100	San Luis Potosí caña de azúcar 100 hectáreas
TBCA07	Tabasco caña de azúcar 7 hectáreas
TBCA17	Tabasco caña de azúcar 17 hectáreas
VECA02	Veracruz caña de azúcar 2 hectáreas
VECA03	Veracruz caña de azúcar 3 hectáreas
VECA10	Veracruz caña de azúcar 10 hectáreas
VECA50	Veracruz caña de azúcar 50 hectáreas

Metodología

En este apartado se detallan los procesos de colección de la información, de formación de paneles y la validación de sus resultados. De Igual manera, se explica el procedimiento metodológico y los requerimientos de información del modelo para la determinación del comportamiento económico y viabilidad financiera de las Unidades Representativas de Producción (URP) bajo estudio.

Una URP es aquella unidad de producción, que sin representar a un productor en particular, tipifica virtualmente las actividades y decisiones de los productores participantes en un panel. A la vez, la URP representa una unidad de producción característica de una escala y un sistema de producción particular de una región productora del país.

Para construir las URP se utiliza la técnica de paneles. Los paneles se conforman por grupos de productores de cada región, que caracterizan un sistema de producción, un nivel tecnológico y una escala dentro de un rango de capacidad productiva. En estos grupos participan, preferentemente, entre cinco y diez productores, cuyas unidades de producción particulares tienen características similares. El panel de productores es convocado a través de un facilitador, quien es un conocido experto con amplio dominio de la actividad realizada en la región y cuenta con capacidad de convocatoria de los productores.

Utilizando un proceso de construcción de consenso, en cada panel se establece un diálogo con los productores con el fin de recabar la información relacionada con ingresos y costos de producción, así como de parámetros técnicos y sistemas de comercialización para un año base. De tal manera que la escala, sistema de producción, nivel tecnológico, precio de compra de los insumos y venta de los productos, para un año en particular (año base), son acordados en consenso por los panelistas para conformar una URP. Una vez capturada y procesada la información del año base, y con el fin de asegurar la validez y representatividad de los datos obtenidos, los resultados del año base son validados por los panelistas. La validación se realiza mediante un proceso de consenso, en el cual se convoca nuevamente a los participantes del panel original. En esta etapa, los resultados se presentan con la intención de verificar que la información es completa y correcta, además de que se comprueba si esta información refleja la situación técnica y económica de la URP en estudio para el año base. Del mismo modo, se verifica que los panelistas estén de acuerdo en que el análisis prospectivo refleje adecuadamente sus expectativas sobre las tendencias del sector. El proceso de validación es un requisito indispensable para la publicación y difusión de resultados.

La siguiente etapa del proceso es el análisis prospectivo y estocástico. Este tipo de análisis desarrolla proyecciones de las principales variables económicas a través de un horizonte de planeación (hasta por diez años), tales como los ingresos y costos del año base, expresados por los panelistas. Complementariamente se pueden simular cambios en algunas variables técnicas para determinar su impacto sobre el comportamiento económico y viabilidad financiera de las URP.

Con el fin de que los resultados simulen el riesgo enfrentado por las diferentes actividades, las proyecciones se realizan considerando los precios y rendimientos históricos observados por los productores a nivel nacional. Para obtener aún mayor representatividad, se realizan ajustes que recogen el nivel local de precios para los diferentes insumos en cada región productiva incluida en el análisis.

Para estimar la serie de indicadores que se incluyen en este trabajo se emplea el modelo ***MexSim***. Este modelo captura las variables obtenidas a través de los paneles y permite realizar proyecciones estocásticas de los principales indicadores a nivel de unidad de producción. El modelo fue desarrollado de manera conjunta con el Centro de Política Agroalimentaria (AFPC) de la Universidad de Texas A&M.

Para fortalecer su capacidad operativa, el ***MexSim*** requiere de bases econométricas sólidas y confiables. En este sentido, de forma complementaria, para llevar a cabo los análisis prospectivos, el ***MexSim*** utiliza proyecciones de precios a nivel sectorial del ***Escenario Base*** (EB). Éste es un modelo econométrico de equilibrio parcial que fue desarrollado por la Dirección General de Estudios Agropecuarios y Pesqueros de SAGARPA, y el cual genera las tendencias de las principales variables macroeconómicas que influyen en el sector agroalimentario.

Los resultados obtenidos ofrecen información sobre la viabilidad económica de las URP bajo las condiciones productivas, tecnológicas y económicas observadas al momento de realizar el panel. Con el fin de determinar el mérito económico neto, el análisis se realiza tomando en consideración los supuestos que se definen a continuación:

- En cada región se trabajan al menos dos paneles. Uno representa el sistema de producción y escala predominante. El otro representa una unidad de producción de mayor tamaño en un intento de determinar economías de escala o diferencias tecnológicas y comerciales en el sistema de producción.
- La capacidad y la actividad de la URP (cabezas, hectáreas, etc.) se mantiene constante a lo largo del horizonte de planeación.
- El nivel tecnológico se mantiene constante.
- Para efecto de estimación de los gastos de vida familiar se establecen tres niveles gerenciales de URP: Subsistencia, Comercial y Corporativa.
- El panel determina los gastos de vida familiar en base a patrones históricos. Se establece un nivel de consumo para las URP de subsistencia y comerciales, así como un nivel de distribución de dividendos para las URP corporativas.
- Para efectos del análisis de rentabilidad de la explotación, se omitió cualquier ingreso externo a la actividad misma.
- En todos los casos las proyecciones macroeconómicas empleadas fueron las obtenidas a través del ***Escenario Base***.
- La tasa de descuento empleada en algunos de los indicadores económicos se estableció en 10%.

Los resultados de este trabajo, bajo ninguna circunstancia pretenden ser una opinión de los investigadores de ***agroprospecta***. Por este motivo, estos resultados se presentan de una forma neutral y sin recomendaciones, y se ofrecen como una herramienta para aquellos que día a día toman decisiones en materia de política pública en beneficio del sector agroalimentario mexicano.

Definición de indicadores

SITUACIÓN ECONÓMICA GENERAL: resume la eficiencia económica, liquidez y solvencia de la URP. Para lo cual la situación económica es considerada: *favorable* (verde), *moderada* (amarillo) y *desfavorable* (rojo). Una URP es considerada en situación económica favorable cuando el promedio de las probabilidades de obtener reservas finales de efectivo negativas y de perder capital (patrimonio o capital neto real) es menor o igual a 25 por ciento. Si la probabilidad de este evento es superior a 25 y menor o igual a 50 por ciento, la situación financiera de la URP es considerada moderada. Cuando es superior a 50 por ciento, la URP es considerada en situación económica desfavorable.

INGRESOS: es el promedio de ingresos en efectivo provenientes de todas las fuentes posibles, incluyendo: ventas, transferencias, pagos por siniestros agrícolas y otros ingresos agrícolas, para el período 2009-2018.

TRANSFERENCIAS: es el promedio de los pagos en efectivo realizados por el gobierno, incluyendo subsidios y apoyos directos, como son PROCAMPO, PROGAN, Ingreso Objetivo, Subsidio a la Comercialización de Granos, apoyo por cabeza sacrificada en TIF, entre otros, para el período 2009-2018.

INGRESO NETO EN EFECTIVO (INE): es el valor promedio que resulta de restar a los ingresos totales los egresos totales en efectivo, en el período 2009-2018.

RESERVAS EN EFECTIVO: es el promedio del saldo en efectivo al final de cada año. Se obtiene de: reservas de efectivo iniciales, más ingreso neto en efectivo e intereses ganados sobre las reservas en efectivo, menos abonos a capital (préstamos), impuestos, gastos de manutención de la familia y costo de reemplazo de la maquinaria (diferente a la depreciación), para el período 2009-2018.

CAPITAL NETO NOMINAL (CNN): resulta de restar a los activos, incluyendo la tierra, la deuda total.

CAMBIO EN EL CAPITAL NETO REAL (CAPITALIZACION) (CNR): es el cambio en términos porcentuales en el Capital Neto Real, del 1ero de Enero de 2008 al 31 de Diciembre de 2018.

Todos los resultados se presentan en términos nominales

Principales proyecciones empleadas

Las proyecciones empleadas en el análisis se muestran a continuación:

Variable	Unidades	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Producto interno bruto	Crecimiento %	-6.5	4.0	4.0	3.5	3.3	3.0	2.6	3.6	3.7	3.3
Tipo de cambio promedio	$/US$	13.5	12.7	12.9	13.1	13.4	13.6	13.9	14.1	14.3	14.6
Precio del petróleo	US$/ barril	61.5	76.5	77.2	83.2	87.0	90.3	94.2	98.1	100.1	101.7
INPC[1]	2008=100	100.0	104.2	108.1	111.8	115.0	118.5	122.0	125.7	129.4	133.4
Tasa de interés nominal	Cetes 28 días %	5.4	5.4	6.6	6.3	6.4	6.7	6.3	6.0	5.8	6.2
Población	Millones de habitantes	107.6	108.4	109.2	110.0	110.8	111.6	112.3	113.0	113.7	114.4
Precios nacionales (nominales)											
Algodón pluma	$/t	19,883	19,399	19,656	20,067	21,170	21,852	22,513	23,239	23,869	24,558
Arroz	$/t	3,455	1,996	2,237	2,399	2,503	2,565	2,636	2,666	2,732	2,795
Café	$/t	4,431	5,149	5,510	5,891	6,203	6,433	6,613	6,871	7,173	7,475
Caña de azúcar	$/t	650	513	525	540	561	577	592	608	625	639
Durazno	$/t	6,552	6,833	6,430	7,041	7,449	8,097	8,705	9,297	10,124	10,853
Frijol	$/t	11,869	10,166	10,268	10,636	11,274	11,824	12,303	12,791	13,239	13,713
Limón mexicano	$/t	2,331	2,344	2,539	2,499	2,460	2,531	2,638	2,754	2,854	2,971
Maíz amarillo grano	$/t	2,915	2,557	2,648	2,730	2,815	2,897	2,980	3,055	3,111	3,178
Maíz blanco	$/t	2,995	2,619	2,709	2,804	2,904	2,983	3,063	3,137	3,197	3,266
Manzana	$/t	5,773	6,391	5,931	6,257	6,601	7,341	8,112	8,111	8,736	9,330
Nogal	$/t	36,076	36,869	39,671	42,131	40,951	40,378	40,701	41,189	42,343	44,756
Pepino	$/t	2,442	2,467	2,492	2,516	2,542	2,567	2,593	2,619	2,645	2,671
Pepino de exportación	$/t	7,992	7,863	8,045	8,204	8,345	8,509	8,667	8,848	9,015	9,178
Sorgo	$/t	2,333	2,335	2,346	2,558	2,588	2,807	2,817	3,008	2,997	3,164
Tomate	$/t	6,585	5,364	6,325	6,307	6,679	6,923	7,251	7,533	7,841	8,126
Tomate de exportación	$/t	14,091	12,259	13,701	13,675	14,232	14,598	15,090	15,514	15,976	16,402
Trigo	$/t	3,135	2,737	3,022	3,318	3,577	3,870	4,272	4,516	4,701	4,457

Precios nacionales (nominales)

Becerro(a)s al destete	$/kg	26	27	30	33	34	35	35	35	36	36
Cabras para carne	$/kg	40	41	40	38	39	39	41	43	46	49
Cabritos	$/kg	44	45	44	42	42	43	45	47	51	54
Cerdo en pie	$/kg	17	18	20	21	21	22	22	23	24	26
Ganado de Engorda	$/kg	21	22	24	26	27	28	28	29	30	31
Leche de bovino	$/l	5	5	5	5	5	6	6	6	6	6
Leche de caprino	$/l	6	6	6	6	6	6	7	7	7	7
Ovinos	$/kg	15	15	15	16	17	18	19	20	21	23
Abulón	$/kg	230	252	276	291	311	337	330	321	352	372
Calamar	$/kg	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3
Camarón cultivo	$/kg	34	40	39	39	38	38	37	36	36	35
Camarón pesca	$/kg	103	108	113	118	123	128	133	138	143	147
Langosta	$/kg	127	132	140	136	131	138	147	158	166	181
Sardina	$/kg	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Tilapia	$/kg	29	28	29	32	33	36	39	41	43	46
Trucha	$/kg	55	58	62	67	66	64	71	74	76	81

1. INPC: Índice Nacional de Precios al Consumidor
Fuente: SFA-Escenario Base 2009-2018

Principales resultados

Para el año 2009, 75 de las 110 URP analizadas (68%) enfrenta una situación económica favorable y 12 desfavorable (11%). Bajo el escenario económico considerado, para el año 2018, la situación económica se deteriora, aumentando a 78 el número de URP en situación económica favorable (71%) y aumentando a 21 el número en situación económica desfavorable (19%). En lo referente a liquidez, para el año 2018, 74 URP tienen baja probabilidad de enfrentar flujo de efectivo negativo (menor o igual al 25 por ciento), esta probabilidad es media (más del 25 por ciento y menor o igual al 50 por ciento) para 21 URP y alta (más de 50 por ciento de probabilidad) para las 15 URP restantes. Finalmente, en cuanto a la probabilidad de descapitalización, 82 URP enfrentan probabilidad baja, 5 media y 23 alta. A continuación se presentan los resultados por producto.

- **Arroz:** En 2009, la viabilidad económica para siete URP es favorable y para una moderada. Para 2018, la situación empeora, ubicándose cuatro URP en favorable y cuatro en desfavorable. Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales en efectivo negativas es baja para seis URP y media para dos. Al final del período de análisis (2018) la situación empeora, dicha probabilidad es baja para cuatro URP y alta para cuatro. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para todas las URP; al final del período de análisis (2018), la situación empeora presentando baja para cuatro URP y alta para cuatro.

- **Frijol:** En 2009, la viabilidad económica para cinco URP es favorable y para tres desfavorable. En 2018, la situación se mantiene. Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para cinco URP, media para una y alta para dos, al final del período de análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad es baja para cinco URP y alta para tres. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para cuatro URP, media para una y alta para tres. Al final del período de análisis (2018) la situación mejora, la probabilidad es baja para cinco URP y alta para tres.

- **Maíz:** En 2009, la viabilidad económica para cuatro URP es favorable, para cuatro moderada y para tres desfavorable. Para 2018, la situación empeora, colocándose cuatro URP en favorable, dos moderada y cinco en desfavorable. Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para ocho URP, media para dos y alta para la restante. Al final del período de análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad de obtener reservas en efectivo negativas es baja para tres URP, media para cinco y alta para tres. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para cuatro URP, media para dos y alta para cinco. Al final del período de análisis (2018) la situación empeora, esta probabilidad es baja para tres URP, media para una y alta para siete.

- **Sorgo:** En 2009, la viabilidad económica para cuatro URP es favorable y para dos moderada. Para 2018, la situación empeora, posicionándose tres URP en favorable, una en moderada y dos en desfavorable. Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales en efectivo negativas es baja para tres URP, media para dos y alta para la otra. Al final del período de análisis (2018) la situación mejora, la probabilidad es baja para tres URP y media para tres. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para cuatro URP, media para una y alta para una, al final del período de

análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad es baja para tres URP, media para una y alta para dos.

- **Trigo:** En 2009, la viabilidad económica para tres URP es favorable y para una moderada. Para 2018, la situación empeora, colocándose una URP en favorable, dos en moderada y una en desfavorable. Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales en efectivo negativas es baja para tres URP y media para una. Al final del período de análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad es baja para una URP, media para dos y alta para la restante. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para tres URP y alta para la otra. Al final del período de análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad es baja para dos URP, media para una y alta para otra.

- **Pepino:** En 2009, la viabilidad económica para tres URP es favorable, para una moderada y para otra desfavorable. Para 2018, la situación empeora, ubicándose tres URP en favorable y dos en desfavorable. Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para cuatro URP y media para una. Al final del período de análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad es baja para tres URP, media para una y alta para la restante. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para tres URP y alta para dos. Al final del período de análisis (2018), la situación se mantiene.

- **Tomate:** En 2009, la viabilidad económica para las cinco URP es favorable. Para 2018, la situación se mantiene. Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales en efectivo negativas es baja para todas las URP, al final del período de análisis (2018), la situación se mantiene. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para las cinco URP, al final del período de análisis (2018), la situación se mantiene en las cinco URP.

- **Durazno:** En 2009, la viabilidad económica para tres URP es favorable y para una es moderada. Para 2018, la situación mejora, posicionándose todas las URP en favorable. En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales en efectivo negativas es baja para todas las URP; al final del período análisis (2018) la situación se mantiene. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para tres URP y alta para una; al final del período de análisis (2018) la probabilidad es baja para todas las URP.

- **Manzana:** En 2009, la viabilidad económica para tres URP es favorable y para una desfavorable. Para 2018, la situación se mantiene, colocándose 3 URP en favorable y una en desfavorable. En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para todas las URP; al final del período de análisis (2018), la probabilidad es baja para tres URP y media para la otra. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para dos URP, media para una y alta para otra; al final del período de análisis (2018) la probabilidad es baja para tres URP y alta para la otra.

- **Nogal:** En 2009, la viabilidad económica para una URP es favorable y para otra es moderada. Para 2018, la situación se mantiene, situándose una URP en favorable y otra en moderada. En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo es baja para todas las URP; al final del período de análisis (2018), la probabilidad es

baja para una y media para otra. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para una URP y media para otra; al final del período de análisis es baja para una y media para la otra.

- **Aguacate:** En 2009, la viabilidad económica para una URP es favorable y para las otras tres moderada. Para 2018, la situación mejora, ubicándose todas las URP en favorable. En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para tres URP y media para una; al final del período de análisis (2018), es baja para todas las URP. La probabilidad de descapitalización en 2009 es media para una URP y alta para tres; al final del período de análisis (2018) es baja para todas las URP.

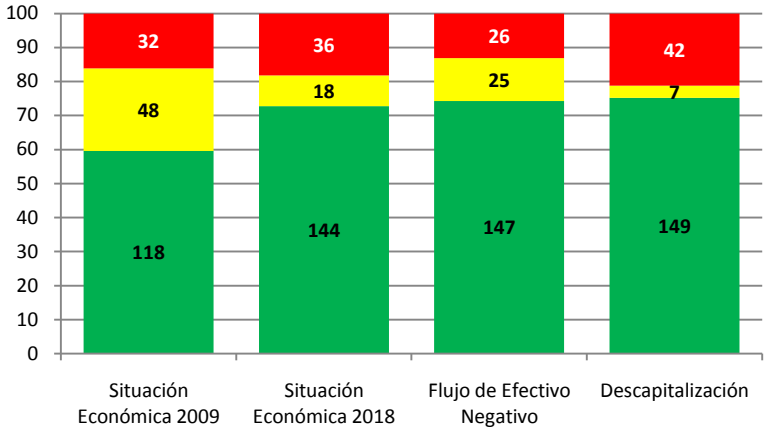
- **Limón mexicano:** En 2009, la viabilidad económica para cuatro URP es favorable y para la restante moderada. Para 2018, la situación se deteriora, situándose tres URP en favorable, una en moderada y otra en desfavorable. En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales en efectivo negativas es baja para dos URP, media para dos y alta para la restante; al final del período de análisis (2018), es baja para tres URP y media para una. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para cuatro URP y media para una; al final del período de análisis (2018) la situación se mantiene.

- **Algodón:** En 2009, la viabilidad económica para doce URP es favorable, para dos moderada y para dos desfavorable. Para 2018, la situación mejora, posicionándose en favorable todas las URP. Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales en efectivo negativas es baja para catorce URP, media para una y alta para la otra, al final del período de análisis (2018), la situación mejora la probabilidad es baja para todas las URP. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para once URP, media para dos y alta para tres. Al final del período de análisis (2018), la situación mejora, siendo baja la probabilidad para las dieciséis URP.

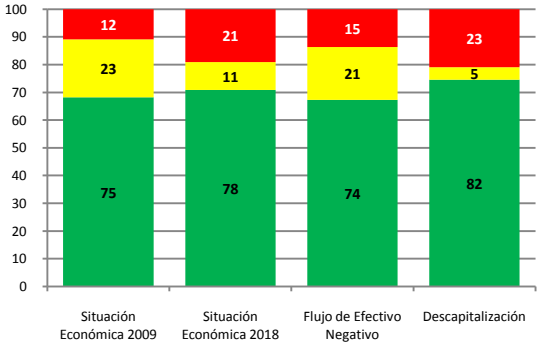
- **Café:** En 2009, la viabilidad económica para dos URP es favorable, para cinco moderada y para una desfavorable. Para 2018, la situación mejora, ubicándose siete URP en favorable y una en desfavorable. En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para dos URP, media para seis; al final del período de análisis (2018), es baja para siete URP y media para una. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para tres URP, media para cuatro y alta para una; al final del período de análisis (2018) esta probabilidad es baja para las ocho URP.

- **Caña de Azúcar:** En 2009, la viabilidad económica es favorable para dieciocho URP, para una moderada y para otra desfavorable. Para 2018, la situación empeora, colocándose quince URP en favorable, tres en moderada y dos en desfavorable. En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales en efectivo negativas es baja para veinte URP; al final del período de análisis (2018), es baja para trece URP, media para cinco y alta para dos. La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para quince URP, media para tres y alta para dos; al final del período de análisis (2018) es baja para diecisiete URP y alta para tres.

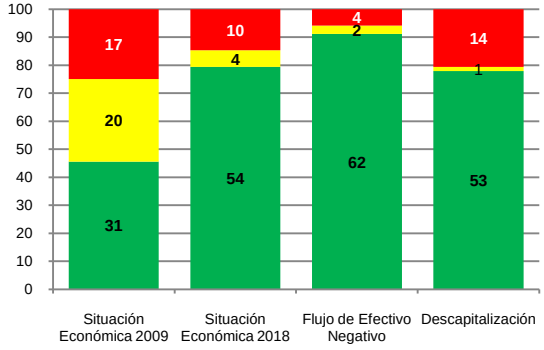
Situación económica general durante el período 2008-2017 (porcentaje y unidades)



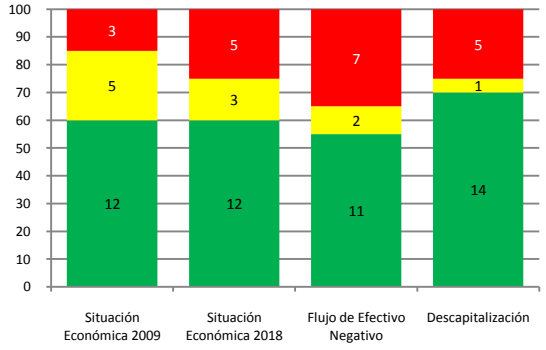
Agrícolas



Pecuarias



Acuacultura y pesca



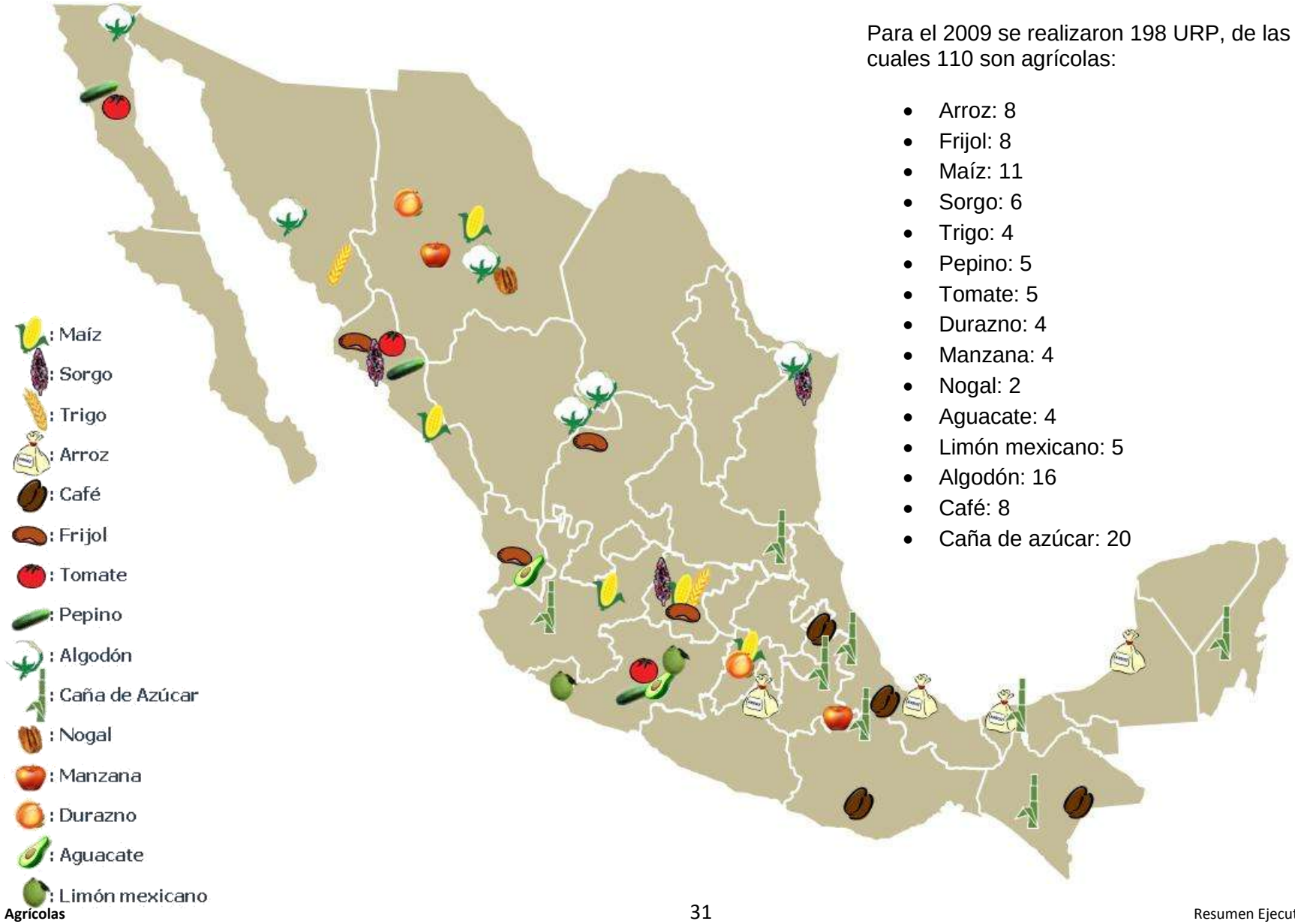
1 La situación general es considerada favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:

≤25 >25 - ≤50 >50

2 La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo) con base en la probabilidad:

≤25 >25 - ≤50 >50

Ubicación de las URP (2009)



Para el 2009 se realizaron 198 URP, de las cuales 110 son agrícolas:

- Arroz: 8
- Frijol: 8
- Maíz: 11
- Sorgo: 6
- Trigo: 4
- Pepino: 5
- Tomate: 5
- Durazno: 4
- Manzana: 4
- Nogal: 2
- Aguacate: 4
- Limón mexicano: 5
- Algodón: 16
- Café: 8
- Caña de azúcar: 20

Cultivos básicos

Arroz

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica para siete URP es favorable y para una moderada. Para 2018, la situación empeora, ubicándose cuatro URP en favorable y cuatro en desfavorable.
- Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para seis URP y media para dos, al final del período de análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad de enfrentar este problema es baja para cuatro URP y alta para las otras cuatro.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para todas las URP, al final del período de análisis (2018), la situación empeora, la probabilidad se mantiene baja para cuatro URP y para cuatro pasa a alta.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de arroz (ha)	Ingreso de arroz / ingreso total (%)
CMAZ50	50	828	477	50	100
CMAZ300	300	1,680	3,813	300	100
MOAZ03	3	265	167	2	56
MOAZ06	6	1,005	346	6	51
TBAZ15	15	450	200	10	40
TBAZ100	100	3,590	1,679	100	47
VEAZ08	8	2	446	8	65
VEAZ25	25	515	423	18	60

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
CMAZ50			20 – 99	12 – 99
CMAZ300			27 – 91	3 – 85
MOAZ03			0 – 24	0 – 0
MOAZ06			0 – 0	0 – 0
TBAZ15			2 – 19	3 – 1
TBAZ100			35 – 52	16 – 66
VEAZ08			4 – 99	0 – 98
VEAZ25			0 – 0	0 – 0

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:
   ≤ 25 | > 25 ≤ 50 | > 50
   La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).
2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2008-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
CMAZ50	380	27	-16	-277	663	-93
CMAZ300	3,073	66	-250	-430	1,471	-107
MOAZ03	179	3	87	152	474	44
MOAZ06	346	2	214	799	2,073	90
TBAZ15	239	2	108	183	739	37
TBAZ100	1,676	64	134	283	4,446	-7
VEAZ08	448	0	60	-156	-169	-15,701
VEAZ25	444	1	214	755	1,429	167

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

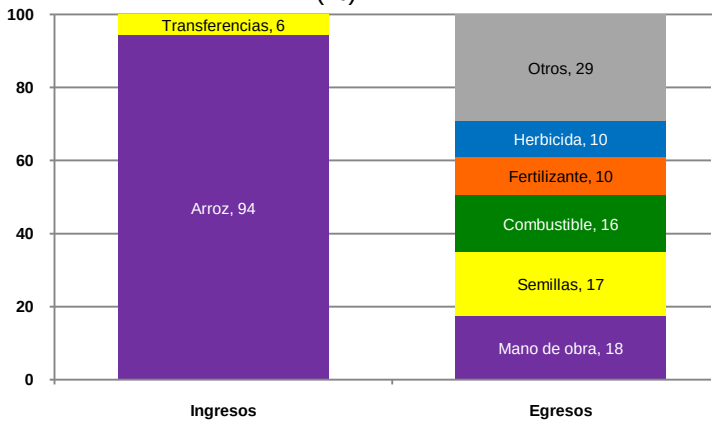
	Rendimiento (t / ha)	Fertilización[1] (kg / ha)	Insumos[2] ($ 1,000)	Modalidad	Mano de obra[3] (%)	Maquinaria[4] (%)	Cultivos[5] (número)
CMAZ50	2.5	100	2.02	Temporal	10	90	1
CMAZ300	3.5	250	3.98	Temporal	10	90	1
MOAZ03	10	497	5.75	Riego de auxilio	90	10	2
MOAZ06	10.5	445	6.84	Riego de auxilio	90	10	2
TBAZ15	2	100	2.63	Temporal	30	70	2
TBAZ100	2	311	8.57	Temporal	10	90	2
VEAZ08	9	750	9.93	Riego de auxilio	60	40	2
VEAZ25	3.8	302	4.85	Temporal	10	90	2

1. Dosis de fertilización.
2. En miles de pesos por hectárea.
3. Porcentaje de actividades que se realizan con jornales.
4. Porcentaje de actividades que se realizan con maquinaria.
5. Es el número de cultivos que se siembran por año.

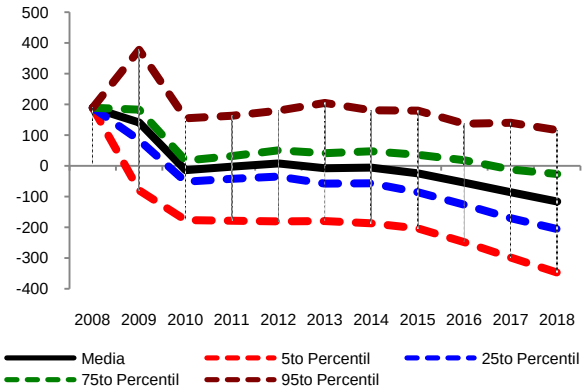
CMAZ50

URP ubicada en Palizada, Campeche. Es pequeña propiedad con una extensión de 50 hectáreas, la tierra es de temporal y se destina únicamente para el cultivo del arroz en el ciclo primavera - verano. Utiliza semilla tradicional. Cuenta con maquinaria propia pero adicionalmente recurre a maquila para la cosecha. Obtiene un rendimiento anual de 2.5 toneladas de arroz por hectárea. El destino de la producción es a molinos locales.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	450	428	292	308	334	334	359	363	360	371	382
Transferencias	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Ingreso total	477	456	319	335	361	361	386	390	386	390	409
Ingreso neto	189	142	-14	-3	-7	-8	-6	-24	-55	-86	-116
RSA (%)[1]	20	13	-1	0	2	2	4	3	2	2	2
P(DFE) (%)[2]		20	86	86	89	92	92	95	98	98	99
P(Desc.) (%)[3]		12	54	65	79	88	92	95	99	100	99
P(RSA<0) (%)[4]		10	58	49	40	48	36	40	42	45	44

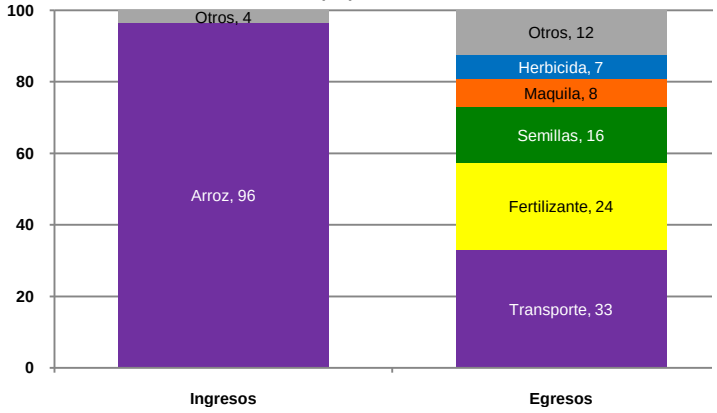
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

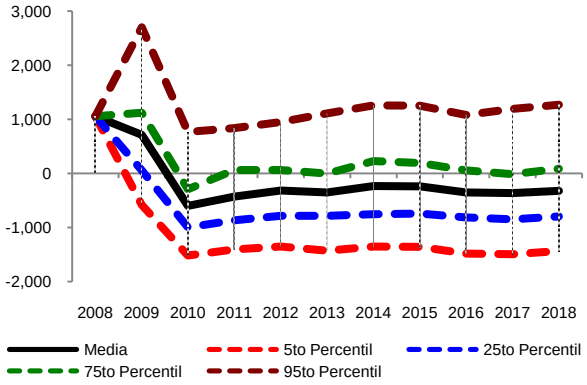
CMAZ300

URP ubicada en Palizada, Campeche. Es pequeña propiedad con una extensión de 300 hectáreas, de las cuales 100 son propias y las 200 restantes son rentadas. La tierra es de temporal y se destina únicamente para el cultivo del arroz, en el ciclo primavera - verano. Utiliza semilla tradicional y otros insumos como fertilizantes, herbicidas e insecticidas. Cuenta con maquinaria propia y maquila la cosecha. Obtiene un rendimiento anual de 2.5 toneladas de arroz por hectárea. Se vende la producción a molinos locales.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	3,675	3,575	2,381	2,613	2,775	2,757	2,972	3,027	2,949	2,973	3,118
Transferencias	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66
Ingreso total	3,813	3,717	2,527	2,762	2,927	2,913	3,131	3,190	3,117	3,146	3,295
Ingreso neto	1,053	715	-601	-427	-318	-352	-236	-242	-353	-363	-323
RSA (%)[1]	39	14	-30	-22	-18	-20	-14	-13	-17	-18	-16
P(DFE) (%)[2]		2	84	78	83	85	85	86	90	91	91
P(Desc.) (%)[3]		3	33	49	58	67	72	74	82	85	85
P(RSA<0) (%)[4]		19	82	73	73	75	69	71	74	75	74

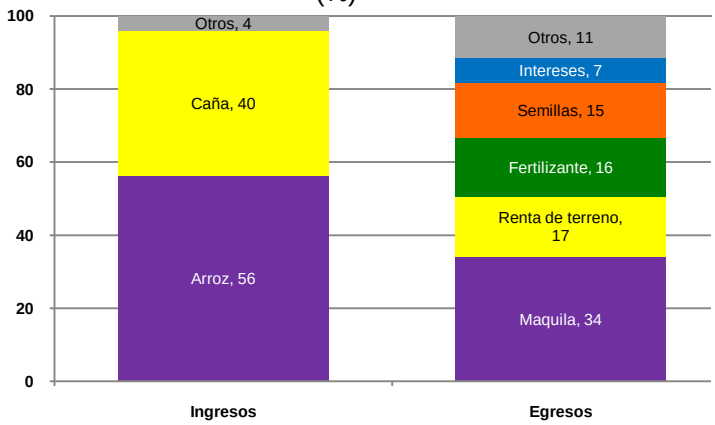
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

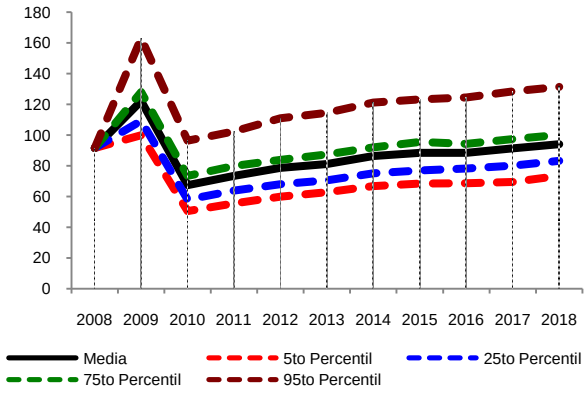
MOAZ03

URP ubicada en Jojutla, Morelos, es de tipo ejidal, con una extensión de 3 hectáreas. Del total de la tierra, 2.5 hectáreas son rentadas y el restante son propias, de las cuales, 2 ha se destinan al arroz en primavera - verano y 1 ha al cultivo de la caña de azúcar por un período de 3 años. Toda la tierra se siembra bajo régimen de temporal, con riego de auxilio. Utiliza semilla mejorada y fertilizantes, además de un fuerte componente de mano de obra, siendo éste último uno de los principales costos de producción. No cuenta con maquinaria propia por lo que recurre a maquila. Obtiene un rendimiento anual de 10 toneladas de arroz por hectárea y 150 toneladas de caña por hectárea. Su producción se vende a molinos locales.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	160	198	147	153	152.8	160	164	171	175	182	186
Transferencias	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Ingreso total	167	205	153	160	167	172	179	183	185	190	195
Ingreso neto	91	122	67	73	79	81	86	88	88	91	94
RSA (%)[1]	32	34	19	19	19	19	19	19	18	18	18
P(DFE) (%)[2]		0	29	19	14	13	10	10	19	22	24
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

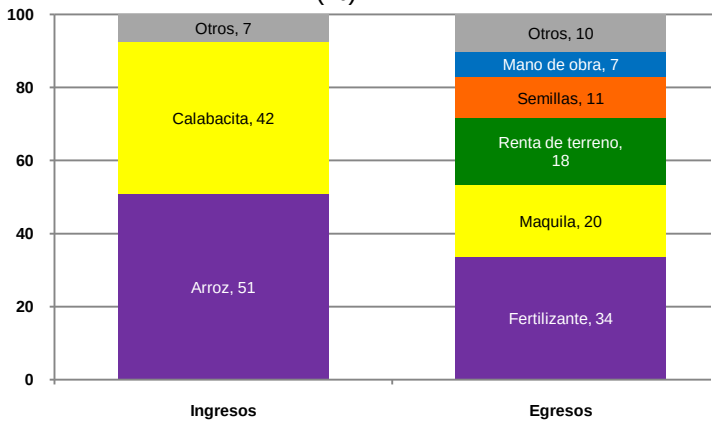
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cuatro productores.

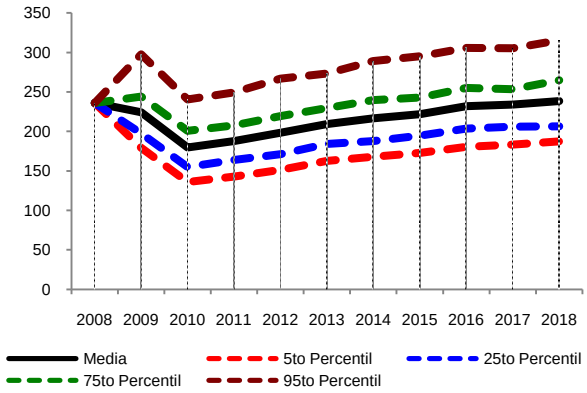
MOAZ06

URP ubicada en Cuautla, Morelos, es de tipo ejidal, con una extensión de 6 hectáreas. Del total de la tierra, 4 hectáreas son rentadas y 2 hectáreas son propias, las cuales se destinan al cultivo del arroz durante el ciclo primavera - verano y a la calabacita italiana durante el ciclo otoño - invierno. Toda la tierra se siembra bajo el régimen de temporal, con riego de auxilio. Utiliza semilla mejorada y fertilizantes. No cuenta con maquinaria propia y recurre a maquila. Obtiene un rendimiento anual de 10 toneladas por hectárea de arroz y 18 toneladas por hectárea de calabacita. Su producción es vendida al menos a dos molinos dentro del Estado.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	320	315	275	284	296	307	316	323	334	338	343
Transferencias	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Ingreso total	346	342	304	313	326	339	349	357	370	375	382
Ingreso neto	236	224	180	188	198	209	216	222	232	234	238
RSA (%)[1]	20	17	12	12	11	11	10	10	9	9	9
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

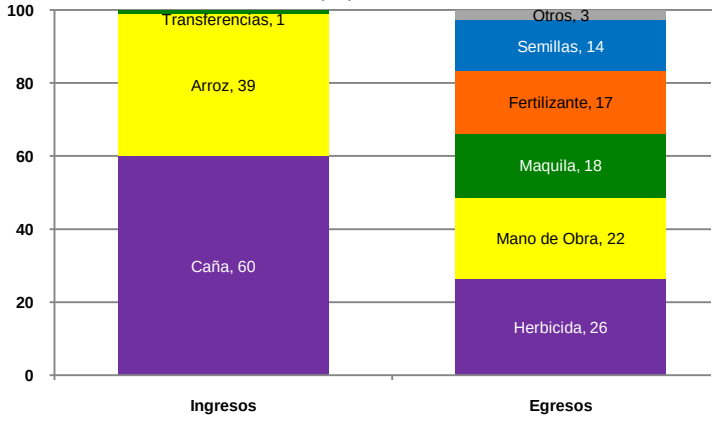
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron ocho productores.

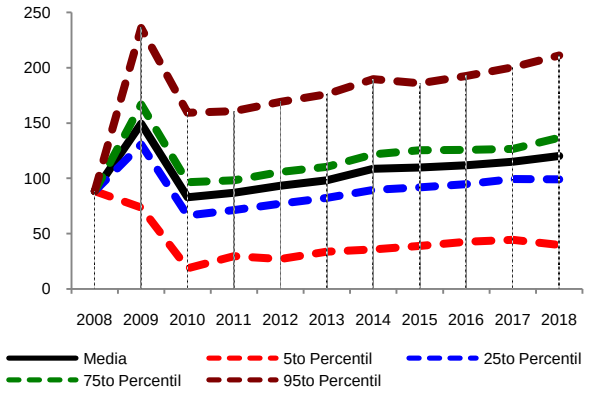
TBAZ15

URP ubicada en Cárdenas, Tabasco, es de tipo ejidal con una extensión de 15 hectáreas. Toda la tierra es de temporal, de la cual 10 ha se destinan al cultivo del arroz en el ciclo primavera - verano y las 5 ha restantes se destinan al cultivo de la caña de azúcar por un período de 6 años. Utiliza semilla tradicional y otros insumos como fertilizantes, herbicidas e insecticidas. No cuenta con maquinaria propia por lo que recurre a maquila. Obtiene un rendimiento anual de 2 toneladas de arroz por hectárea y 60 toneladas por hectárea de caña de azúcar. La comercialización es directa a molinos locales.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	198	269	206	211	220	226	239	242	247	252	259
Transferencias	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Ingreso total	200	271	208	213	222	228	241	244	249	254	261
Ingreso neto	88	150	83	87	93	98	109	110	112	115	120
RSA (%)[1]	19	26	14	14	14	14	15	14	14	13	13
P(DFE) (%)[2]		2	29	25	22	20	14	15	16	15	19
P(Desc.) (%)[3]		3	6	3	4	2	3	1	9	6	1
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

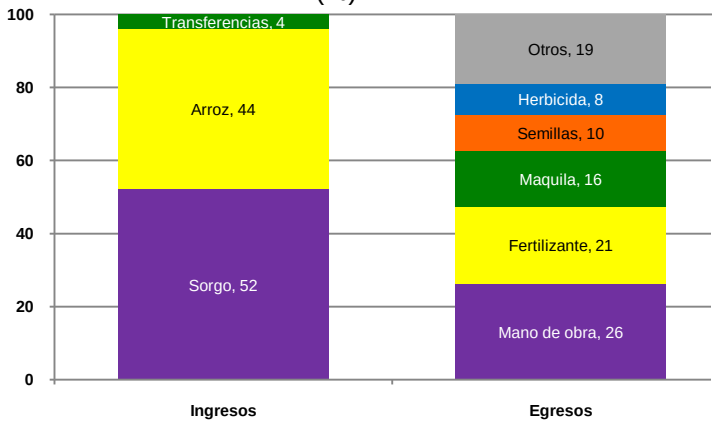
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron once productores.

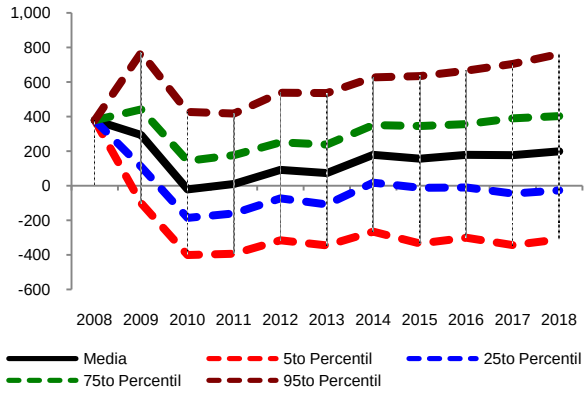
TBAZ100

URP ubicada en Emiliano Zapata, Tabasco. Es pequeña propiedad, con una extensión de 100 hectáreas. Toda la tierra es de temporal y se destina al cultivo de arroz en el ciclo primavera-verano y sorgo en el ciclo otoño-invierno. Utiliza semilla tradicional y otros insumos como fertilizantes, herbicidas e insecticidas. Cuenta con maquinaria propia pero recurre a la maquila para la cosecha. Obtiene un rendimiento anual de 2 toneladas por hectárea de arroz y 3.5 toneladas por hectárea de sorgo. La producción se vende a molinos locales.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,615	1,615	1,363	1,416	1,531	1,537	1,674	1,681	1,731	1,759	1,809
Transferencias	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
Ingreso total	1,679	1,679	1,427	1,480	1,595	1,601	1,738	1,745	1,796	1,823	1,874
Ingreso neto	378	294	-21	9	92	73	178	157	178	177	199
RSA (%)[1]	9	6	-1	0	2	1	4	3	4	4	4
P(DFE) (%)[2]		35	79	69	61	65	55	56	56	55	52
P(Desc.) (%)[3]		16	54	55	65	67	72	71	88	84	66
P(RSA<0) (%)[4]		14	57	50	38	40	23	26	25	27	24

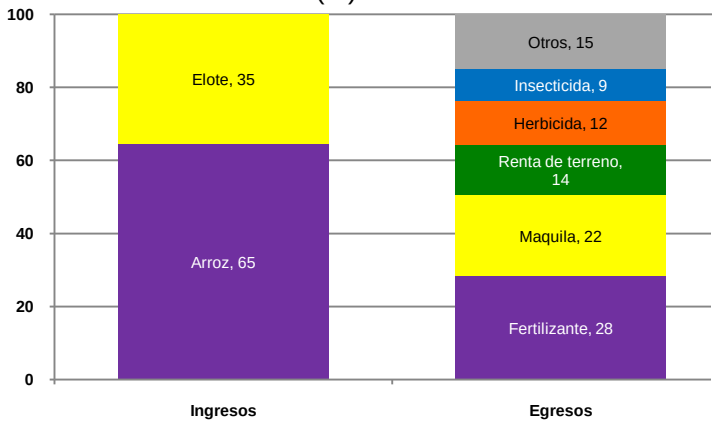
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron diez productores.

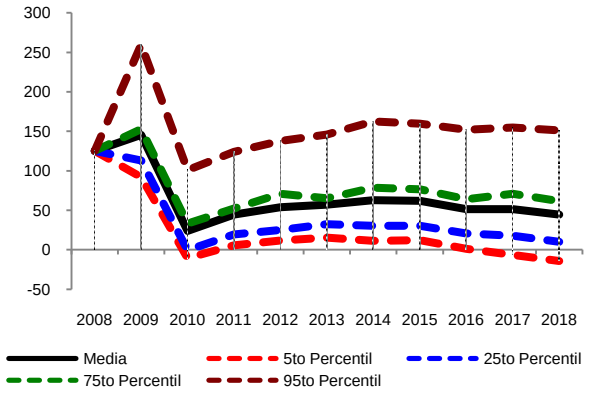
VEAZ08

URP ubicada en Piedras Negras, Tlalixcoyan, Veracruz. Es de tipo ejidal con una extensión de 8 hectáreas las cuales son rentadas en su totalidad. Toda la tierra es de temporal con riego de auxilio (gravedad) y se destinan al cultivo del arroz en el ciclo primavera - verano y al elote en el ciclo otoño - invierno. Utiliza semilla tradicional y otros insumos como fertilizantes, herbicidas e insecticidas. Cuenta con maquinaria propia y maquila la cosecha. Obtiene un rendimiento anual de 9 toneladas por hectárea de arroz y 9.9 toneladas por hectárea de elote. La producción es vendida a molinos locales.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	446	481	372	401	421	435	453	465	470	486	495
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	446	481	372	401	421	435	453	465	470	486	495
Ingreso neto	125	145	24	44	53	57	62	61	51	51	44
RSA (%)[1]	314	169	240	1,668	2,920	3,963	5,241	6,093	6,386	7,637	8,381
P(DFE) (%)[2]		4	91	89	92	95	96	97	99	99	99
P(Desc.) (%)[3]		0	51	69	82	89	92	95	97	98	98
P(RSA<0) (%)[4]		19	1	0	0	0	0	0	0	0	0

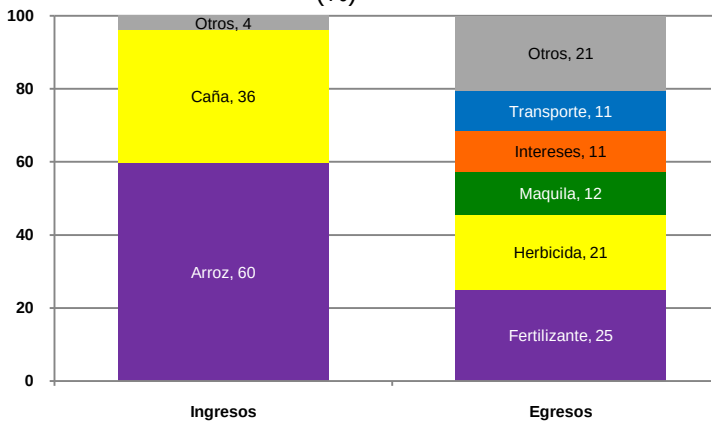
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

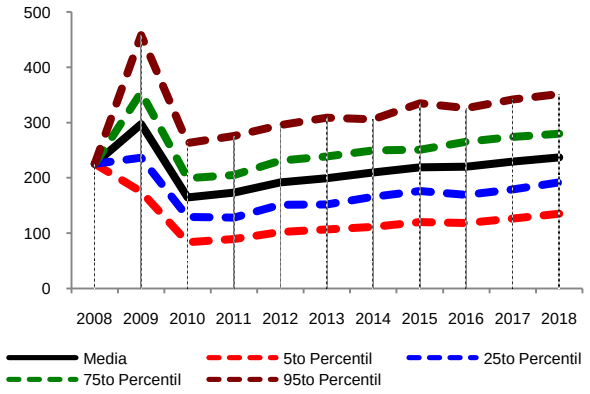
VEAZ25

URP ubicada en Los Naranjos, Tres Valles, Veracruz. Es de tipo ejidal con una extensión de 25 hectáreas, de las cuales 10 son propias y 15 rentadas. Toda la tierra es de temporal y 18 hectáreas son destinadas al cultivo del arroz en el ciclo primavera - verano y las 7 restantes se destinan al cultivo de la caña de azúcar por un período de 6 años. Utiliza semilla tradicional y otros insumos como fertilizantes y herbicidas. No cuenta con maquinaria propia por lo que recurre a maquila. Obtiene un rendimiento anual de 2 toneladas de arroz por hectárea y 53 toneladas por hectárea de caña de azúcar. La producción es vendida a molinos locales.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

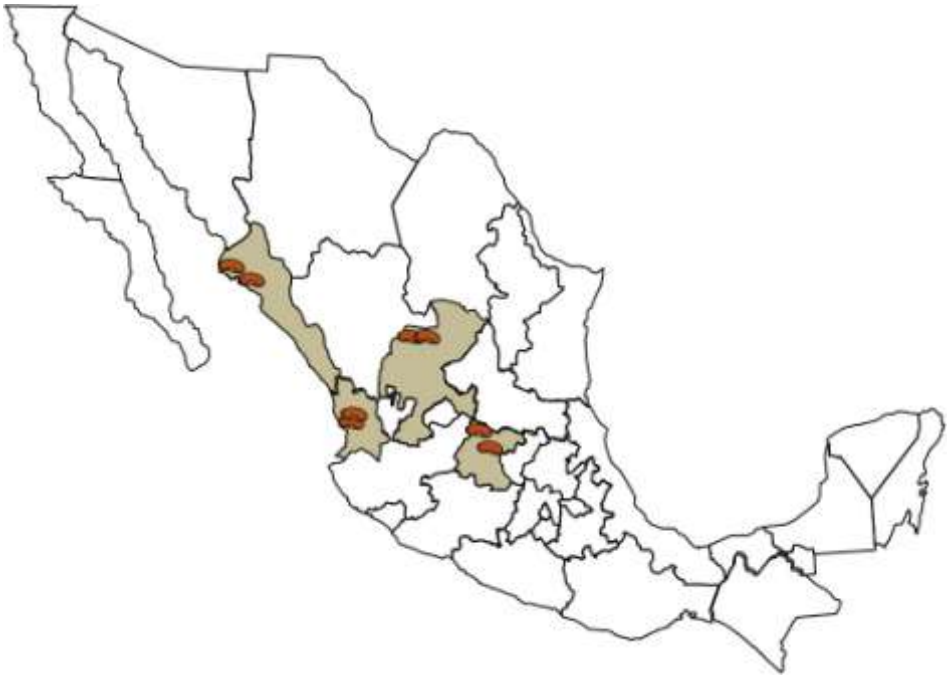
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	407	491	364	375	396	407	420	433	438	452	463
Transferencias	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Ingreso total	423	508	381	393	416	426	441	455	461	475	487
Ingreso neto	225	297	164	173	192	199	210	219	220	230	237
RSA (%)[1]	38	36	19	18	18	17	16	15	14	14	13
P(DFE) (%)[2]		0	6	4	2	2	1	1	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron ocho productores.

Frijol

Ubicación de URP 2009



- En 2009, la viabilidad económica para cinco URP es favorable y para tres desfavorable. Para 2018, la situación se mantiene.
- Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para cinco URP, media para una y alta para dos, al final del período de análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad es baja para cinco URP y alta para tres.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para las cuatro URP, media para una y alta para tres, al final del período de análisis (2018) la situación mejora, esta probabilidad es baja para cinco URP y alta para tres.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de frijol (ha)	Ingreso de frijol/ ingreso total (%)
GTFJR40	40	3,878	1,445	40	83
GTFJT40	40	526	285	40	100
NAFJ03	3	210	57	3	100
NAFJ06	6	320	114	6	100
SIFJ10	10	1,250	530	10	47
SIFJ150	150	12,807	7,314	150	57
ZAFJ50	50	588	174	50	100
ZAFJ150	150	2,733	808	150	100

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
GTFJR40			3 – 12	43 – 19
GTFJT40			0 – 0	0 – 0
NAFJ03			40 – 76	70 – 76
NAFJ06			0 – 1	0 – 0
SIFJ10			0 – 0	0 – 0
SIFJ150			0 – 0	0 – 0
ZAFJ50			100 – 100	100 – 100
ZAFJ150			70 – 100	100 – 100

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:

   ≤ 25 | > 25 ≤ 50 | > 50

   La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).
2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2008-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
GTFJR40	1,931	19	451	1,225	6,777	43
GTFJT40	363	19	177	759	1,194	140
NAFJ03	73	3	12	-8	242	-15
NAFJ06	146	6	59	337	744	129
SIFJ10	615	16	165	608	2,047	43
SIFJ150	8,660	144	1,838	9,193	24,743	79
ZAFJ50	215	34	-205	-1,054	-555	-309
ZAFJ150	1,001	140	-110	-716	2,140	-65

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

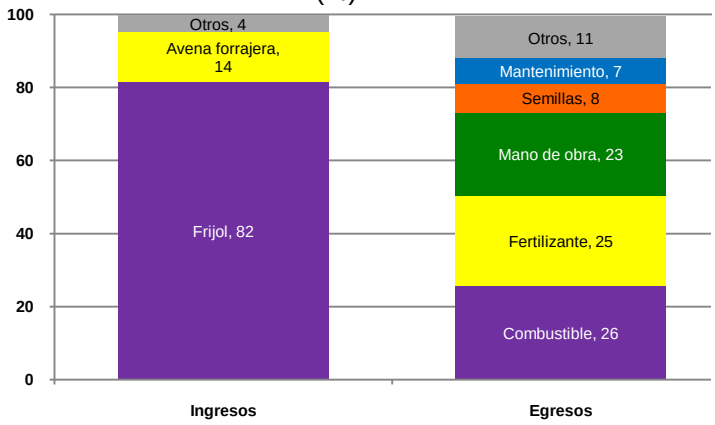
Parámetros técnicos

	Rendimiento (t/ha)	(N-P-K)	Sistema de riego	No. de riegos	Semilla (Kg/ha)
GTFJR40	2	50-280-0	Compuerta	3	75
GTFJT40	0.8	0-0-0	Temporal	0	35
NAFJ03	1.5	17-17-17	Aspersión Pozo	2	50
NAFJ06	1.5	17-17-17	Aspersión Rio	1	40
SIFJ10	2	123-0-0	Gravedad de Canal	3	110
SIFJ150	1.8	26-26-26	Gravedad de Canal	3	110
ZAFJ50	0.45	9-23-9	Temporal	0	25
ZAFJ150	0.5	41-46-0	Temporal	0	35

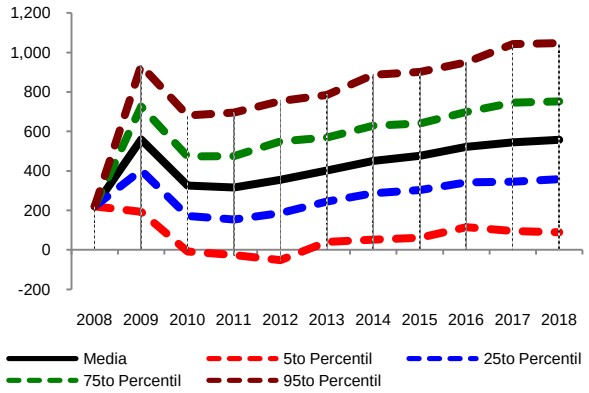
GTFJR40

URP, ubicada en el municipio de Dolores Hidalgo, Guanajuato, con una extensión de 40 hectáreas, 20 de ellas son propias, 10 rentadas y 10 al partido (33 % de la cosecha), se destinan para el cultivo de frijol en el ciclo P-V y avena en el ciclo O-I. Se utiliza semilla seleccionada y fertilizantes. Cuenta con maquinaria propia En frijol se obtiene un rendimiento de 2.0 toneladas y en avena 6.250 toneladas. La comercialización de ambos productos se realiza en el mercado local y regional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,378	1,792	1,619	1,636	1,708	1,786	1,868	1,926	2,005	2,060	2,104
Transferencias	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19
Ingreso total	1,445	1,862	1,691	1,711	1,785	1,865	1,949	2,010	2,092	2,150	2,197
Ingreso neto	221	559	325	316	355	402	451	476	522	545	558
RSA (%)[1]	5	10	6	5	6	6	7	7	7	7	7
P(DFE) (%)[2]		3	26	32	27	20	15	16	12	13	12
P(Desc.) (%)[3]		43	62	42	56	46	53	43	76	62	19
P(RSA<0) (%)[4]		0	5	6	8	4	3	2	2	2	2

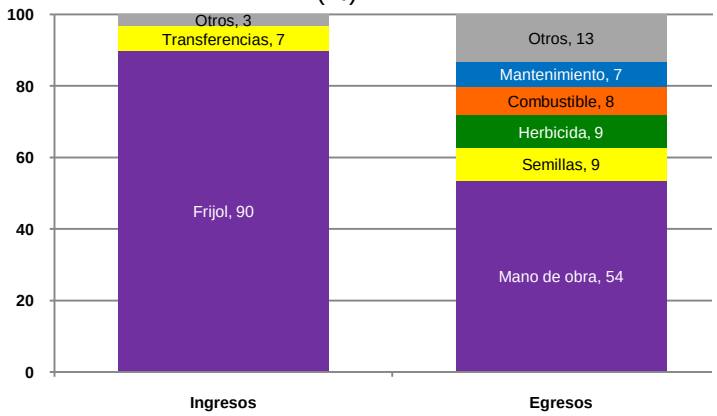
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron once productores.

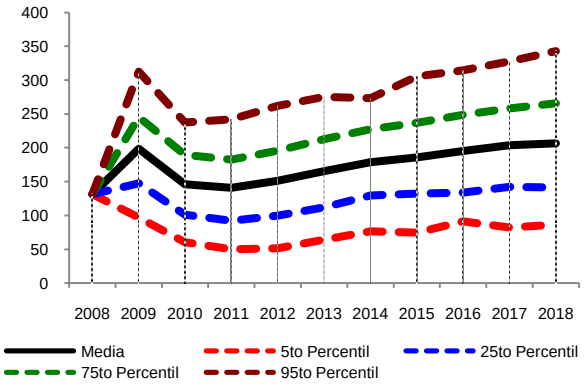
GTFJT40

URP ubicada en el municipio de Ocampo, Guanajuato, con una extensión de 40 ha. La mitad de la tierra es propia y la otra mitad es rentada, se destina únicamente al cultivo de frijol durante el ciclo de temporal. Utiliza semilla seleccionada y no se aplican fertilizantes. Cuenta con maquinaria propia. Obtiene un rendimiento de 0.5 toneladas por hectárea que son vendidas a través de una integradora de frijol en la región.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	256	333	288	286	300	318	335	346	359	371	377
Transferencias	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19
Ingreso total	285	362	318	316	331	349	367	378	392	405	411
Ingreso neto	132	199	146	141	151	165	179	186	195	204	207
RSA (%)[1]	33	33	20	17	16	15	14	13	12	12	11
P(DFE) (%)[2]		0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

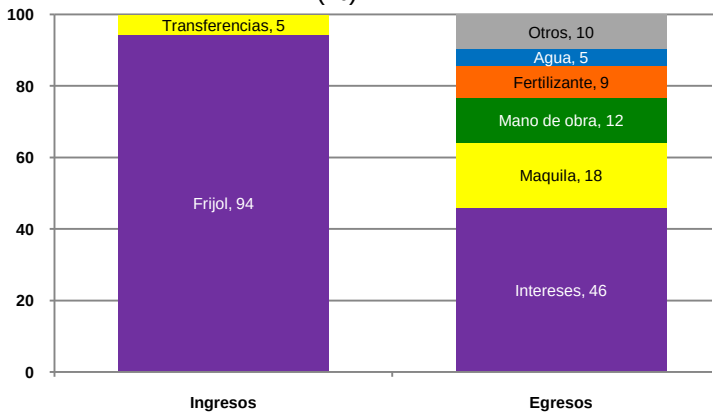
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron ocho productores.

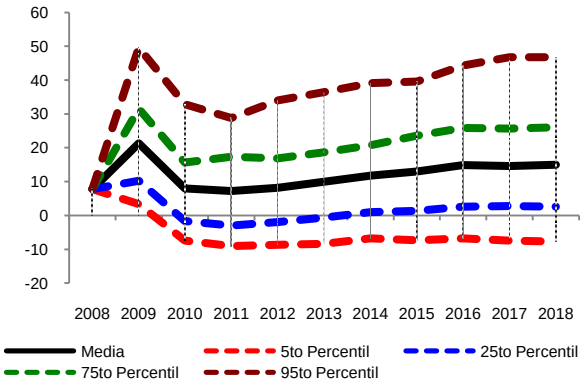
NAFJ03

URP ubicada en el Municipio de Santiago Ixcuintla, Nayarit, de tipo ejidal, con una extensión de 3 hectáreas. Toda la tierra es propia, con uso de humedad residual de lluvia para germinación de la semilla y riegos posteriores, se destina únicamente para el cultivo de frijol en el ciclo otoño-invierno. Utiliza generalmente semilla propia y fertilizantes. No cuenta con maquinaria propia por lo que recurre completamente a la maquila. Se obtiene un rendimiento de 1.5 toneladas por hectárea que se venden a introductores de Michoacán, Sinaloa y Jalisco.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	54	71	60	60	63	67	70	73	76	78	80
Transferencias	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Ingreso total	57	74	63	64	66	70	73	76	80	81	83
Ingreso neto	8	21	8	7	8	10	12	13	15	15	15
RSA (%)[1]	15	20	14	14	14	15	16	16	16	16	16
P(DFE) (%)[2]		40	73	76	80	81	78	79	75	76	76
P(Desc.) (%)[3]		70	83	76	82	83	88	85	94	91	76
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

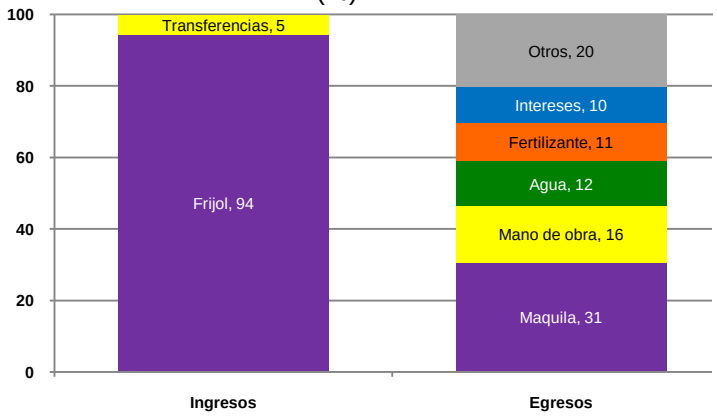
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron doce productores.

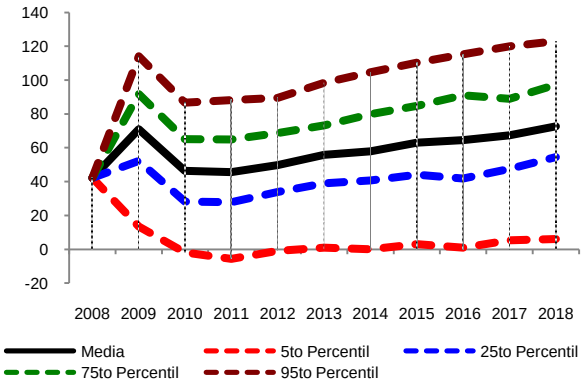
NAFJ06

URP ubicada en Tuxpan, Nayarit, es de tipo ejidal, con una extensión de 6 hectáreas. Toda la tierra es propia, con uso de humedad residual de lluvia para germinación de la semilla y riegos posteriores, se destina únicamente para el cultivo de frijol en el ciclo otoño-invierno. Utiliza generalmente semilla propia y en algunas ocasiones la compra, también utiliza fertilizantes. No cuenta con maquinaria propia por lo que recurre completamente a la maquila. Se obtiene un rendimiento de 1.5 toneladas por hectárea que se venden a introductores de Guadalajara o bien al mejor postor en el mercado libre.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	108	141	120	121	127	135	139	147	150	155	162
Transferencias	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Ingreso total	114	148	126	127	134	142	146	153	157	162	169
Ingreso neto	42	71	46	46	50	56	58	63	65	67	73
RSA (%)[1]	14	17	11	9	9	9	9	8	8	8	7
P(DFE) (%)[2]		0	5	6	4	3	3	2	1	2	1
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	1	4	3	1	2	1	1	2	1

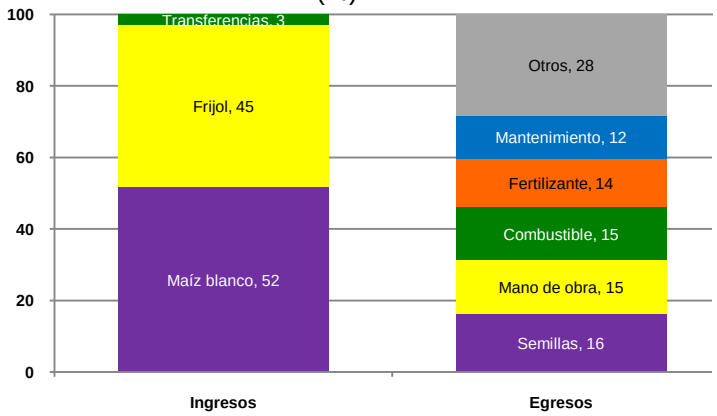
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

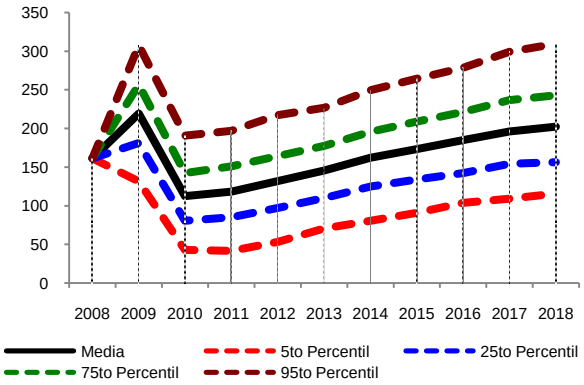
SIFJ10

URP ubicada en el municipio de Ahome, Sinaloa, de tipo ejidal con una extensión de 10 ha propias, se destinan al cultivo de frijol en el ciclo de otoño-invierno (O-I) y maíz blanco en el ciclo de primavera-verano (P-V) con riego por canal en ambos ciclos. Compra la semilla y aplica fertilizantes. Cuenta con maquinaria propia. Obtiene un rendimiento de 2.0 toneladas de frijol por ha y 8.0 toneladas de maíz blanco por ha, que se venden como primera opción en los centros de acopio locales o al "rey del frijol" y en segundo término a introductores de Guadalajara.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	514	606	523	532	555	576	602	621	641	661	675
Transferencias	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
Ingreso total	530	622	539	548	571	592	618	637	657	677	691
Ingreso neto	161	219	113	118	132	146	162	173	185	196	202
RSA (%)[1]	15	17	10	10	10	10	10	10	10	10	10
P(DFE) (%)[2]		0	9	10	6	2	1	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

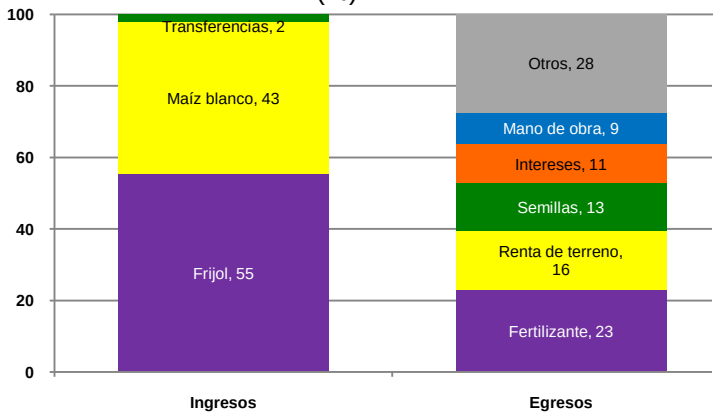
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

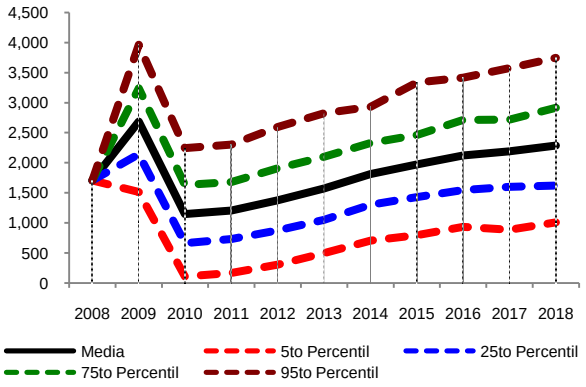
SIFJ150

URP ubicada en el municipio de Guasave, Sinaloa, 50 % de la superficie es propiedad privada y 50 % es de renta, con una extensión de 150 ha. que se destinan al cultivo de frijol en el ciclo otoño-invierno (O-I) y a maíz blanco en el ciclo primavera-verano (P-V), con riego por canal en ambos ciclos. Compra la semilla y aplica fertilizantes. Cuenta con maquinaria propia. Obtiene un rendimiento de 1.8 toneladas de frijol por ha y 8 toneladas de maíz blanco por ha., que se venden en el mercado libre.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	7,170	8,612	7,412	7,540	7,855	8,164	8,552	8,850	9,161	9,385	9,629
Transferencias	144	144	144	144	144	144	144	144	144	144	144
Ingreso total	7,314	8,756	7,556	7,684	7,999	8,309	8,697	8,995	9,306	9,529	9,773
Ingreso neto	1,708	2,684	1,146	1,205	1,379	1,574	1,815	1,973	2,123	2,191	2,286
RSA (%)[1]	16	19	10	9	10	10	10	10	10	9	9
P(DFE) (%)[2]		0	6	6	3	2	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

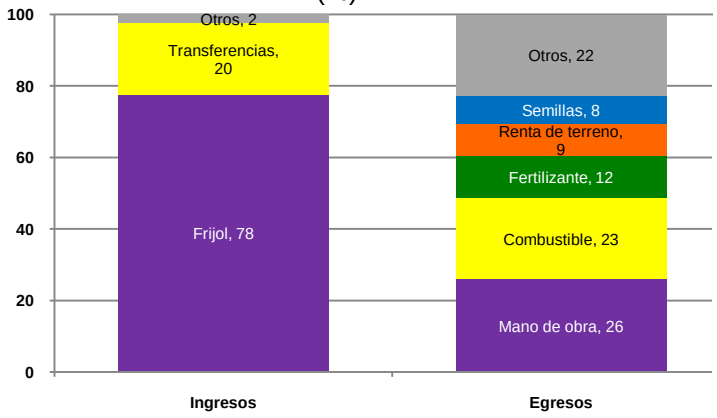
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

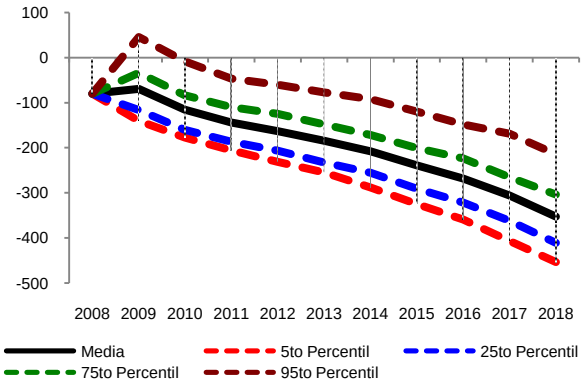
ZAFJ50

URP ubicada en los municipios de Miguel Auza, Juan Aldama y Nieves, Zacatecas, 25 hectáreas son propias y tienen 25 hectáreas en aparcería (al tercio) con una extensión de 50 ha, que se destina únicamente al cultivo de frijol, en el ciclo de temporal (P-V). Utiliza semilla propia (guarda del ciclo anterior) y aplica fertilizantes. Cuenta con maquinaria propia. Obtiene un rendimiento de 0.45 toneladas por ha, que se venden al principio a los acopiadores de la región y en segundo término a la bodega AUPRINEZA

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	135	174	153	148	157	165	176	180	192	198	199
Transferencias	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Ingreso total	174	214	193	187	197	206	216	221	233	239	241
Ingreso neto	-80	-69	-115	-144	-163	-184	-208	-239	-268	-306	-353
RSA (%)[1]	-13	-9	-14	-16	-16	-16	-15	-16	-15	-15	-15
P(DFE) (%)[2]		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P(Desc.) (%)[3]		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P(RSA<0) (%)[4]		82	92	95	94	93	92	92	91	90	91

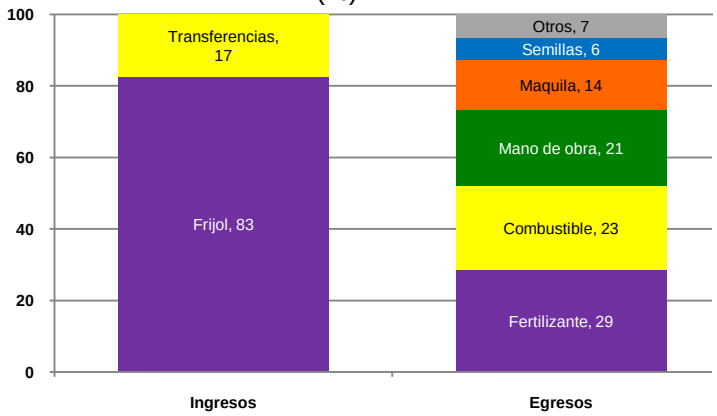
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cuatro productores.

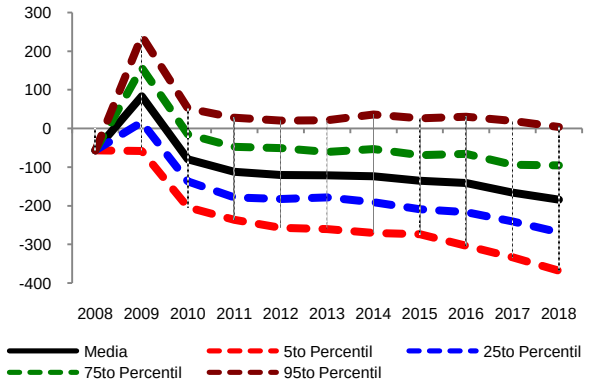
ZAFJ150

URP ubicada en los municipios de Miguel Auza, Juan Aldama y Nieves, Zacatecas, son propietarios de 100 hectáreas y tienen cuentan con 50 hectáreas en aparcería (al tercio) con una extensión de 150 ha, que se destina únicamente al cultivo de frijol en el ciclo de temporal (P-V). Utiliza semilla propia (guarda del ciclo anterior) y aplica fertilizantes. Cuando no tienen cosecha tienen que comprar la semilla. Cuenta con maquinaria propia. Obtiene un rendimiento de 0.5 toneladas por ha, que se vende en primer lugar a acopiadores de la región y en segundo a la bodega AUPRINEZA.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

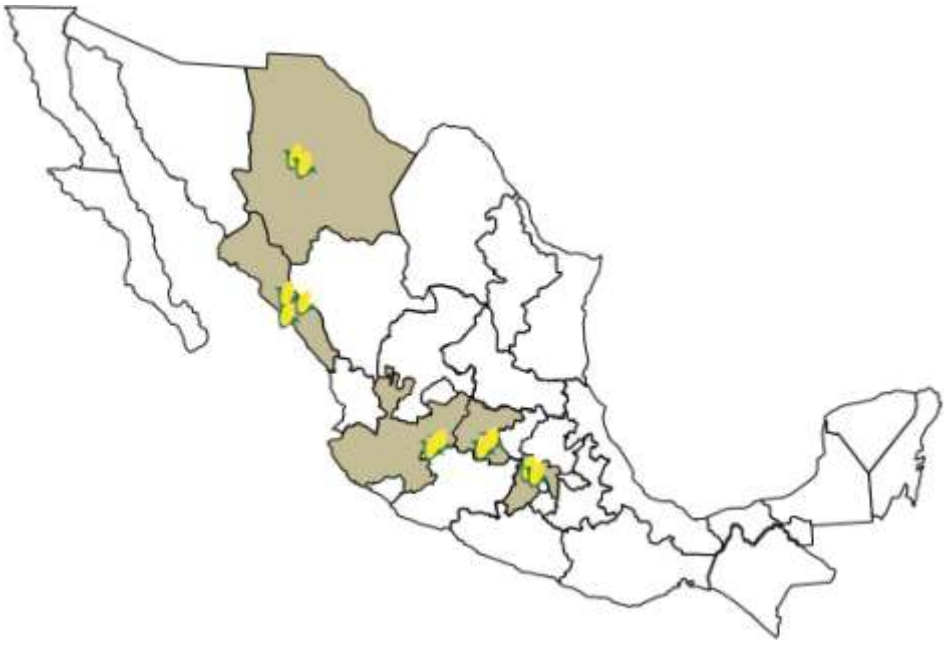
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	668	869	743	746	780	821	864	896	938	960	991
Transferencias	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140
Ingreso total	808	1,010	884	887	921	962	1,004	1,037	1,078	1,100	1,131
Ingreso neto	-57	83	-80	-112	-120	-121	-123	-136	-141	-166	-184
RSA (%)[1]	-2	4	-2	-3	-2	-2	-1	-1	0	0	0
P(DFE) (%)[2]		70	96	100	100	100	100	100	100	100	100
P(Desc.) (%)[3]		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P(RSA<0) (%)[4]		10	71	78	73	70	65	64	58	58	50

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

Maíz

Ubicación de URP 2009



- En 2009, la viabilidad económica para cuatro URP es favorable, para cuatro moderada y para tres desfavorable. Para 2018, la situación empeora, colocándose cuatro URP en favorable, dos en moderada y cinco en desfavorable.
- Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para ocho URP, media para dos y alta para una, al final del período de análisis (2018) la situación empeora, esta probabilidad es baja para tres URP, media para cinco y alta para tres.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para cuatro URP, media para dos y alta para cinco, al final del período de análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad es baja para tres URP, media para una y alta para siete.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de maíz (ha)	Ingreso de maíz/ ingreso total (%)
CHMR50	50	2,975	1,107	30	82
CHMR100	100	3,440	2,862	90	98
EMMB05	5	375	62	5	100
EMMB15	15	1,661	281	15	100
GTMR05	5	765	194	5	53
GTMR15	15	3,513	655	15	56
JAMB12	12	2,410	309	12	100
JAMB20	20	2,445	1,010	20	57
SIMB20	20	1,156	603	20	100
SIMB50	50	3,321	1,500	50	100
SIMB260	260	13,994	9,408	200	68

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
CHMR50			5 – 15	7 – 15
CHMR100			5 – 12	0 – 0
EMMB05			17 – 32	53 – 62
EMMB15			69 – 9	43 – 27
GTMR05			46 – 31	99 – 53
GTMR15			38 – 26	83 – 96
JAMB12			14 – 41	84 – 75
JAMB20			19 – 58	17 – 72
SIMB20			18 – 100	49 – 100
SIMB50			25 – 100	64 – 100
SIMB260			0 – 27	0 – 1

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:

≤ 25	> 25 ≤ 50	> 50

La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).

2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2008-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
CHMR50	1,179	54	262	668	4,058	8
CHMR100	2,906	89	535	2,259	6,165	53
EMMB05	66	6	11	37	477	-2
EMMB15	306	16	77	200	2,192	5
GTMR05	234	13	20	22	931	-2
GTMR15	683	46	73	192	4,195	-9
JAMB12	325	23	75	117	3,027	-3
JAMB20	1,010	40	129	146	3,028	-7
SIMB20	643	13	32	-261	1,042	-59
SIMB50	1,605	30	56	-552	3,148	-49
SIMB260	10,542	300	1,539	5,738	22,586	33

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

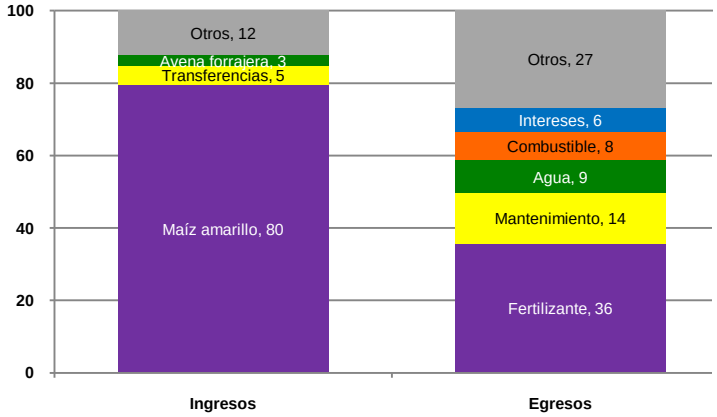
	Rendimiento[1]	Dosis (N-P-K)[2]	Uso del suelo[3]	No. de riegos	No. de labores[4]	Cultivos[5]	Agroquímicos[6]			Textura de suelo
							I[7]	M[8]	E[9]	
CHMR50	10	330-61-0	1	6	11	2	1	2	0	Arenosa-Arcillosa
CHMR100	10	316-51-33	1	8	12	2	3	1	0	Limo-Arenoso
EMMB05	3.8	133-20-25	1	0	5	1	0	1	0	Arcillosa
EMMB15	5	165-30-50	1	1	7	1	0	1	0	Arcillosa
GTMR05	8.5	323-28-27	2	2	7	2	2	2	0	Arcillosa
GTMR15	8.5	322-30-50	2	2	8	3	1	2	0	Arcillosa
JAMB12	9	267-35-33	1	0	5	1	4	2	0	Arcillosa
JAMB20	10	290-35-33	2	4	6	2	4	2	0	Franca Arcillosa
SIMB20	10	348-00-00	1	0	16	1	2	1	0	Arcillosa
SIMA50	10.5	339-23-00	1	5	18	1	2	0	0	Arcillosa
SIMA260	11	321-15-28	1.2	5	20	5	2	1	0	Arcillosa

1. t ha, 2. kg ha, 3. Índice del uso del suelo, 4. Mecanizadas, 5. Número de cultivos que se siembran por año, 6. Número de aplicaciones, 7. Control de insectos, 8. Control de malezas, 9. Control de enfermedades

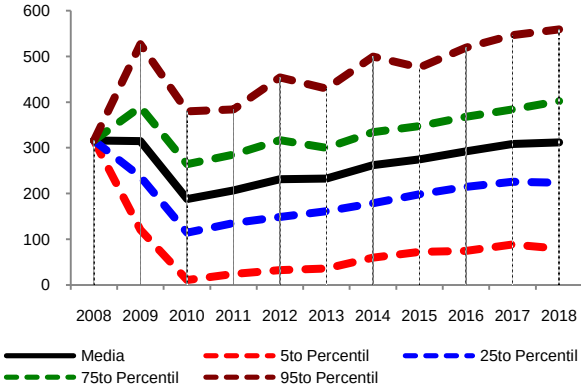
CHMR50

URP ubicada en Cd. Cuauhtémoc, Chihuahua, de tipo privado, con una extensión de 50 hectáreas, 20 de las cuales son rentadas. Dispone de riego por bombeo en toda la superficie sembrada con maíz amarillo y sólo aprovecha un ciclo agrícola, primavera verano. La superficie rentada es de temporal y se destina a avena. Cuenta con maquinaria propia, incluso para la cosecha, utiliza híbridos, fertilizantes y otros agroquímicos. Obtiene un rendimiento de 10 y 2 toneladas por hectárea de maíz y avena respectivamente, recurre a agricultura por contrato. La producción es vendida a través de una organización de productores, UNIPRO.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	920	953	852	878	912	921	961	984	1,010	1,035	1,048
Transferencias	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Ingreso total	1,107	1,146	1,052	1,083	1,124	1,139	1,186	1,216	1,251	1,285	1,305
Ingreso neto	316	314	188	207	231	233	262	275	292	309	312
RSA (%)[1]	10	9	5	7	7	7	8	8	8	8	8
P(DFE) (%)[2]		5	46	27	23	19	15	24	12	13	15
P(Desc.) (%)[3]		7	37	17	30	27	35	30	74	64	15
P(RSA<0) (%)[4]		0	4	0	0	0	0	0	0	0	0

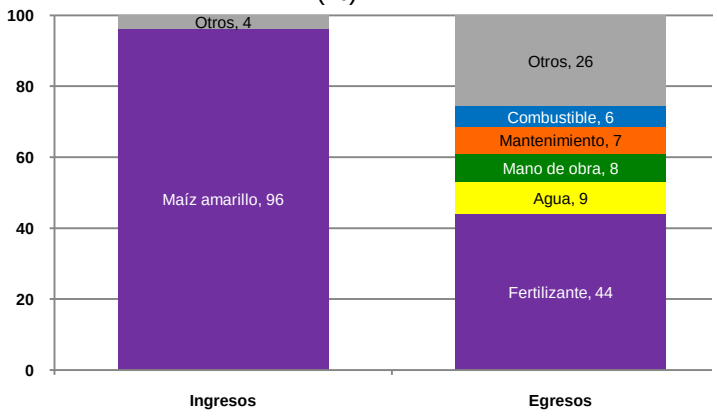
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

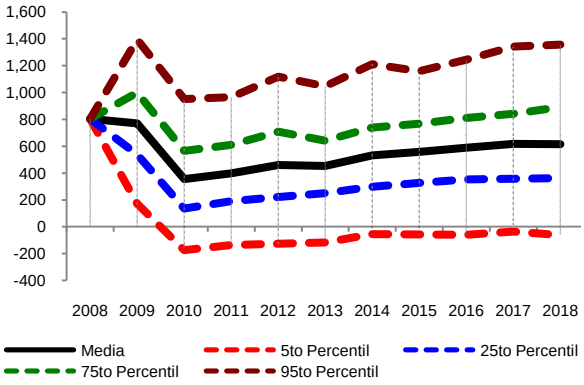
CHMR100

URP ubicada en Cd. Cuauhtémoc, Chihuahua, de tipo privado, tiene una extensión de 100 hectáreas, 90 de las cuales son propias y se siembran con maíz amarillo. Dispone de riego por bombeo en toda la superficie propia y sólo aprovecha un ciclo agrícola, primavera verano. 10 hectáreas son de temporal y rentadas, y se siembran con avena. Cuenta con maquinaria propia para preparación del terreno y para cosecha, utiliza híbridos, fertilizantes y otros agroquímicos. Obtiene un rendimiento de 10 y 2.4 toneladas por hectárea de maíz y avena respectivamente, recurre a agricultura por contrato, coloca la producción a través de UNIPRO.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	2,773	2,841	2,509	2,585	2,685	2,711	2,831	2,900	2,976	3,046	3,086
Transferencias	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89
Ingreso total	2,862	2,930	2,598	2,673	2,774	2,799	2,920	2,989	3,065	3,135	3,174
Ingreso neto	805	771	356	399	460	454	531	558	589	618	616
RSA (%)[1]	22	18	9	9	10	9	10	9	9	8	8
P(DFE) (%)[2]		5	34	17	12	12	35	10	10	34	12
P(Desc.) (%)[3]		0	2	1	2	1	2	0	4	2	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	7	6	6	6	5	4	4	6	7

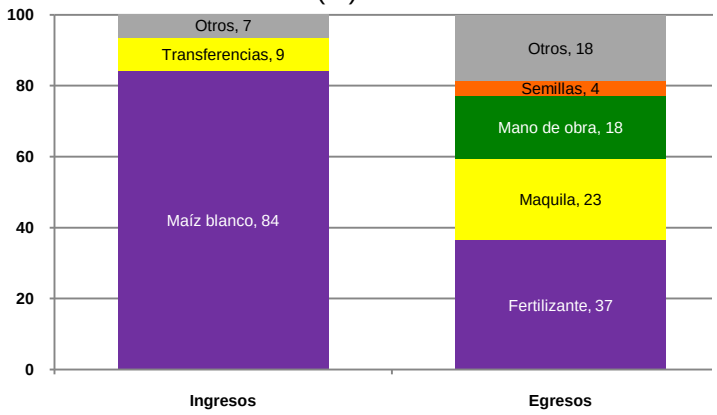
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron nueve productores.

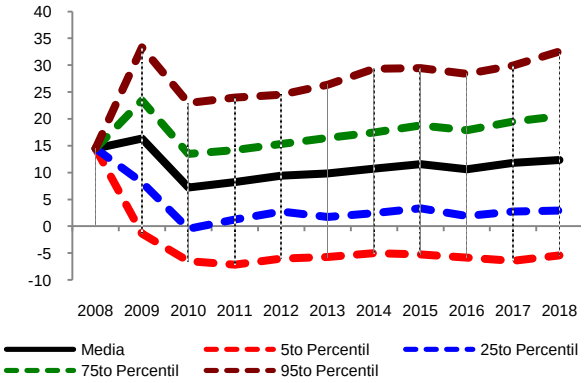
EMMB05

URP ubicada en Atlacomulco, Estado de México, de tipo ejidal, tiene una extensión de 5 hectáreas propias. Siembra 5 hectáreas de maíz de temporal en primavera-verano. No cuenta con maquinaria propia, recurre a servicios de maquila y al pago de mano de obra en cosecha. Utiliza variedades criollas y fertilizantes. Obtiene un rendimiento de 3.8 toneladas por hectárea que se venden en mercados locales. Una parte es destinada al autoconsumo

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	53	56	49	51	53	54	56	58	58	60	61
Transferencias	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Ingreso total	62	66	59	61	63	65	67	69	69	72	73
Ingreso neto	14	16	7	8	9	10	11	12	11	12	12
RSA (%)[1]	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2
P(DFE) (%)[2]		17	42	36	34	35	36	32	38	34	32
P(Desc.) (%)[3]		53	86	50	73	64	80	72	99	97	62
P(RSA<0) (%)[4]		7	25	21	17	18	15	16	16	16	16

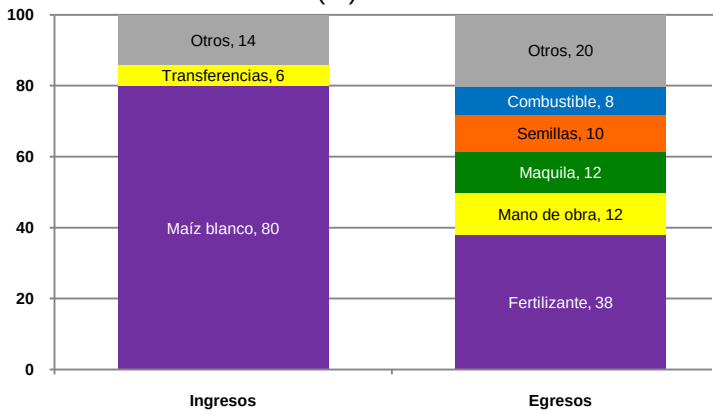
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron nueve productores.

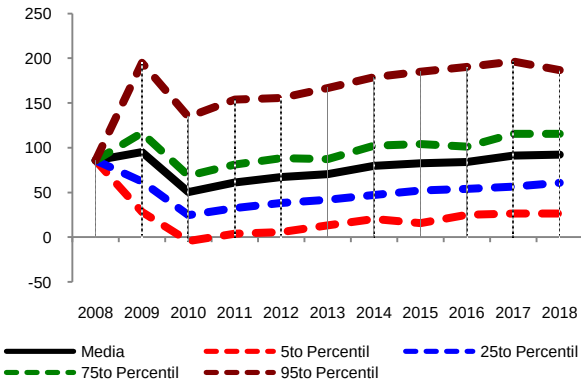
EMMB15

URP ubicada en Atlacomulco, Estado de México, de tipo ejidal, con una extensión de 15 hectáreas propias, que se destinan al maíz de primavera-verano, bajo riego por gravedad. Cuenta con maquinaria propia, y recurre a maquila en cosecha. Utiliza variedades criollas y fertilizantes. Obtiene un rendimiento de 5 toneladas por hectárea, que se venden en mercados locales.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	225	245	208	219	227	231	242	247	250	258	261
Transferencias	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16	16
Ingreso total	281	303	268	281	291	297	310	317	322	333	338
Ingreso neto	86	95	51	61	67	70	80	83	84	91	92
RSA (%)[1]	5	5	2	3	3	3	4	4	4	4	4
P(DFE) (%)[2]		69	35	22	17	18	12	14	9	11	9
P(Desc.) (%)[3]		43	74	39	56	45	55	47	91	84	27
P(RSA<0) (%)[4]		0	13	10	7	5	0	1	0	0	1

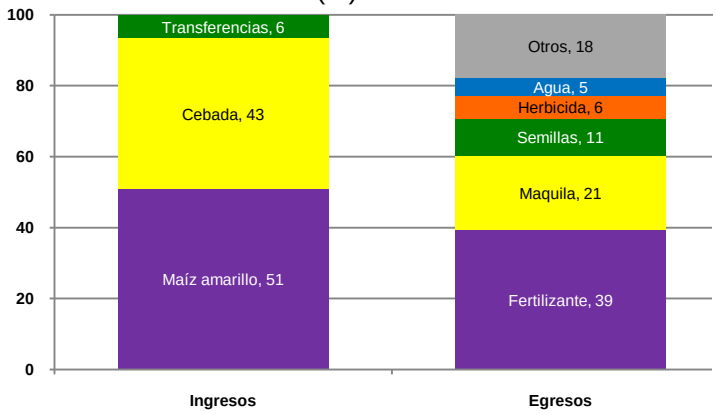
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron doce productores.

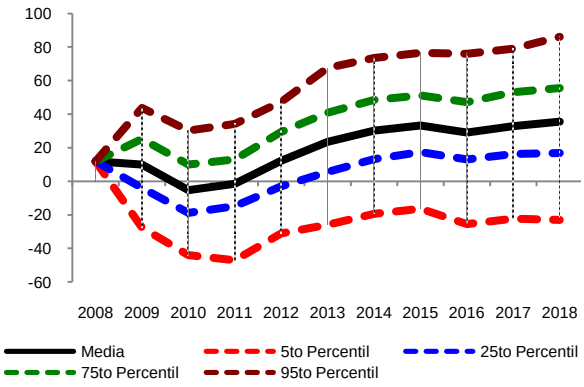
GTMR05

URP ubicada en Jaral del Progreso, Guanajuato, de tipo ejidal, con una extensión de 5 hectáreas propias, las cuales disponen de riego por gravedad. Aprovecha ambos ciclos agrícolas, sembrando maíz amarillo en primavera verano y cebada en otoño invierno. No cuenta con maquinaria, recurre a la maquila. Utiliza híbridos y tecnología convencional. Obtiene un rendimiento de 8.5 toneladas de maíz y 5 toneladas por hectárea de cebada, recurre a agricultura por contrato. La producción es capturada por empresas intermediarias, las cuales colocan la producción entre grandes agroindustrias de la región.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	181	191	185	192	210	224	234	240	239	246	252
Transferencias	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
Ingreso total	194	204	198	204	222	236	246	252	251	259	264
Ingreso neto	12	10	-5	-2	12	24	30	33	29	33	35
RSA (%)[1]	3	2	0	1	3	4	4	4	4	4	4
P(DFE) (%)[2]		46	78	81	66	55	44	39	37	33	31
P(Desc.) (%)[3]		99	100	95	97	89	91	82	99	95	53
P(RSA<0) (%)[4]		19	42	31	16	12	8	7	9	7	9

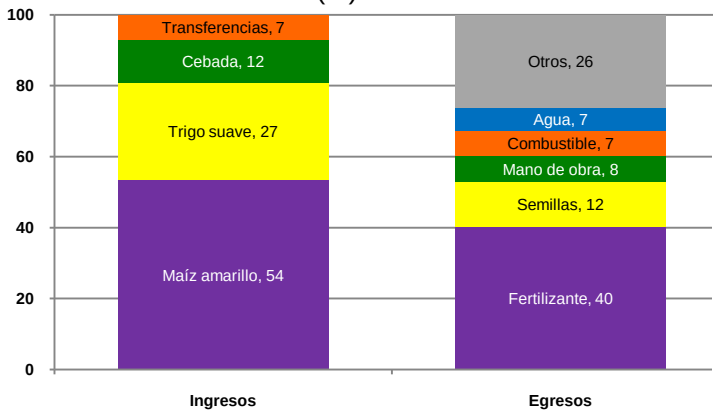
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron nueve productores.

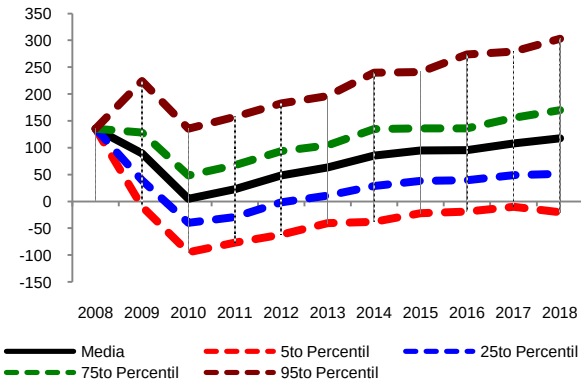
GTMR15

URP ubicada en Celaya, Guanajuato, de pequeña propiedad, con una extensión de 15 hectáreas propias. Aprovecha ambos ciclos agrícolas y dispone de riego por bombeo. Siembra maíz amarillo de primavera verano en las 15 hectáreas y 10 de trigo y 5 de cebada en otoño-invierno. Cuenta con maquinaria propia, paga maquila en cosecha y utiliza híbridos, fertilizantes y otros agroquímicos. Obtiene un rendimiento de 8.5, 5.5 y 5.5 toneladas por hectárea en maíz, cebada y trigo respectivamente. Recurre a agricultura de contrato con empresas como Bachoco, Pilgrim, Purina y Sabritas.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	609	601	542	565	601	623	655	674	684	706	725
Transferencias	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46	46
Ingreso total	655	646	588	611	646	669	701	719	730	752	770
Ingreso neto	135	90	5	23	48	63	85	95	95	108	118
RSA (%)[1]	4	3	1	1	2	2	2	3	3	3	3
P(DFE) (%)[2]		38	69	63	54	44	34	31	30	26	26
P(Desc.) (%)[3]		83	99	94	99	99	100	99	100	100	96
P(RSA<0) (%)[4]		3	36	33	18	10	9	6	4	3	4

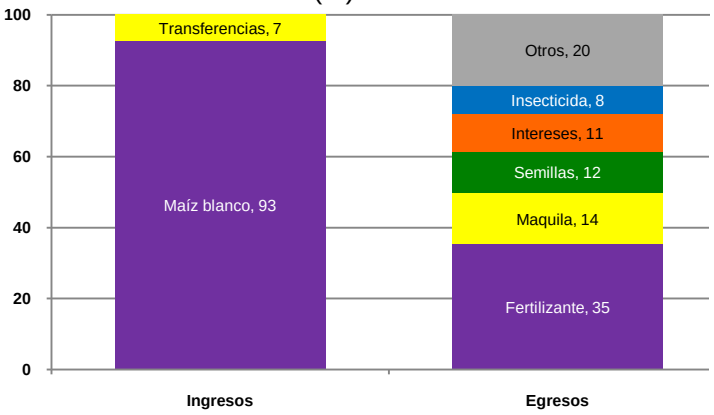
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron trece productores.

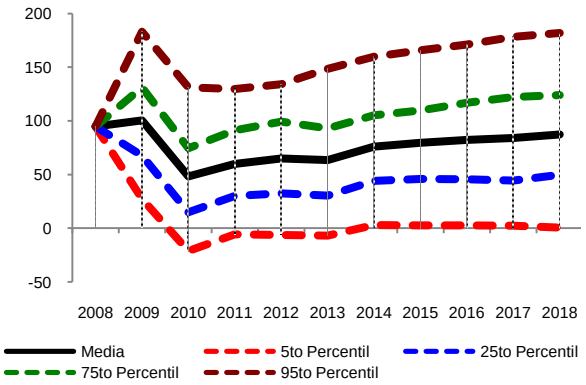
JAMB12

URP ubicada en La Barca, Jalisco, de tipo ejidal, con una extensión de 12 hectáreas. Toda la tierra es propia y se destina únicamente al cultivo de maíz de temporal en ciclo primavera-verano. No cuenta con maquinaria propia y depende de servicios de maquila, que en conjunto con el uso de fertilizantes son el primer rubro en el costo de producción. Cosecha 9 toneladas por hectárea.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	286	307	265	278	286	289	305	312	319	325	332
Transferencias	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
Ingreso total	309	330	288	301	309	311	328	335	342	347	355
Ingreso neto	95	100	48	60	65	63	76	79	82	84	87
RSA (%)[1]	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	3
P(DFE) (%)[2]		14	50	45	75	48	40	40	39	42	41
P(Desc.) (%)[3]		84	97	65	87	78	92	88	100	100	75
P(RSA<0) (%)[4]		0	3	1	1	1	1	1	0	0	0

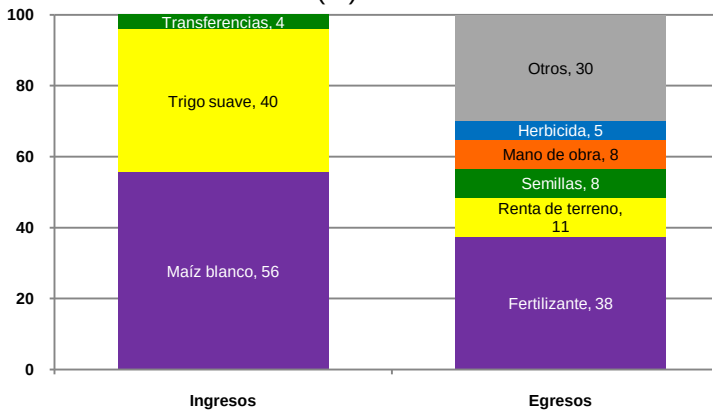
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron catorce productores.

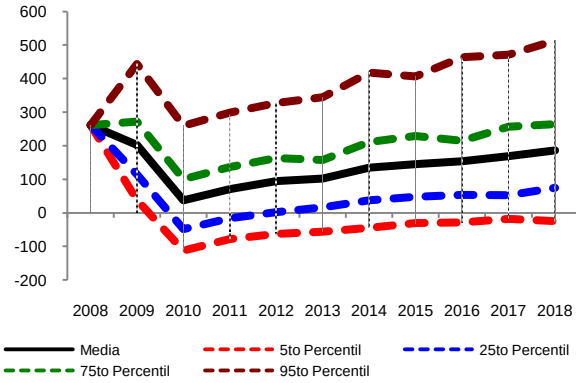
JAMB20

URP ubicada en La Barca, Jalisco, de tipo ejidal, con una superficie de 20 hectáreas de maíz, de las cuales 10 son rentadas. No cuenta con maquinaria propia y depende del servicio de maquila. Siembra maíz en primavera-verano y trigo en otoño-invierno, utilizando el riego cuando es necesario. Emplea insumos para lograr altos rendimientos. Cosecha 10 y 6 toneladas por hectárea de maíz y trigo. Es comercializado el 100% en mercado local.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	970	954	824	868	909	930	984	1,012	1,040	1,073	1,106
Transferencias	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Ingreso total	1,010	995	865	909	949	970	1,025	1,052	1,080	1,113	1,147
Ingreso neto	262	202	37	70	94	102	135	145	154	169	186
RSA (%)[1]	11	8	3	4	4	4	5	5	6	6	7
P(DFE) (%)[2]		19	74	71	62	83	64	63	63	60	58
P(Desc.) (%)[3]		17	66	55	73	73	81	80	95	92	72
P(RSA<0) (%)[4]		0	28	18	11	14	9	8	3	4	3

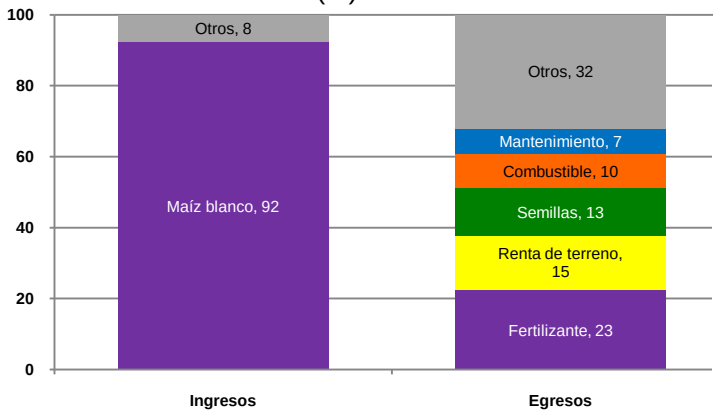
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron once productores.

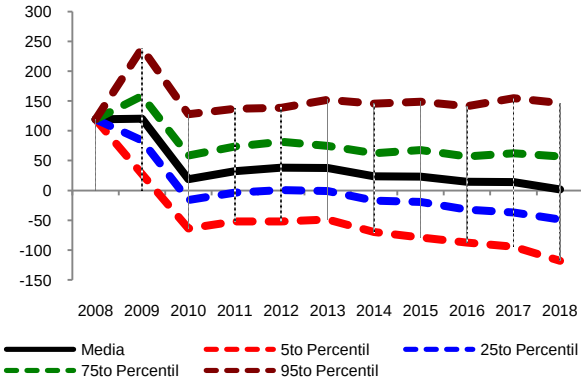
SIMB20

URP ubicada en La Laguna de Canachi, Culiacán, Sinaloa, de tipo ejidal, con una extensión de 20 hectáreas, 12 de las cuales son rentadas. Dispone de riego por gravedad y sólo siembra maíz de otoño invierno. Cuenta con maquinaria propia pero recurre a servicios de maquila en la cosecha. Utiliza híbridos, fertilizantes y otros agroquímicos, para obtener un rendimiento de 10 toneladas por hectárea. La producción es vendida a grandes intermediarios locales, los cuales colocan la producción en mercados de otros estados del país.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	557	595	520	539	558	570	593	609	619	638	645
Transferencias	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
Ingreso total	603	642	568	589	610	623	648	666	678	700	708
Ingreso neto	119	120	19	32	38	38	24	23	14	14	2
RSA (%)[1]	10	11	4	5	6	4	2	3	3	4	7
P(DFE) (%)[2]		18	81	81	83	100	99	99	99	99	100
P(Desc.) (%)[3]		49	93	94	99	99	100	100	100	100	100
P(RSA<0) (%)[4]		0	17	11	10	18	28	24	21	20	8

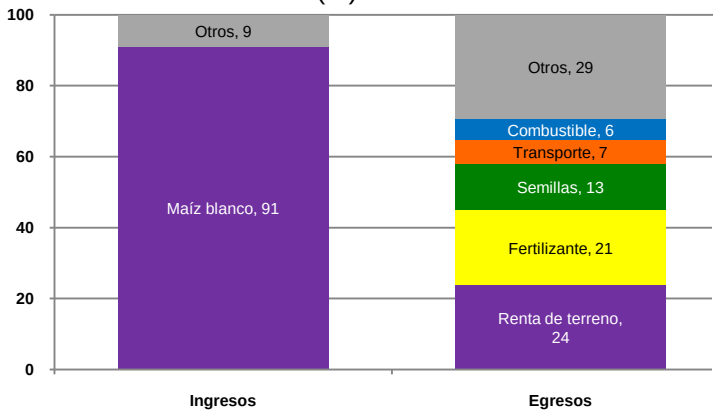
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron trece productores.

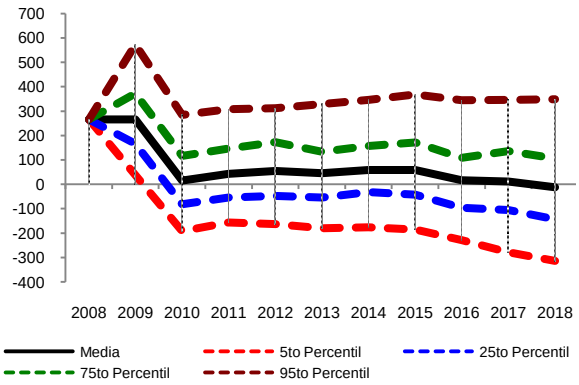
SIMB50

URP ubicada en el Valle de Culiacán, Sinaloa. Cuenta con una extensión de 50 hectáreas, solamente 15 son propias. Se especializa en maíz de otoño-invierno, bajo riego por gravedad. Dispone de maquinaria propia para las labores agrícolas pero recurre a servicios de maquila en la cosecha. Utiliza semilla híbrida e insumos agrícolas para la obtención de altos rendimientos, cosecha 10.5 toneladas por hectárea.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,365	1,457	1,272	1,319	1,368	1,390	1,452	1,492	1,514	1,557	1,583
Transferencias	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Ingreso total	1,500	1,597	1,417	1,469	1,523	1,551	1,618	1,663	1,693	1,743	1,775
Ingreso neto	266	266	15	44	55	45	59	58	17	11	-13
RSA (%)[1]	8	8	1	2	4	3	4	3	3	3	3
P(DFE) (%)[2]		25	84	85	86	96	95	99	98	99	100
P(Desc.) (%)[3]		64	95	95	99	99	100	100	100	100	100
P(RSA<0) (%)[4]		1	41	29	21	21	16	21	24	22	24

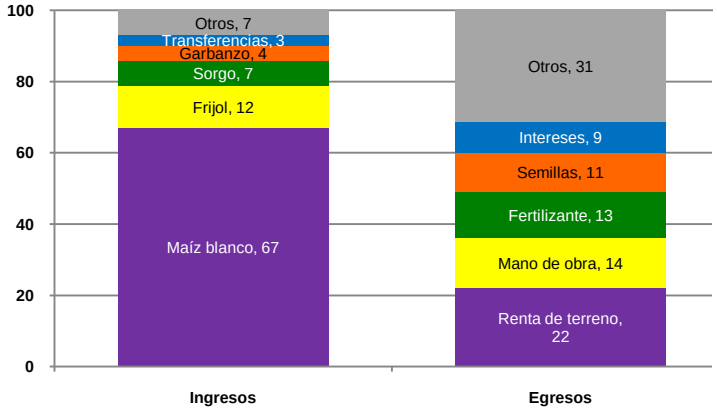
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

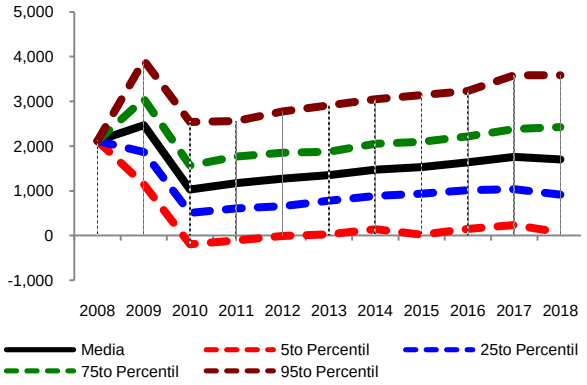
SIMB260

URP ubicada en el Valle de Culiacán, Sinaloa. Dispone de 260 hectáreas, 70 de las cuales son propias. La renta de tierras permite que tenga capacidad para cultivar un total de 320 hectáreas en diferentes ciclos agrícolas, siendo el ciclo de otoño-invierno el más importante. En otoño-invierno son sembradas 200 hectáreas de maíz, 40 de frijol y 20 de garbanzo, y en primavera-verano 40 de sorgo y 20 de maíz. Las tierras son de riego por gravedad. Cuenta con maquinaria propia y recurre a la maquila en la cosecha. Utiliza semilla híbrida en maíz e insumos agrícolas para la obtención de altos rendimientos. Cosecha 11, 2, 2.2 y 7 toneladas por hectárea de maíz, frijol, garbanzo y sorgo.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	8,430	9,262	8,208	8,467	8,744	8,980	9,405	9,649	9,929	10,204	10,417
Transferencias	266	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
Ingreso total	9,408	10,314	9,297	9,587	9,899	10,168	10,630	10,910	11,239	11,563	11,815
Ingreso neto	2,118	2,466	1,027	1,176	1,270	1,351	1,474	1,532	1,637	1,756	1,700
RSA (%)[1]	16	17	9	10	10	8	9	8	9	9	9
P(DFE) (%)[2]		0	27	23	23	26	24	25	25	26	27
P(Desc.) (%)[3]		0	1	1	2	2	2	1	9	6	1
P(RSA<0) (%)[4]		0	1	0	0	1	1	1	0	0	0

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

Sorgo

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica para cuatro URP es favorable y para dos moderada. Para 2018, la situación empeora, situándose tres URP en favorable, una en moderada y dos en desfavorable.
- Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para tres URP, media para dos y alta para una, al final del período de análisis (2018) la situación mejora, la probabilidad es baja para tres URP y media para tres.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para cuatro URP, media para una y alta para la otra; al final del período de análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad es baja para tres URP, media para una y alta para dos.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de sorgo (ha)	Ingreso de sorgo/ ingreso total (%)
GTSO16	16	1,479	729	10	30
GTSO30	30	2,289	1,443	20	30
SISO07	7	722	266	7	35
SISO70	70	7,832	3,181	70	40
TMSO100	100	2,323	1,090	100	100
TMSO200	200	4,598	3,339	200	100

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
GTSO16			68 – 46	23 - 77
GTSO30			37 – 31	3 – 27
SISO07			0 – 0	1 – 0
SISO70			7 – 2	2 – 0
TMSO100			36 – 37	59 – 68
TMSO200			17 – 5	1 – 0

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:
   ≤ 25 | > 25 ≤ 50 | > 50
   La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).
2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2008-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
GTSO16	750	34	56	86	1,838	-7
GTSO30	1,480	89	165	414	3,131	11
SISO07	328	10	122	238	1,130	37
SISO70	3,936	90	1,245	3,438	13,091	49
TMSO100	1,256	156	209	418	2,783	-9
TMSO200	3,899	224	1,040	3,764	8,976	83

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

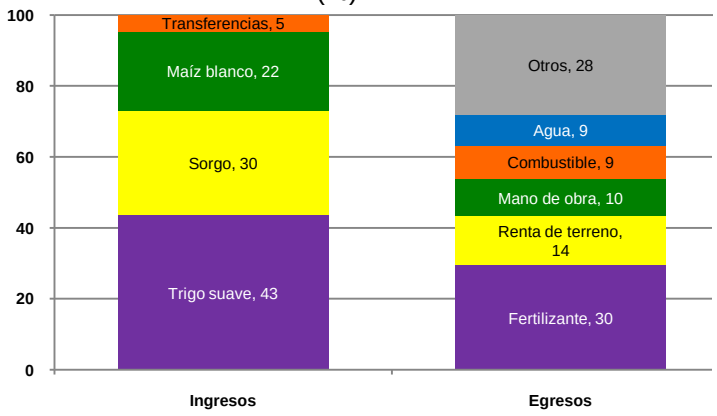
	Rendimiento[1]	Dosis (N-P-K)[2]	Uso del suelo[3]	No. De riegos	No. de labores[4]	Cultivos[5]	Agroquímicos[6]			Textura de suelo
							I[7]	M[8]	E[9]	
GTSO16	9	252-32-40	2	3	11	3	2	1	0	Arcillosa
GTSO30	9	251-26-67	2	2	8	3	1	2	0	Arcillosa
SISO07	5.5	164-00-00	2	2	5	2	0	0	0	Aluvión
SISO70	7.4	180-00-00	2	4	10	2	1	1	1	Arcillosa
TMSO100	3	46-00-00	1	0	12	1	3	1	0	Franco limo arcillosa
TMSO200	5	11-23-00	1	2	15	1	2	1	0	Franco limo arcillosa

1. t ha-1
2. kg ha-1
3. Índice del uso del suelo
4. Mecanizadas
5. número de cultivos que se siembran por año
6. número de aplicaciones
7. Control de insectos
8. Control de malezas
9. control de enfermedades

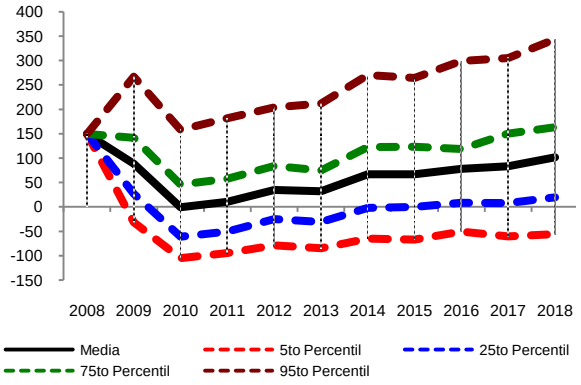
GTSO16

URP localizada en Celaya, Guanajuato, de pequeña propiedad, con una extensión de 16 hectáreas de riego. Aprovecha 10 con sorgo y 6 con maíz blanco, en primavera-verano y 16 hectáreas de trigo en otoñó-invierno. Renta 10 hectáreas, ya que sólo dispone de 6 hectáreas propias. Utiliza semillas híbridas y fertilizantes y recurre al riego mediante bombeo. Cuenta con maquinaria propia pero recurre a servicios de maquila en la cosecha. Obtiene un rendimiento de 9, 10 y 6 toneladas de sorgo, maíz y trigo por hectárea. La producción es vendida en su mayor parte en el mercado regional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	695	667	604	630	671	683	735	751	780	802	836
Transferencias	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Ingreso total	729	700	639	664	705	717	769	785	814	836	869
Ingreso neto	150	88	-1	10	35	32	67	67	78	83	101
RSA (%)[1]	11	6	0	1	2	2	5	5	6	6	6
P(DFE) (%)[2]		68	73	73	68	71	60	60	53	53	46
P(Desc.) (%)[3]		23	69	68	82	84	86	85	96	93	77
P(RSA<0) (%)[4]		11	59	52	38	36	14	12	10	11	9

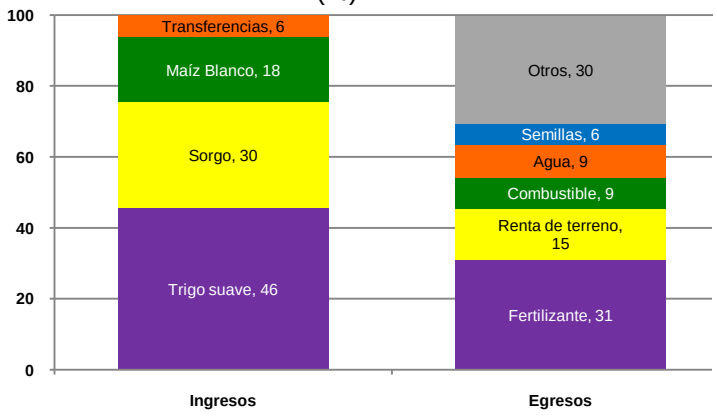
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron ocho productores.

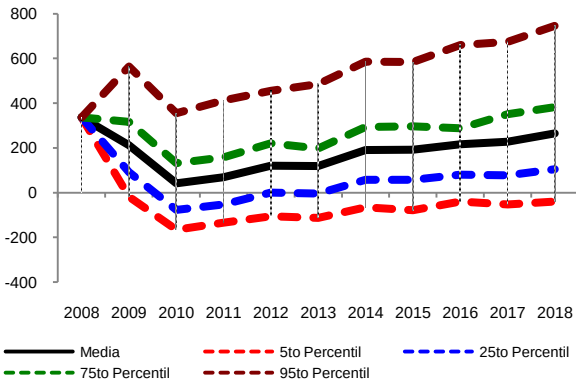
GTSO30

URP localizada en Yuriria, Guanajuato, es de tipo ejidal y tiene una extensión de 30 hectáreas, 20 de las cuales son rentadas. Aprovecha ambos ciclos agrícolas y dispone de riego por bombeo. Siembra en primavera verano 20 hectáreas de sorgo y 10 de maíz; y en otoño invierno 30 de trigo. Cuenta con maquinaria propia, recurre a servicios de maquila en cosecha y utiliza híbridos, fertilizantes y otros agroquímicos. Obtiene un rendimiento de 9, 10 y 6 toneladas por hectárea de sorgo, maíz y trigo, las que son vendidas en su mayor parte en el mercado regional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,354	1,290	1,170	1,221	1,302	1,326	1,429	1,461	1,518	1,561	1,629
Transferencias	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89	89
Ingreso total	1,443	1,379	1,260	1,310	1,391	1,415	1,518	1,550	1,608	1,650	1,718
Ingreso neto	337	212	41	69	121	119	191	192	217	227	265
RSA (%)[1]	16	10	3	4	6	6	8	8	8	8	9
P(DFE) (%)[2]		37	68	62	54	56	49	42	51	36	31
P(Desc.) (%)[3]		3	40	33	47	47	48	42	65	57	27
P(RSA<0) (%)[4]		1	30	23	10	10	4	5	2	3	3

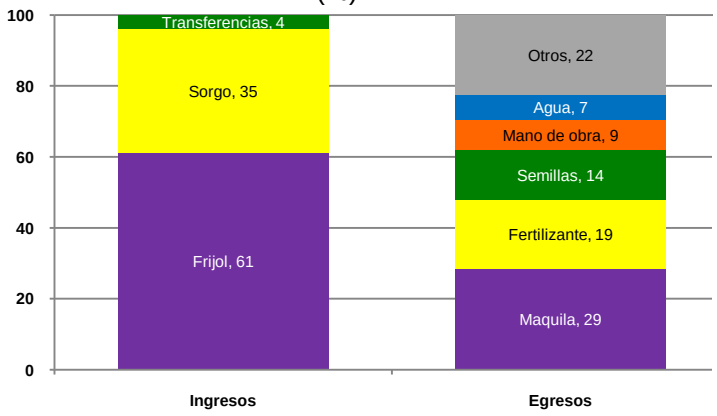
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron trece productores.

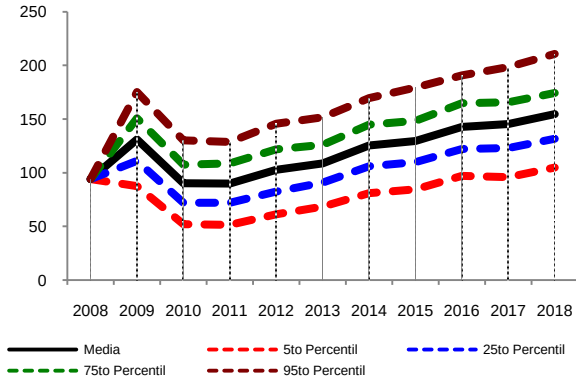
SISO07

URP localizada en La Mora, Guasave, Sinaloa, es de tipo ejidal y tiene una extensión de 7 hectáreas propias. Dispone de riego por gravedad y siembra sorgo de primavera verano y frijol de otoño invierno. No cuenta con maquinaria por lo que recurre a servicios de maquila. Utiliza híbridos, fertilizantes y otros agroquímicos, para obtener un rendimiento de 5.5 toneladas de sorgo por hectárea y 1.5 toneladas de frijol. La producción es vendida en el mercado local a intermediarios.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	255	306	275	276	293	303	323	331	348	355	368
Transferencias	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Ingreso total	266	316	285	287	304	313	334	342	359	365	378
Ingreso neto	94	131	90	90	103	109	125	130	143	145	155
RSA (%)[1]	13	16	10	10	10	10	11	11	11	11	11
P(DFE) (%)[2]		0	14	19	15	6	23	2	1	2	0
P(Desc.) (%)[3]		1	6	0	2	0	1	0	1	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

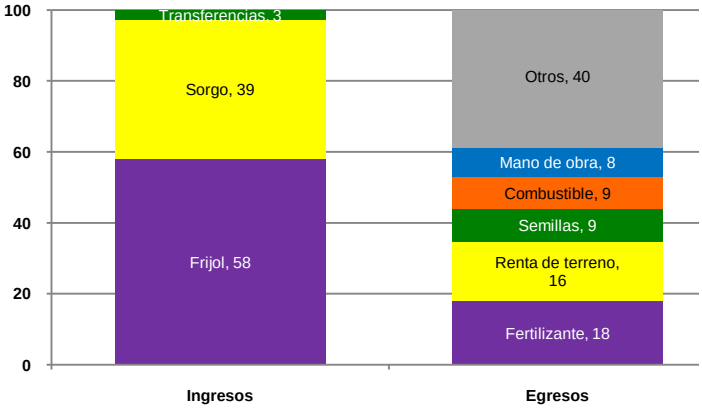
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

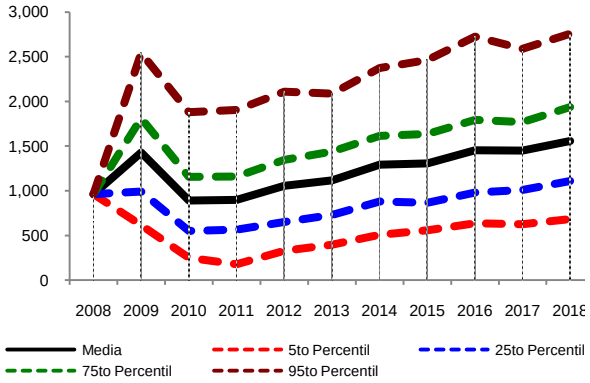
SISO70

URP ubicada en el Valle del Fuerte, Sinaloa. Cuenta con 70 hectáreas, de las cuales 35 son rentadas. En primavera-verano se cultiva sorgo y en otoño-invierno frijol. Opera con maquinaria propia y cuenta con sistema de riego por gravedad. Utiliza insumos agrícolas para alto rendimiento. El rendimiento es de 7.4 y 2.2 toneladas por hectárea de sorgo y frijol respectivamente. Vende a intermediarios que colocan la producción en el mercado regional u otros mercados.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	3,091	3,711	3,291	3,341	3,561	3,679	3,921	3,998	4,216	4,282	4,457
Transferencias	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Ingreso total	3,181	3,801	3,381	3,431	3,652	3,770	4,011	4,089	4,306	4,372	4,547
Ingreso neto	962	1,429	892	899	1,055	1,117	1,293	1,307	1,452	1,448	1,558
RSA (%)[1]	11	14	9	8	9	9	10	10	10	9	9
P(DFE) (%)[2]		7	30	30	11	9	6	5	2	3	2
P(Desc.) (%)[3]		2	6	1	2	1	0	0	2	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	2	0	0	0	0	0	0	0

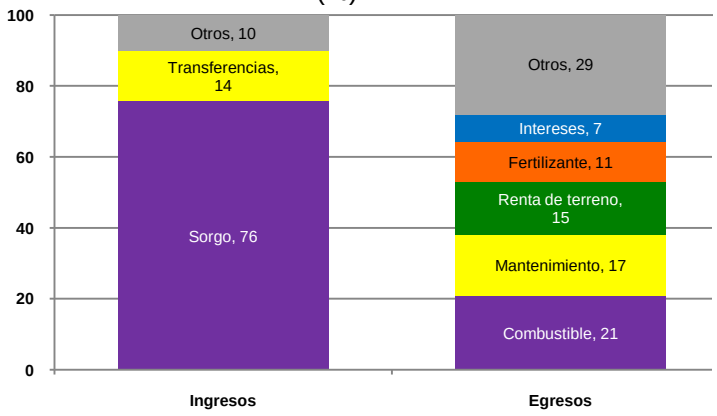
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

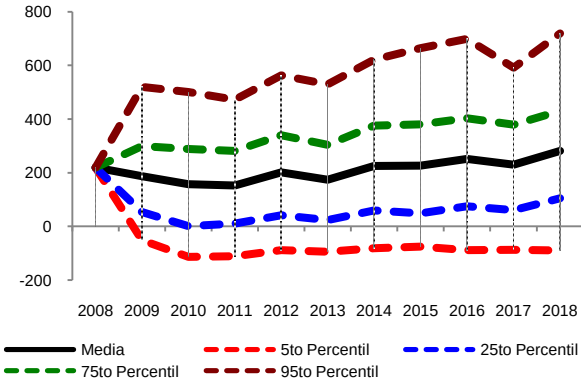
TMSO100

URP ubicada en Valle Hermoso, Tamaulipas, Cultiva 100 hectáreas de sorgo, en el ciclo otoño-invierno, de las cuales 50 son propias y de temporal. Opera con maquinaria propia. Utiliza pocos fertilizantes, pero si otros insumos. Obtiene un rendimiento de 3 toneladas por hectárea.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	825	833	835	850	921	913	987	1,011	1,058	1,058	1,132
Transferencias	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156
Ingreso total	1,090	1,104	1,112	1,131	1,207	1,205	1,284	1,315	1,368	1,376	1,456
Ingreso neto	220	187	157	152	202	174	226	227	251	230	282
RSA (%)[1]	7	6	5	5	7	9	10	10	10	10	11
P(DFE) (%)[2]		36	46	49	41	65	44	45	44	47	37
P(Desc.) (%)[3]		59	74	66	71	72	74	71	86	85	68
P(RSA<0) (%)[4]		19	26	24	19	8	7	6	7	7	5

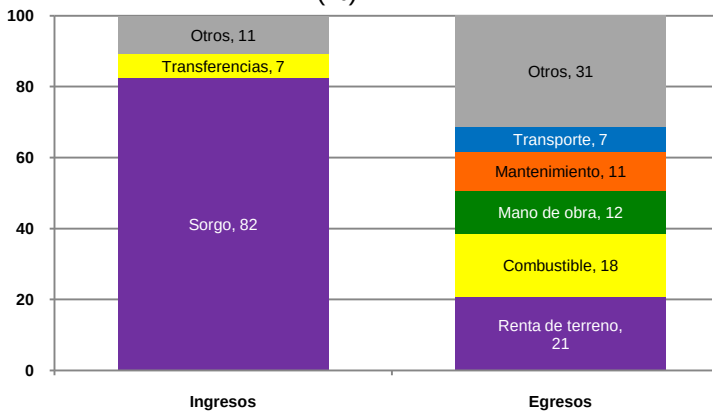
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

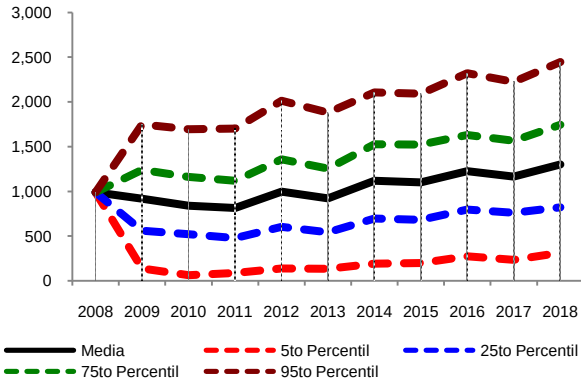
TMSO200

URP ubicada en Valle Hermoso, Tamaulipas. Cuenta con 40 hectáreas de tierra propia y recurre a la renta para incrementar la escala productiva. En total cultiva 195 hectáreas de sorgo, en el ciclo otoño-invierno, bajo riego. Opera con maquinaria propia, utiliza fertilizantes y otros insumos. Obtiene 5 toneladas por hectárea.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	2,750	2,787	2,800	2,829	3,072	3,055	3,316	3,360	3,549	3,552	3,750
Transferencias	224	224	224	224	224	224	224	224	224	224	224
Ingreso total	3,339	3,394	3,426	3,471	3,732	3,732	4,012	4,075	4,290	4,317	4,536
Ingreso neto	991	918	841	815	997	920	1,120	1,099	1,225	1,166	1,303
RSA (%)[1]	17	14	14	12	13	12	13	12	13	11	12
P(DFE) (%)[2]		17	12	25	11	11	8	9	6	7	5
P(Desc.) (%)[3]		1	6	2	3	3	2	2	3	1	0
P(RSA<0) (%)[4]		2	1	1	1	2	1	1	0	1	0

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron quince productores.

Trigo

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica para tres URP es favorable y para una moderada. Para 2018 la situación empeora, posicionándose una URP en favorable, dos moderada y una desfavorable.
- Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para tres URP y media para una; al final del período de análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad es baja para una URP, media para dos y alta para una.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para tres URP y alta para una; al final del período de análisis (2018) la situación empeora, dicha probabilidad es baja para dos URP, media para una y alta para la restante

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de trigo (ha)	Ingreso de trigo ingreso total (%)
GTTB20	20	2,457	845	20	49
GTTB30	30	4,623	1,544	30	47
SOTD40	40	5,410	1,173	40	100
SOTD200	200	12,139	5,746	200	100

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
GTTB20			36 – 29	55 – 78
GTTB30			9 – 28	2 – 40
SOTD40			0 – 9	0 – 8
SOTD200			0 – 69	0 – 12

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:

≤ 25	> 25 ≤ 50	> 50

La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).
2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2008-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
GTTB20	882	41	102	162	2,957	-7
GTTB30	1,469	40	208	752	6,117	3
SOTD40	981	53	293	1,758	7,943	16
SOTD200	4,787	146	1,138	5,459	20,054	29

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

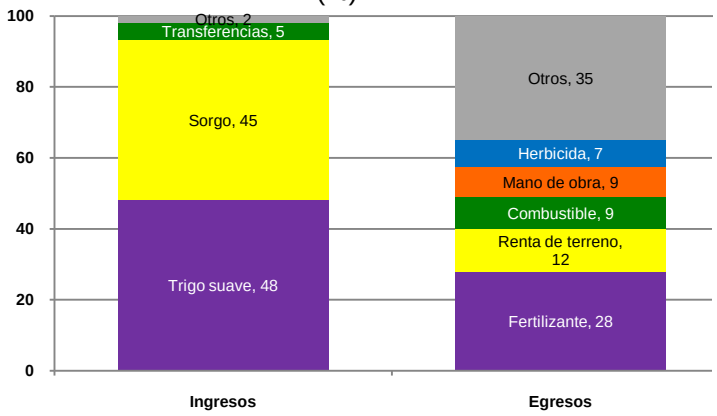
	Rendimiento[1]	Dosis (N-P-K)[2]	Uso del suelo[3]	No. De riegos	No. de labores[4]	Cultivos[5]	Agroquímicos[6]			Textura de suelo
							I[7]	M[8]	E[9]	
GTTB20	6	279-00-62	2	4	7	2	2	1	0	Arcillosa
GTTB30	7	302-00-00	2	4	10	2	2	1	0	Arcillosa
SOTD40	7	239-23-00	1	4	15	1	2	1	1	Limosa
SOTD200	7	272-23-0	1	4	17	1	1	1	1	Arcillosa

1. t ha-1
2. kg ha-1
3. Índice del uso del suelo
4. Mecanizadas
5. número de cultivos que se siembran por año
6. número de aplicaciones
7. Control de insectos
8. Control de malezas
9. control de enfermedades

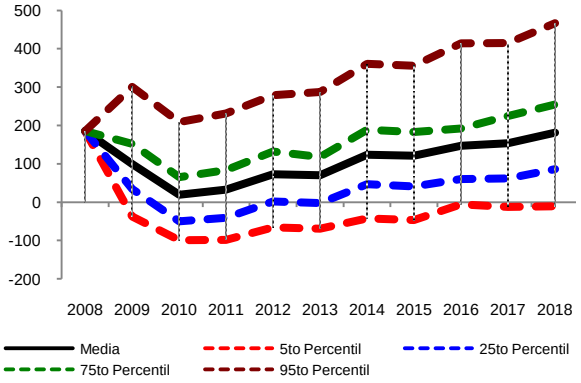
GTTB20

URP ubicada en Abasolo, Guanajuato, de tipo ejidal y tiene una extensión 20 hectáreas, 10 de las cuales son rentadas. Aprovecha ambos ciclos agrícolas y siembra 20 hectáreas de trigo en otoño-invierno y 20 de sorgo en primavera-verano, bajo riego por bombeo. Cuenta con maquinaria propia, recurre a maquila en cosecha y utiliza variedades mejoradas, fertilizantes y otros agroquímicos. Obtiene un rendimiento de 6 y 8 toneladas por hectárea en trigo y sorgo respectivamente. La producción es vendida a intermediarios para ser colocada entre grandes empresas harineras de distintos lugares de la región y el país.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	792	743	691	717	773	784	854	868	911	935	978
Transferencias	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41	41
Ingreso total	845	797	746	772	829	840	910	925	969	994	1,037
Ingreso neto	185	99	19	32	73	70	123	121	147	154	181
RSA (%)[1]	8	4	2	2	4	4	5	5	5	5	5
P(DFE) (%)[2]		36	72	68	60	62	59	77	44	40	29
P(Desc.) (%)[3]		55	86	81	90	89	91	89	98	97	78
P(RSA<0) (%)[4]		9	36	30	14	13	7	8	5	6	5

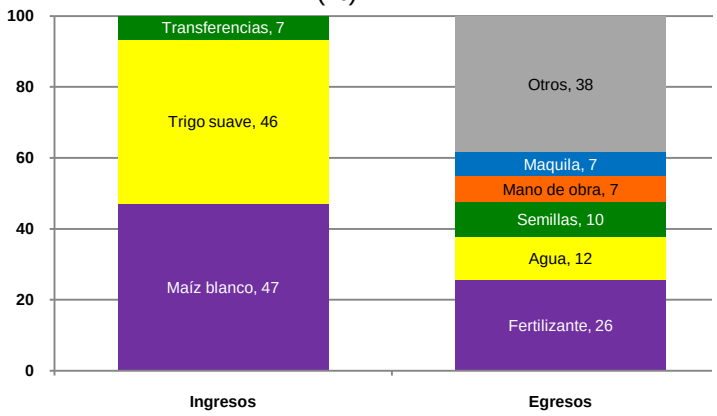
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

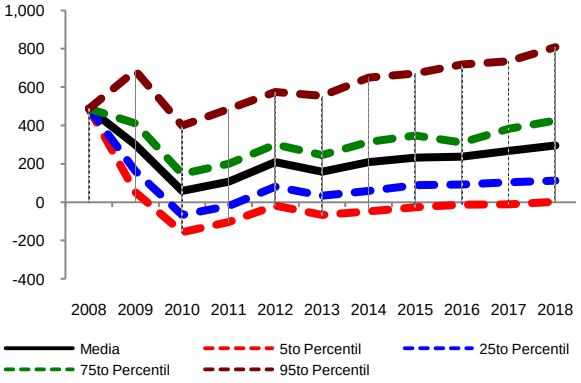
GTTB30

URP ubicada en Salamanca, Guanajuato, es de pequeña propiedad y tiene una extensión de 30 hectáreas de riego. Aprovecha ambos ciclos agrícolas, siembra 30 hectáreas de trigo en otoño-invierno y 30 de maíz blanco en primavera-verano. 20 hectáreas son propias y 10 rentadas. Utiliza semillas mejoradas y fertilizantes y dispone de riego por bombeo. Cuenta con maquinaria propia, recurre a la maquila en cosecha y obtiene un rendimiento de 7 y 9 toneladas por hectárea en trigo y maíz respectivamente. La producción es vendida a intermediarios para ser colocada en los mercados local y regional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,443	1,396	1,209	1,274	1,334	1,369	1,449	1,498	1,530	1,586	1,640
Transferencias	101	33	33	33	101	35	33	33	33	33	33
Ingreso total	1,544	1,429	1,242	1,307	1,434	1,405	1,482	1,531	1,563	1,619	1,673
Ingreso neto	488	299	59	107	209	158	210	233	237	267	296
RSA (%)[1]	11	7	2	3	5	4	4	5	4	5	5
P(DFE) (%)[2]		9	67	57	30	46	63	32	33	29	28
P(Desc.) (%)[3]		2	50	31	47	45	57	53	89	81	40
P(RSA<0) (%)[4]		0	20	10	1	4	3	3	3	2	2

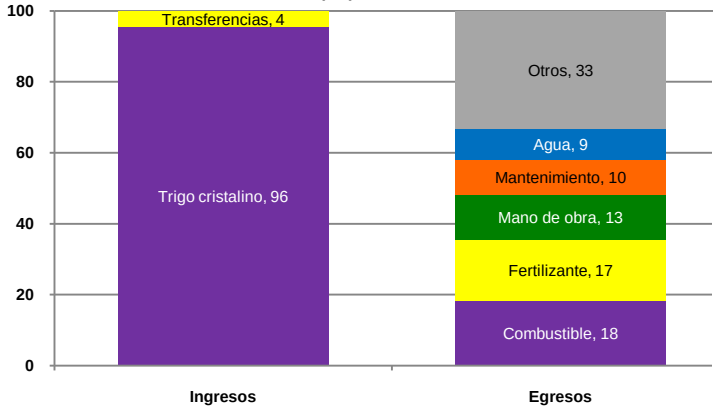
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron once productores.

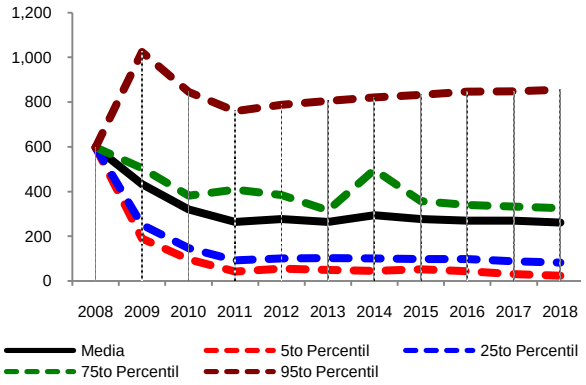
SOTD40

URP ubicada en Cajeme, Sonora. Cuenta con una extensión de 40 hectáreas propias. Se especializa en el cultivo de trigo cristalino bajo riego, en el ciclo otoño-invierno. Cuenta con maquinaria propia, pero recurre a maquila en la cosecha. Utiliza insumos para altos rendimientos y cosecha 7 toneladas por hectárea. La mayor parte de la producción se vende a intermediarios que la colocan en mercados de exportación.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,120	987	897	858	888	890	938	937	948	966	973
Transferencias	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53	53
Ingreso total	1,173	1,039	950	910	940	942	990	990	1,001	1,018	1,025
Ingreso neto	597	434	320	264	277	264	294	277	270	270	261
RSA (%)[1]	11	7	5	4	4	4	4	4	4	3	3
P(DFE) (%)[2]		0	0	7	5	5	5	4	6	8	9
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	3	2	13	12	41	33	8
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

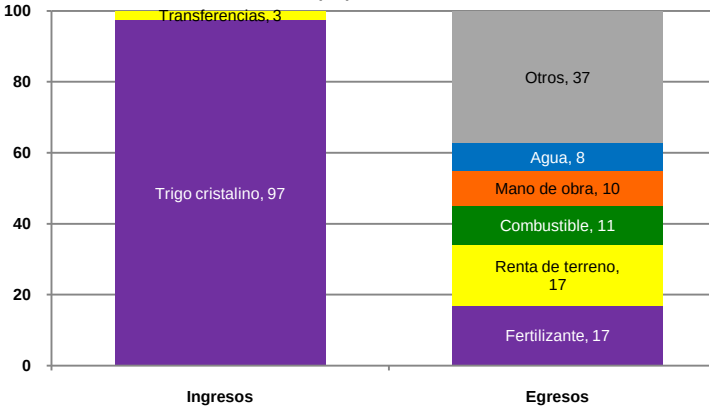
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron dos productores.

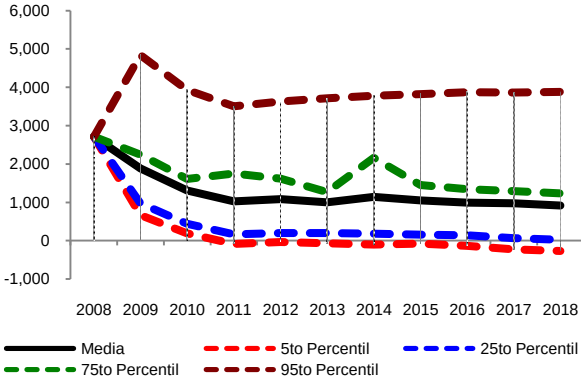
SOTD200

URP ubicada en Cajeme, Sonora. Cultiva 200 hectáreas, de las cuales 100 son rentadas. La totalidad de la superficie se cultiva con trigo cristalino, en otoño-invierno, bajo riego, con maquinaria propia, y aplicando insumos de alto rendimiento. Utiliza servicios de maquila en la cosecha. Su rendimiento es de 7 toneladas por hectárea. La producción es en su mayor parte se exporta.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	5,600	4,935	4,486	4,289	4,438	4,448	4,689	4,687	4,740	4,828	4,865
Transferencias	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146	146
Ingreso total	5,746	5,081	4,633	4,435	4,584	4,595	4,835	4,834	4,886	4,974	5,011
Ingreso neto	2,714	1,889	1,306	1,024	1,080	1,004	1,147	1,048	992	975	915
RSA (%)[1]	20	12	8	6	7	6	6	6	5	5	5
P(DFE) (%)[2]		0	35	65	62	65	63	69	68	68	69
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	1	5	12	13	24	23	12
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron tres productores.

Cultivos intensivos

Pepino

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica para tres URP es favorable, para una moderada y para otra desfavorable. Para 2018, la situación empeora, posicionándose tres URP en favorable y dos en desfavorable.
- Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para cuatro URP y media para una; al final del período de análisis (2018) la situación empeora, la probabilidad es baja para tres URP, media para una y alta para una.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para tres URP y alta para dos, al final del período de análisis (2018) la situación se mantiene.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de pepino (ha)	Ingreso de pepino /ingreso total (%)
BCPE30	30	17,050	34,795	20	57
MIPE12	12	2,430	832	20	74
MIPE40	40	3,530	2,649	60	79
SIPE100	100	57,631	94,312	90	69
SIPE300	300	13,630	201,897	90	58

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
BCPE30			0 – 0	0 – 0
MIPE12			19 – 99	93 – 100
MIPE40			31 – 38	58 – 79
SIPE100			7 – 12	13 – 12
SIPE300			13 – 4	7 – 0

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad: ≤ 25 | > 25 ≤ 50 | > 50
   La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).
2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2008-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
BCPE30	43,548	48	19,075	10,197	32,746	67
MIPE12	931	23	63	534	2,364	-46
MIPE40	3,278	77	434	803	4,031	-16
SIPE100	115,118	96	18,338	24,407	85,644	22
SIPE300	270,596	289	64,608	76,707	121,825	865

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

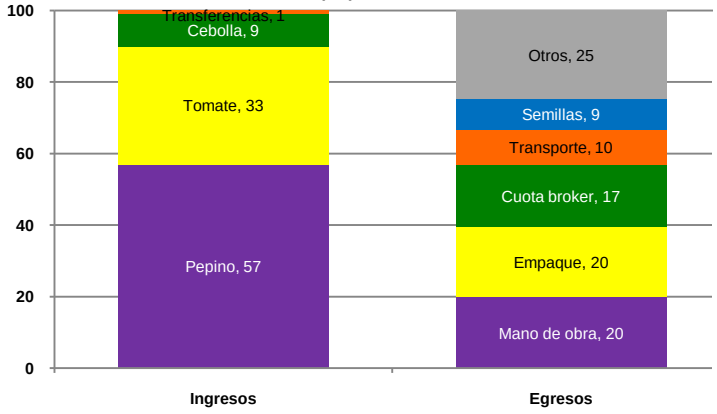
	Prot[1] t/ ha[4]	CA[2] t/ha[4]	Prot[1] t/ha[4]	CA[2] jorn/ha[5]	Prot[1] %export[6]	CA[2] %export[6]	Prot[1] %costo[7]	CA[2] %costo[7]	Prot[1] Int insum[8]	CA[2] Int insum[8]
BCPE30	91	-	415	-	90	-	51	-	217,350	-
MIPE12	-	20	-	91	-	-	-	77	-	12,922
MIPE40	-	20	-	145	-	-	-	87	-	23,262
SIPE100	194	134	2,115	1,147	83	54	15	43	299,778	186,844
SIPE300	194	134	1,385	765	83	54	28	21	299,778	186,844

1. Datos de cultivo de Pepino en agricultura protegida (tecnología de invernadero o casa-sombra/malla-sombra)
2. Datos de cultivo de Pepino en agricultura en campo abierto
3. Datos de cultivo de Pepino en agricultura en campo abierto
4. Producción vendible en toneladas por hectárea
5. Jornales utilizados por hectárea
6. Porcentaje de la producción vendible canalizada al mercado de Estados Unidos
7. Proporción del costo directo desembolsado anual de la URP en Pepino (considerando la superficie total)
8. Intensidad de insumos (materiales y suministros) en "Pesos/hectárea"

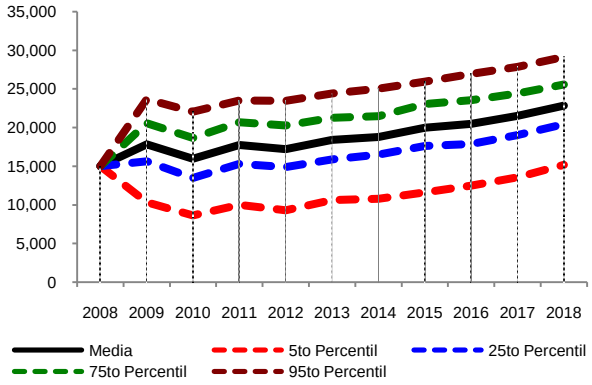
BCPE30

URP ubicada en el Valle de San Quintín, BC. Cuenta con 30 ha propias con riego del subsuelo. Dedica 10 ha de agricultura protegida a pepino y siembra 20 ha en campo abierto: 10 ha de tomate bola y 10 ha de cebolla. Utiliza tecnología con alta intensidad en insumos. Produce en dos ciclos pepino y tomate. La productividad por hectárea es de 91 t/ha para el pepino, 74 t/ha de tomate, y 40 t/ha de cebolla. Tiene un empaque propio para pepino y tomate y un empaque movible para cebolla. Exporta 90% de la producción de tomate y pepino a través de un comercializador. Toda la producción de cebolla se dedica al mercado nacional

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	34,747	39,709	38,552	40,778	40,649	42,082	43,721	45,424	46,423	47,937	49,722
Transferencias	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48	48
Ingreso total	34,795	39,757	38,600	40,826	40,697	42,130	43,770	45,472	46,471	47,985	49,770
Ingreso neto	15,009	17,843	15,950	17,742	17,201	18,422	18,780	19,995	20,483	21,507	22,829
RSA (%)[1]	72	60	48	52	48	49	43	44	47	48	49
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

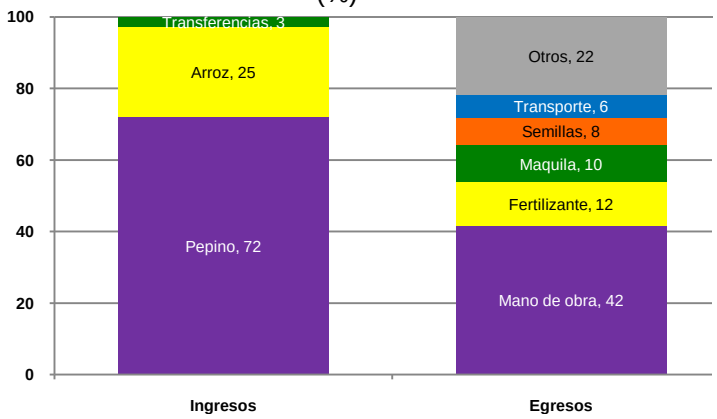
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron tres productores.

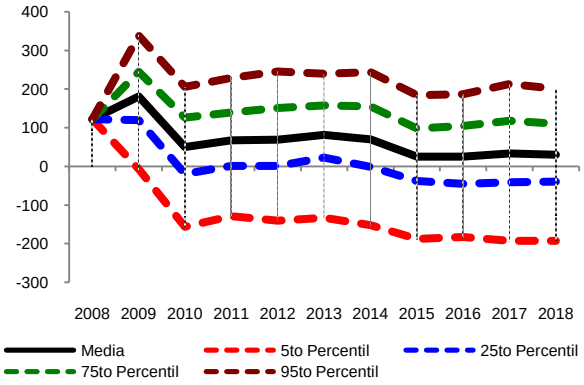
MIPE12

URP ubicada en el municipio de Apatzingán, Michoacán cuentan con 12 ha bajo riego, seis de ellas son propias. Produce pepino pickle en el período otoño – invierno y arroz en primavera – verano. El nivel tecnológico es intensivo en la producción de pepino y medio alto en arroz. Tiene un rendimiento de 20 toneladas por hectárea para pepino y 6 toneladas por hectárea de arroz. La producción se vende en su totalidad a un empaque.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	809	910	816	849	869	897	904	933	946	970	987
Transferencias	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
Ingreso total	832	933	839	872	892	920	927	956	969	993	1,010
Ingreso neto	122	181	50	67	69	82	69	25	25	33	30
RSA (%)[1]	4	6	1	2	2	2	2	2	1	1	1
P(DFE) (%)[2]		19	66	61	64	63	66	100	98	98	99
P(Desc.) (%)[3]		93	100	98	99	100	100	100	100	100	100
P(RSA<0) (%)[4]		8	34	31	30	25	32	26	34	34	32

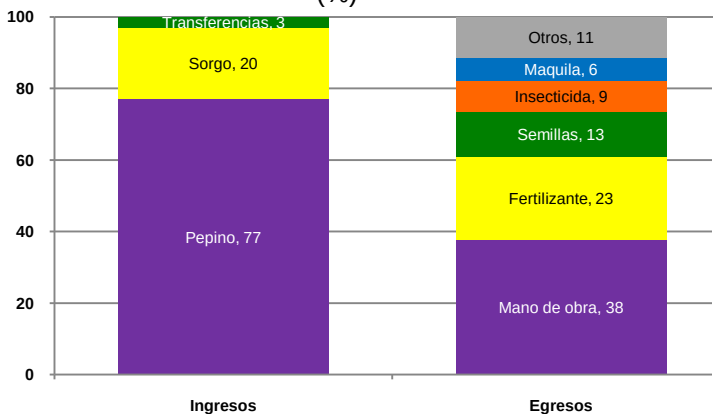
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

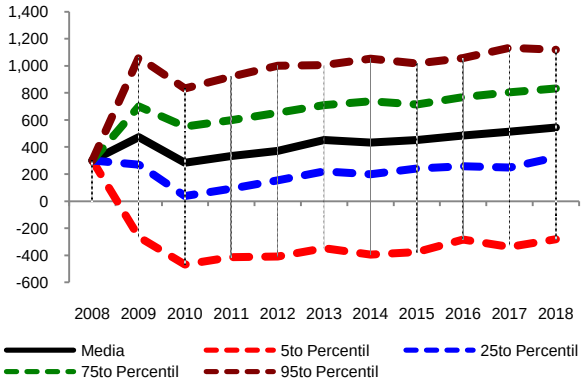
MIPE40

URP ubicada en el municipio de Apatzingán, Michoacán cuenta con 40 ha bajo riego, la mitad de ellas son propias. Produce pepino pickle en el período otoño – invierno y sorgo en primavera – verano. El nivel tecnológico es intensivo en la producción de pepino y medio alto en arroz. Tiene un rendimiento por hectárea es de 20 toneladas para pepino y 6 toneladas de sorgo. La producción de pepino la vende en su totalidad a un empaque.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	2,572	2,955	2,923	2,992	3,075	3,157	3,215	3,305	3,387	3,458	3,538
Transferencias	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77
Ingreso total	2,649	3,032	3,000	3,069	3,152	3,234	3,292	3,382	3,464	3,536	3,615
Ingreso neto	300	473	284	333	372	451	433	452	485	512	545
RSA (%)[1]	8	12	7	7	8	10	9	9	10	12	12
P(DFE) (%)[2]		31	58	46	47	41	40	44	37	39	38
P(Desc.) (%)[3]		58	72	66	78	77	82	80	94	94	79
P(RSA<0) (%)[4]		12	20	19	20	13	17	14	14	11	10

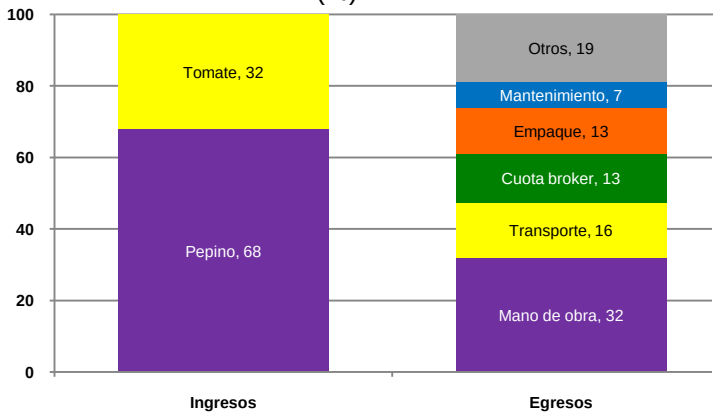
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

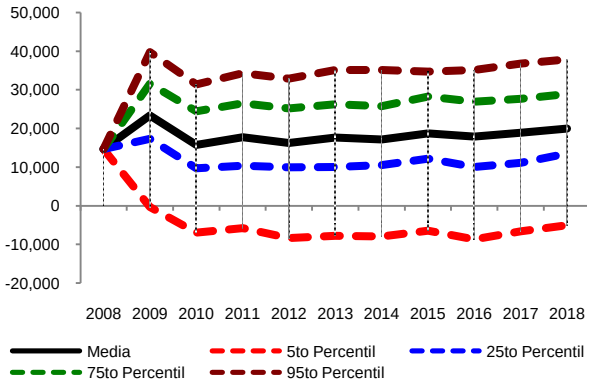
SIPE100

URP ubicada en el Valle de Culiacán, opera 100 ha bajo riego, 50 ha son propias. Cuenta con 20 ha de agricultura protegida, en 10 produce pepino y en 10 tomate saladette indeterminado. A campo abierto produce 50 ha de pepino y 30 ha de tomate saladette indeterminado. Es intensiva en la utilización de insumos. La productividad del pepino es de 194 t/ha en protegido y 134 t/ha en campo abierto. La productividad del tomate saladette protegido es de 170 t/ha y a campo abierto es de 85 t/ha. Cuenta con empaque propio para los dos productos. Exporta a través de un comercializador un 54% del pepino a campo abierto y alrededor de un 85% de todos los otros productos.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	94,216	108,590	103,815	108,789	109,592	113,152	115,103	119,131	120,512	123,963	127,572
Transferencias	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96
Ingreso total	94,312	108,686	103,911	108,885	109,688	113,249	115,199	119,228	120,608	124,059	127,668
Ingreso neto	14,625	23,322	15,763	17,734	16,267	17,682	17,168	18,697	17,880	18,867	20,003
RSA (%)[1]	20	30	18	20	17	17	16	17	15	16	16
P(DFE) (%)[2]		7	15	13	17	14	16	11	12	13	12
P(Desc.) (%)[3]		13	21	18	20	17	22	18	34	29	12
P(RSA<0) (%)[4]		7	15	13	14	13	15	11	12	12	11

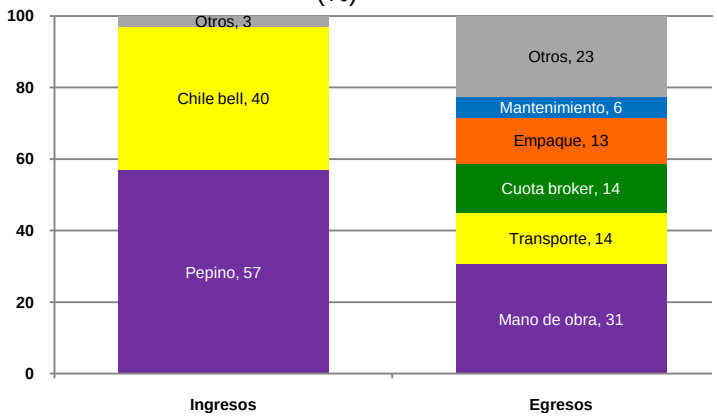
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

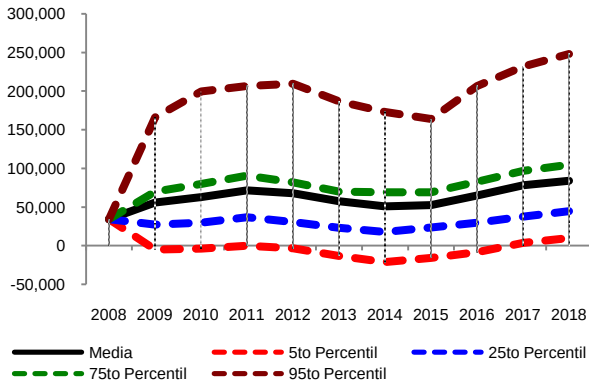
SIPE300

URP ubicada en el Valle de Culiacán. Cuenta con 300 ha rentadas. Utiliza 80 ha en agricultura protegida, en 40 produce pepino y en las otras produce chile bell de colores. En campo abierto produce 50 ha de pepino y 50 ha de chile bell verde. Produce 100 ha de maíz y 20 de garbanzo. Utiliza tecnología con alta intensidad en insumos. La productividad de pepino es de 195 t/ha en protegido y 135 en campo abierto. La productividad del chile bell de colores protegido es 85 t/ha y chile bell verde en campo abierto es de 68 t/ha. Para maíz y garbanzo producen 12 y 1.8 toneladas por hectárea. Cuenta con empaque propio para los dos productos. Exporta a través de un comercializador 54% del pepino en campo abierto y 85% de los otros productos.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	201,609	235,658	252,442	266,861	267,072	259,579	257,423	263,882	283,242	302,565	314,347
Transferencias	289	289	289	289	289	289	289	289	289	289	289
Ingreso total	201,897	235,947	252,731	267,150	267,361	259,868	257,712	264,171	283,531	302,854	314,636
Ingreso neto	34,499	55,716	62,885	71,694	67,736	57,444	50,919	52,544	65,097	78,015	84,029
RSA (%)[1]	107	85	68	71	53	38	28	29	38	41	41
P(DFE) (%)[2]		13	17	8	13	13	23	13	11	6	4
P(Desc.) (%)[3]		7	2	1	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		13	12	8	11	12	17	13	9	5	3

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cuatro productores.

Tomate

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica para las cinco URP es favorable. Para 2018, la situación se mantiene.
- Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para todas las URP, al final del período de análisis (2018), la situación se mantiene.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para las cinco URP, al final del período de análisis (2018), la situación se mantiene en las cinco URP.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de tomate (ha)	Ingreso de tomate/ ingreso total (%)
BCTO20	30	11,023	35,010	30	79
BCTO60	60	22,218	43,208	40	44
SITO200	200	31,647	164,679	175	81
SITO300	300	35,560	214,179	110	84
SITO1000	1000	88,232	560,288	325	63

Situación económica durante el período 2009-2018 ()

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
BCTO20			18 – 21	4 – 4
BCTO60			0 – 0	0 – 0
SITO200			6 – 23	3 – 4
SITO300			13 – 17	1 – 1
SITO1000			5 – 1	0 – 0

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad: ≤ 25 | > 25 ≤ 50 | > 50
   La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).
2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2008-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
BCTO20	40,588	-	5,312	8,474	21,558	73
BCTO60	48,371	58	17,942	17,983	45,471	90
SITO200	190,332	193	26,010	22,943	69,167	94
SITO300	252,374	289	46,692	47,380	106,513	190
SITO1000	699,637	482	171,570	229,676	390,185	370

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

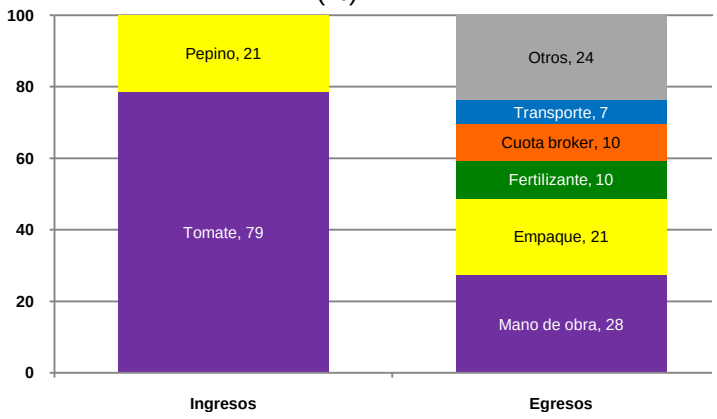
	Prot[1] t/ha[3]	CA[2] t/ha[3]	Prot[1] t/ha[3]	CA[2] jorn/ha[4]	Prot[1] export[5]	CA[2] Export[5]	Prot[1] costo[6]	CA[2] costo[6]	Prot[1] Int insum[7]	CA[2] Int insum[7]
BCTO20	102		1,090		80		75		364,700	
BCTO60		68		593		0		50		151,712
SITO200	170	102	1,520	939	95	75	17	69	335,217	260,452
SITO300	136	114	3,459	1,317	90	80	57	25	442,819	298,937
SITO1000	143	102	2,688	1,272	90	70	28	34	399,674	253,671

1. Datos de cultivo de Pepino en agricultura protegida (tecnología de invernadero o casa-sombra/malla-sombra)
2. Datos de cultivo de Pepino en agricultura en campo abierto
3. Producción vendible en toneladas por hectárea
4. Jornales utilizados por hectárea
5. Porcentaje de la producción vendible canalizada al mercado de Estados Unidos
6. Proporción del costo directo desembolsado anual de la URP en Pepino (considerando la superficie total)
7. Intensidad de insumos (materiales y suministros) en "pesos/hectárea"

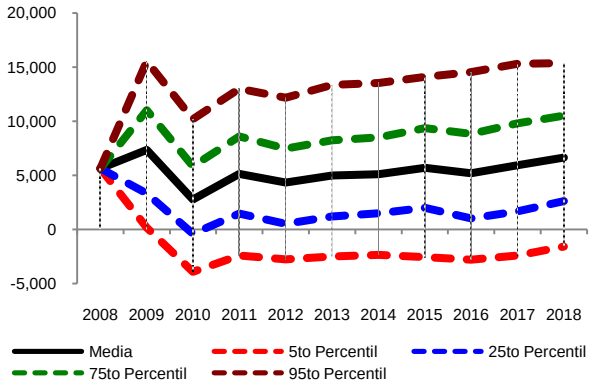
BCTO20

URP ubicada en San Quintín, Baja California. Cuenta con una superficie de 20 hectáreas propias de riego de subsuelo. Las 20 ha son de agricultura protegida: 15 son de tomate saladette y 5 de pepino. Utiliza tecnología con alta intensidad en insumos. Tiene dos ciclos de producción para cada cultivo. Produce 102 toneladas por hectárea por ciclo. Tiene empaque propio. Exporta 80% de la producción a través de un comercializador que le cobra 10% de comisión.

Estructura de ingresos- egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	35,010	38,726	35,080	38,366	38,212	39,446	40,915	42,504	42,707	44,178	45,744
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	35,010	38,726	35,080	38,366	38,212	39,446	40,915	42,504	42,707	44,178	45,744
Ingreso neto	5,643	7,338	2,767	5,145	4,322	4,978	5,115	5,684	5,204	5,917	6,653
RSA (%)[1]	27	27	1	13	8	10	11	12	14	15	17
P(DFE) (%)[2]		18	34	23	28	26	25	25	28	26	21
P(Desc.) (%)[3]		4	13	10	11	9	10	7	12	9	4
P(RSA<0) (5)[4]		14	45	29	33	31	28	25	25	23	20

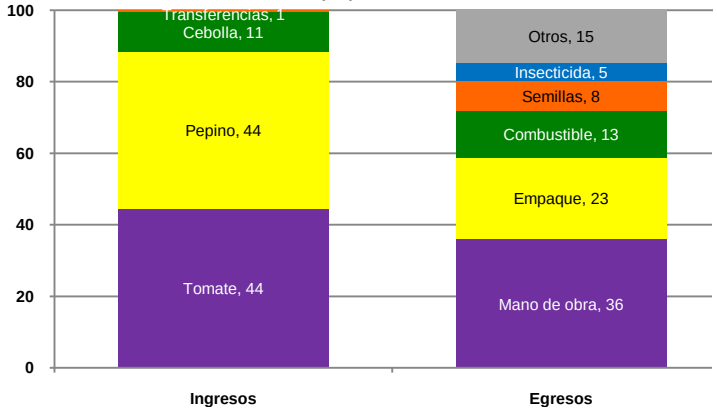
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

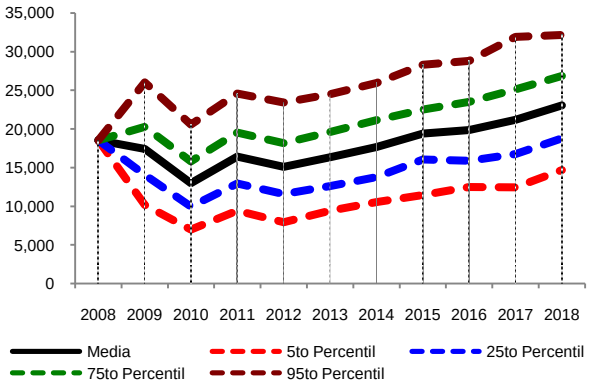
BCTO60

URP ubicada en San Quintín, Baja California con una superficie de 60 hectáreas propias de riego de subsuelo. Dedica 10 ha de agricultura protegida a pepino y 50 ha a agricultura de campo abierto. Estas son destinadas a 20 ha de tomate bola, 10 ha de pepino y 20 ha de cebolla. Utiliza tecnología con alta intensidad en insumos. Tiene dos ciclos de producción para tomate y pepino. La productividad es: 90 t/ha de pepino protegido y 34 t/ha de pepino en campo abierto, 68 t/ha de tomate y 55 t/ha de cebolla. Toda la producción la dedica al mercado nacional.

Estructura de ingresos- egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	43,150	43,784	40,777	44,880	44,377	46,313	48,465	50,981	52,221	54,348	56,985
Transferencias	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
Ingreso total	43,208	43,842	40,835	44,938	44,434	46,371	48,523	51,039	52,279	54,405	57,043
Ingreso neto	18,529	17,396	12,995	16,404	15,105	16,334	17,656	19,422	19,863	21,200	23,043
RSA (%)[1]	67	55	36	40	34	35	35	35	35	35	35
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

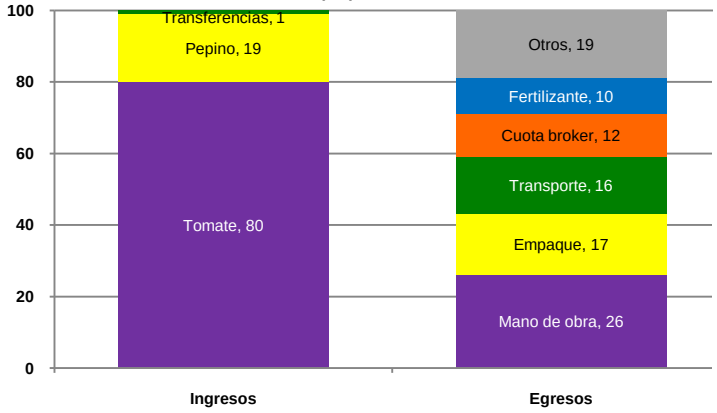
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cuatro productores.

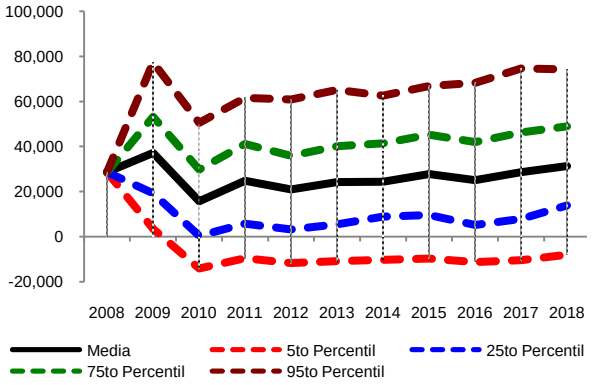
SITO200

URP ubicada en el Valle de Culiacán. Cuenta con una superficie de 200 ha de riego, de estas 25 son propias. Dedica 50 ha a agricultura protegida: 25 ha a tomate saladette y 25 ha a pepino. Las 150 ha de campo abierto son: 75 de tomate saladette determinado y 75 de tomate saladette indeterminado. Utiliza tecnología con alta intensidad en insumos. La productividad de tomate saladette protegido es de 170 t/ha, 80 t/ha la de saladette determinado, 125 t/ha la de saladette indeterminado, y 150 t/ha la de de pepino protegido Cuenta con empaque propio. Exporta a través de un comercializador el 95% de la producción de productos protegidos y el 75% de la de campo abierto.

Estructura de ingresos- egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	164,486	181,324	164,353	179,436	178,827	185,100	191,145	198,564	200,157	207,965	214,522
Transferencias	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193
Ingreso total	164,679	181,516	164,546	179,628	179,020	185,292	191,338	198,757	200,349	208,158	214,715
Ingreso neto	28,653	37,226	15,731	24,797	20,950	24,287	24,341	27,725	25,121	28,582	31,340
RSA (%)[1]	58	56	12	25	18	20	20	23	23	27	29
P(DFE) (%)[2]		6	36	32	31	29	35	26	31	29	23
P(Desc.) (%)[3]		3	16	10	10	9	10	7	9	8	4
P(RSA<0) (%)[4]		6	33	25	29	27	21	23	24	19	16

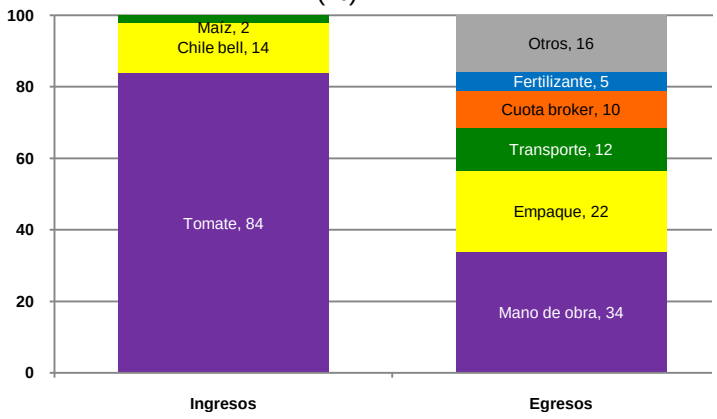
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cuatro productores.

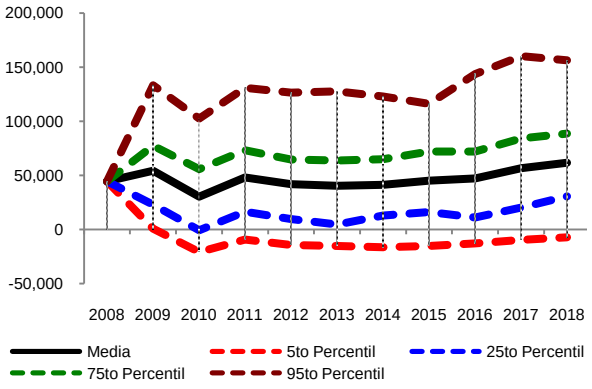
SITO300

URP ubicada en el Valle de Culiacán. Cuenta con una superficie de 300 ha de riego, de estas 150 ha propias. Dedica 60 ha de tomate bola en agricultura protegida, y el resto a campo abierto divididas en 50 ha de tomate saladette; 50 ha de chile bell verde y 140 ha de maíz bajo riego. Utiliza tecnología con alta intensidad en insumos. La productividad en t/ha es de: 136 para tomate bola, 114 para tomate saladette, 57 para chile bell y 12 para maíz. Tiene un empaque propio para tomates y otro para chile Bell. Exporta a través de un comercializador el 90 de la producción de tomate bola protegido y el 75 de la producción a campo abierto, el maíz se vende en el mercado nacional.

Estructura de ingresos- egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	213,890	234,663	217,546	242,096	239,962	243,041	248,779	257,888	264,963	280,603	291,307
Transferencias	289	289	289	289	289	289	289	289	289	289	289
Ingreso total	214,179	234,952	217,834	242,385	240,251	243,330	249,068	258,177	265,252	280,892	291,596
Ingreso neto	44,535	54,191	30,322	48,143	41,924	40,496	41,387	45,252	47,065	56,530	61,613
RSA (%)[1]	75	63	19	41	31	28	28	31	32	36	38
P(DFE) (%)[2]		13	46	22	31	30	24	21	28	22	17
P(Desc.) (%)[3]		1	14	5	6	4	5	4	2	2	1
P(RSA<0) (%)[4]		16	33	23	23	26	22	20	20	18	13

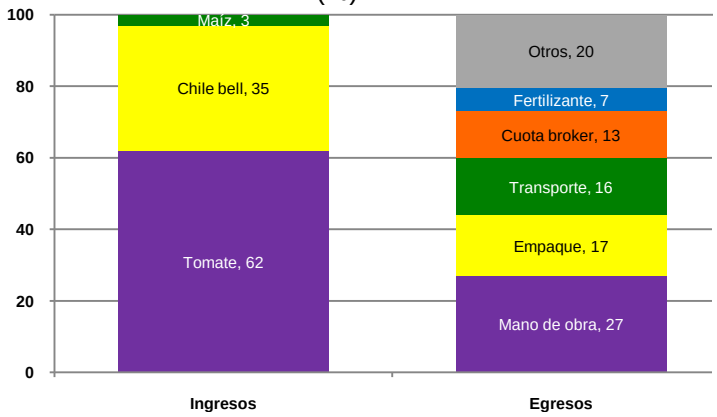
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron tres productores.

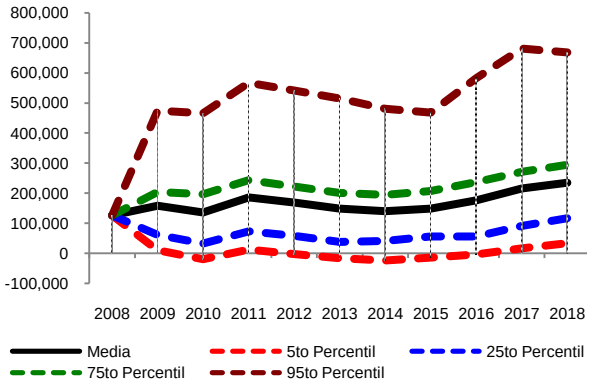
SITO1000

URP ubicada en el Valle de Culiacán. Cuenta con una superficie de 1,000 ha de riego, 500 son propias. Dedica 150 ha a agricultura protegida: 100 ha de tomate bola y 50 ha de tomate saladette. Las 850 ha de agricultura de campo abierto las divide en: 225 ha de tomate bola, 125 ha chile bell verde y 500 ha de maíz. Utiliza tecnología con alta intensidad en insumos. La productividad por hectárea de tomate es de 143 t/ha y 102 t/ha en tomate en cielo abierto. Tiene empaque propio para tomates y otro para chile bell. Exporta a través de un comercializador 90% del tomate protegido; 70% del tomate bola de campo abierto y 80% del chile bell, todo el maíz lo vende en el mercado nacional.

Estructura de ingresos- egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	559,806	622,640	619,194	688,081	680,333	667,540	670,074	692,223	734,838	791,461	825,175
Transferencias	482	482	482	482	482	482	482	482	482	482	482
Ingreso total	560,288	623,121	619,675	688,563	680,814	668,021	670,556	692,704	735,319	791,943	825,656
Ingreso neto	126,215	158,732	135,653	186,533	169,424	148,287	139,770	149,064	176,413	216,346	235,480
RSA (%)[1]	87	77	47	60	46	35	31	30	34	37	37
P(DFE) (%)[2]		5	36	5	11	18	16	18	10	6	1
P(Desc.) (%)[3]		0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		5	16	4	9	16	15	13	7	1	0

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

Frutas templadas

Durazno

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica para tres URP es favorable y para una moderada. Para 2018, la situación mejora, ubicándose todas las URP en favorable.
- En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para todas las URP; al final del período de análisis (2018), la situación se mantiene.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para tres URP y alta para una; al final del período de análisis (2018) la situación se mantiene.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de durazno (ha)	Ingreso de durazno/ingreso total (%)
CHDZ10	10	7,156	969	10	100
CHDZ40	40	17,885	6,282	40	100
EMDZ03	3	750	390	3	38
EMDZ10	10	2,368	500	10	100

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
CHDZ10			11-1	86-19
CHDZ40			0-0	0-0
EMDZ03			0-0	0-0
EMDZ10			0-0	0-0

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:
   ≤ 25 | > 25 ≤ 50 | > 50
   La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).
2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2009-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
CHDZ10	1,276	0	530	1,998	9,349	14
CHDZ40	8,259	0	5,311	27,507	50,373	222
EMDZ03	549	0	250	1,060	2,000	202
EMDZ10	654	0	416	2,179	5,072	127

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

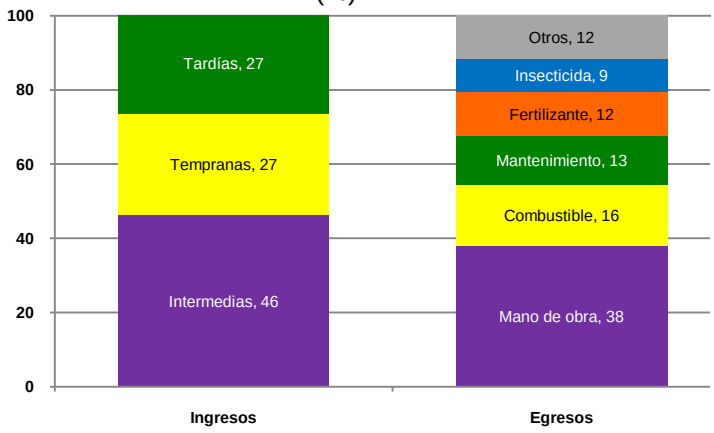
	Rendimiento (t/ha)	Tipo de riego	Densidad (árboles por hectárea)	Nivel Tecnológico[1]	Variedades[2]
CHDZ10	20	Bombeo	666	Alto	Tempranas, intermedias y tardías
CHDZ40	24	Bombeo	666	Alto	Tempranas, intermedias y tardías
EMDZ03	10	Temporal	600	Bajo	Diamante
EMDZ10	10	Gravedad	600	Medio	Diamante

1. Bajo: sin mecanización o equipamiento, escasas labores de cultivo, Medio: labores manuales y tradicionales. Alto: equipamiento y labores de vanguardia.
2. Clasificación de variedades tempranas, intermedias y tardías de acuerdo al período de cosecha.

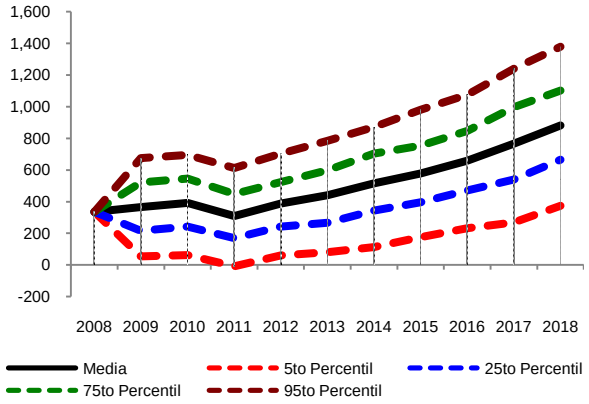
CHDZ10

URP ubicada en Casas Grandes, Chihuahua. Cultiva 10 hectáreas propias. La totalidad de la superficie se cultiva con durazno de variedades tempranas, intermedias y tardías, densidad de 666 árboles por hectárea con edad de 6 años, riego por bombeo con sistema de aspersión, maquinaria propia y labores de cultivo innovadoras. Cosecha 16, 20 y 30 toneladas por hectárea de durazno temprano, intermedio y tardío, respectivamente. El 100% de la producción se comercializa en el mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	969	1,024	1,073	1,010	1,106	1,179	1,272	1,354	1,454	1,579	1,712
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	969	1,024	1,073	1,010	1,106	1,179	1,272	1,354	1,454	1,579	1,712
Ingreso neto	335	366	392	309	387	441	516	579	660	767	882
RSA (%)[1]	4	5	5	4	4	5	5	6	6	7	7
P(DFE) (%)[2]		11	10	17	9	7	5	3	2	2	1
P(Desc.) (%)[3]		86	93	69	79	65	66	53	73	53	19
P(RSA<0) (%)[4]		2	2	6	2	1	1	1	0	0	0

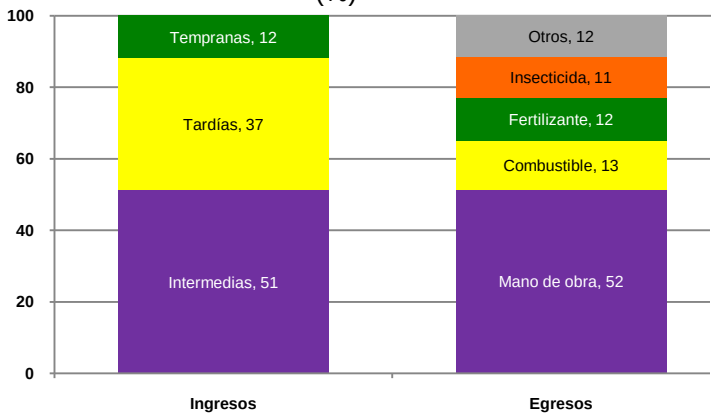
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

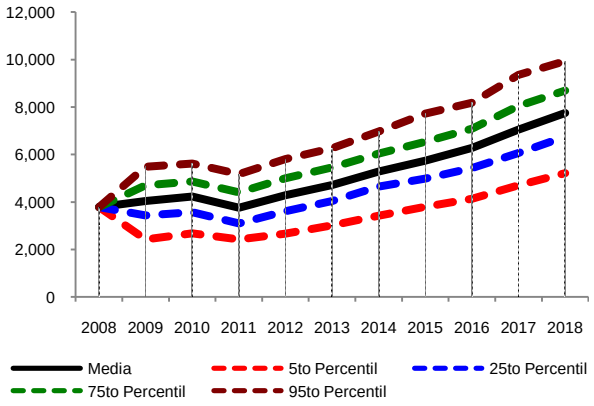
CHDZ40

URP ubicada en Casas Grandes, Chihuahua. Cultiva 40 hectáreas propias. La totalidad de la superficie se cultiva con durazno de variedades tempranas, intermedias y tardías, densidad de 666 árboles por hectárea de 8 años de edad, riego por bombeo con sistema de aspersión, maquinaria propia y utiliza labores de cultivo innovadoras. Cosecha 16, 25 y 30 toneladas por hectárea de durazno temprano, intermedio y tardío, respectivamente. El 100% de la producción se comercializa en el mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	6,282	6,633	6,916	6,526	7,134	7,626	8,271	8,803	9,408	10,247	11,021
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	6,282	6,633	6,916	6,526	7,134	7,626	8,271	8,803	9,408	10,247	11,021
Ingreso neto	3,783	4,039	4,224	3,753	4,290	4,713	5,285	5,743	6,275	7,042	7,745
RSA (%)[1]	18	16	14	11	11	11	10	10	9	9	9
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

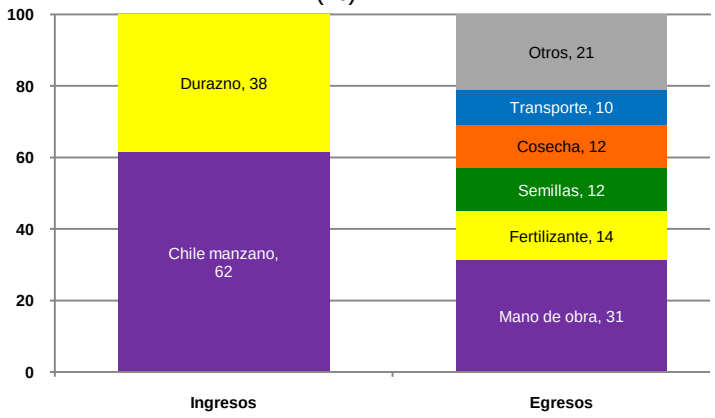
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

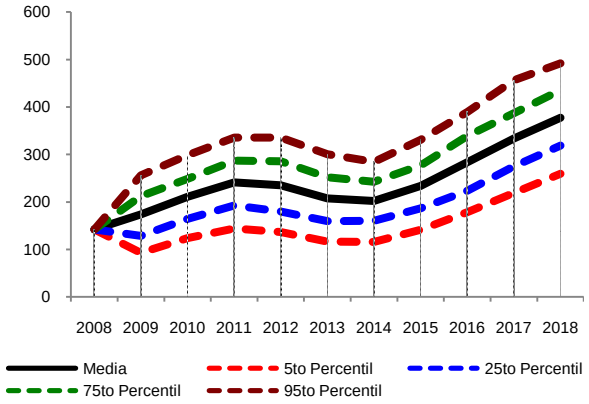
EMDZ03

URP ubicada en los municipios de Coatepec Harinas y Temascaltepec, Estado de México. Cultiva 3 hectáreas propias. La totalidad de la superficie se cultiva con durazno variedad diamante, densidad de 600 árboles por hectárea de 10 años de edad, intercalado con chile manzano. El régimen es de temporal y aplica labores tradicionales. Cosecha 10 y 8 toneladas por hectárea de durazno y chile manzano, respectivamente. El 100% de la producción se comercializa en el mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	390	439	491	525	525	503	504	543	599	656	705
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	390	439	491	525	525	503	504	543	599	656	705
Ingreso neto	142	174	211	241	235	207	202	234	283	334	377
RSA (%)[1]	17	17	18	18	15	12	10	10	11	11	11
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

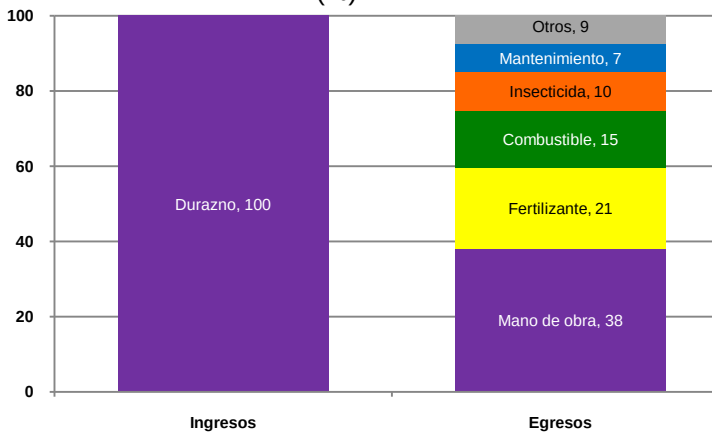
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron diez productores.

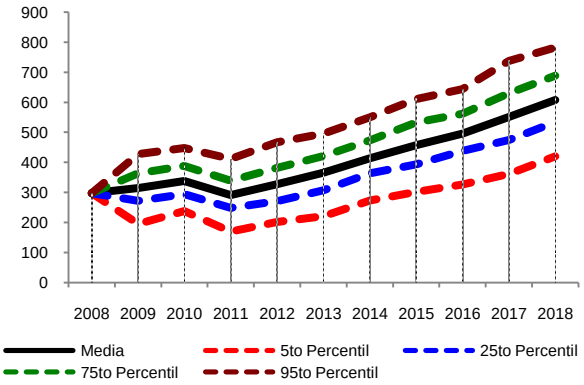
EMDZ10

URP ubicada en los municipios de Coatepec Harinas y Temascaltepec, Estado de México. Cultiva 10 hectáreas propias. La totalidad de la superficie se cultiva con durazno variedad diamante, densidad de 600 árboles por hectárea de 12 años de edad, riego por gravedad y labores tradicionales. Cosecha 10 toneladas por hectárea. El 100% de la producción se comercializa en el mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	500	525	556	516	557	600	654	704	748	809	870
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	500	525	556	516	557	600	654	704	748	809	870
Ingreso neto	297	315	339	292	327	365	414	458	496	551	608
RSA (%)[1]	11	11	10	8	8	8	8	8	8	8	8
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

Manzana

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica es favorable para tres URP y para una desfavorable. Para 2018, la situación se mantiene.
- En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para todas las URP; al final del período de análisis (2018), es baja para tres URP y media para otra.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para dos URP, media para una y alta para otra; al final del período de análisis (2018) es baja para tres URP y alta para otra.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de manzana (ha)	Ingreso de manzana/ingreso total (%)
CHMZ20	20	25,616	5,626	20	100
CHMZ25	25	4,918	957	5	43
PUMZ03	3	380	39	3	46
PUMZ10	10	1,431	431	10	100

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
CHMZ20			0-0	0-0
CHMZ25			1-0	40-24
PUMZ03			23-35	100-99
PUMZ10			0-0	0-0

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:

≤ 25	> 25 ≤ 50	> 50

La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).
2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2009-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
CHMZ20	7,640	0	3,716	16,141	46,310	81
CHMZ25	1,111	71	369	1,383	6,724	15
PUMZ03	47	3	13	11	433	-15
PUMZ10	585	0	324	1,335	3,140	131

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

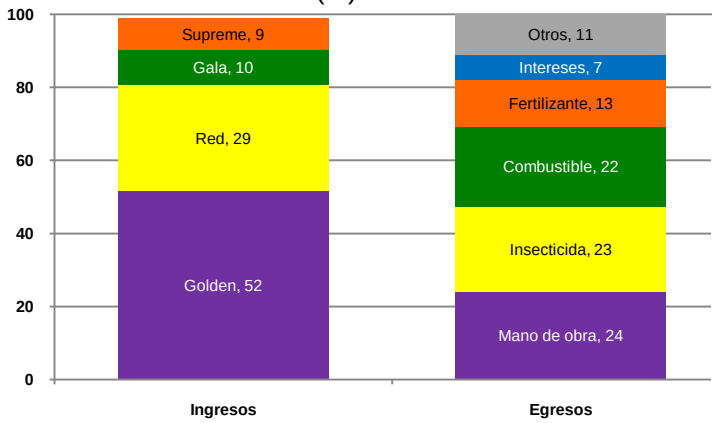
	Rendimiento (t/ha)	Tipo de riego	Densidad (árboles por hectárea)	Nivel Tecnológico[1]	Variedades
CHMZ20	40	Bombeo	500	Alto	Golden, Red, Gala y Supreme
CHMZ25	20	Bombeo	400	Medio	Golden y Red
PUMZ03	10	Temporal	150	Bajo	Rayada
PUMZ10	10	Temporal	1,000	Medio	Golden, Red y Gala

1. Bajo: sin mecanización o equipamiento, escasas labores de cultivo, Medio: labores manuales y tradicionales. Alto: equipamiento y labores de vanguardia.

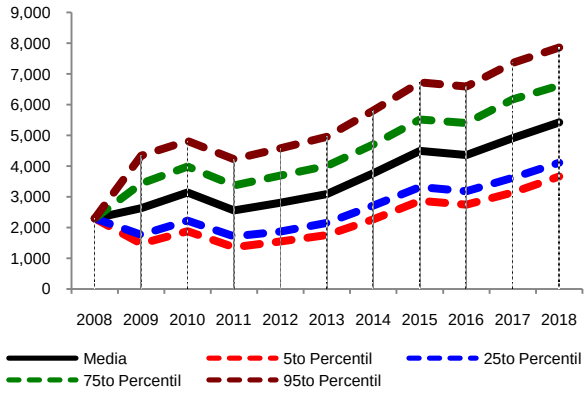
CHMZ20

URP ubicada en Cuauhtémoc, Chihuahua. Cultiva 20 hectáreas propias. La totalidad de la superficie se cultiva con manzano de variedades Golden Delicious (10 hectáreas), Red Delicious (6 hectáreas), Royal Gala (2 hectáreas) y Golden Supreme (2 hectáreas), densidad de 500 árboles por hectárea de 15 años de edad, riego por bombeo y sistema de microaspersión, con sistema para control de heladas, mallas antigranizo y labores innovadoras. Cosecha 50, 40, 35 y 35 toneladas por hectárea de Golden Delicious, Red Delicious, Royal Gala y Golden Supreme, respectivamente. El 100% de la producción se destina al mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	5,626	6,079	6,717	6,237	6,589	6,960	7,740	8,565	8,533	9,187	9,795
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	5,626	6,079	6,717	6,237	6,589	6,960	7,740	8,565	8,533	9,187	9,795
Ingreso neto	2,299	2,625	3,137	2,552	2,809	3,088	3,768	4,491	4,358	4,912	5,423
RSA (%)[1]	9	9	10	7	8	8	9	9	8	8	8
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

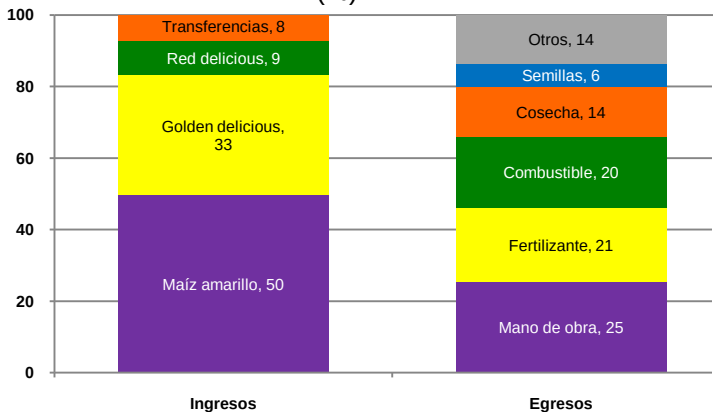
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

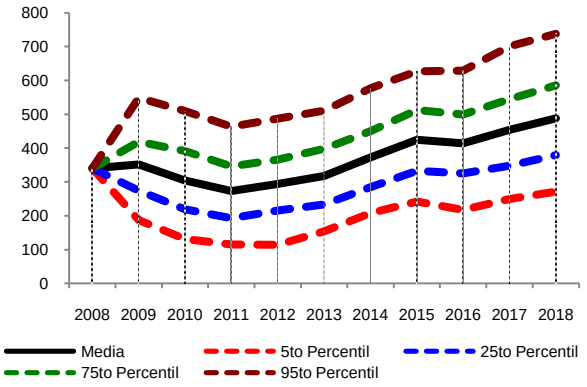
CHMZ25

URP ubicada en Namiquipa, Chihuahua. Cultiva 25 hectáreas propias, de las cuales 5 se destinan al cultivo de manzano variedades Golden Delicious (4 hectáreas) y Red Delicious (1 hectárea), densidad 400 árboles por hectárea de 20 años de edad, y 20 hectáreas se cultivan con maíz amarillo de semilla certificada, ciclo primavera-verano. Riego por aspersión, maquinaria propia y labores de cultivo tradicionales. Cosecha por hectárea 20 toneladas de Golden Delicious, 20 toneladas de Red Delicious y 8.5 toneladas de maíz. El 100% de la producción de ambos cultivos se destina al mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	886	934	916	902	939	979	1,052	1,122	1,130	1,187	1,238
Transferencias	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71
Ingreso total	957	1,004	987	972	1,010	1,050	1,123	1,193	1,201	1,257	1,309
Ingreso neto	341	352	305	274	294	317	372	425	414	454	488
RSA (%)[1]	6	6	5	4	4	5	5	6	5	6	6
P(DFE) (%)[2]		1	5	9	8	3	4	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		40	64	38	51	46	49	44	58	51	24
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

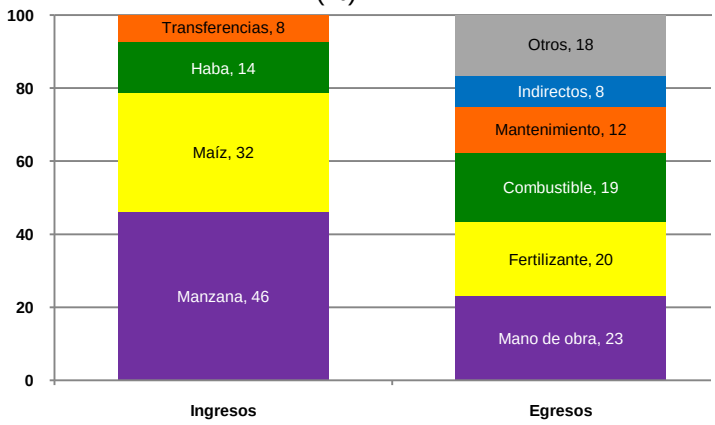
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

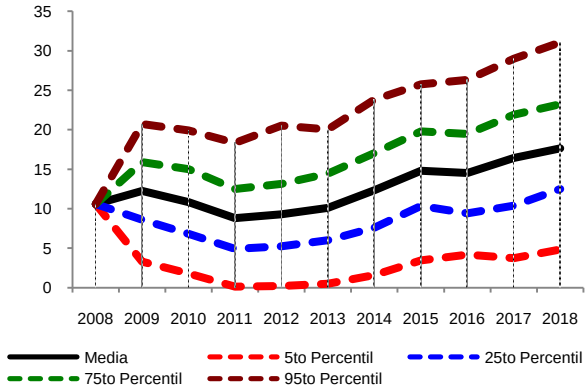
PUMZ03

URP ubicada en las comunidades de Zacatlán, San Salvador El Seco y Zaragoza en el estado de Puebla. Cultiva 3 hectáreas propias. La superficie se destina al cultivo del manzano, densidad de 150 árboles por hectárea y 30 años de edad, intercalado con maíz y haba en ciclo primavera-verano, régimen de temporal, labores tradicionales y sin maquinaria. Cosecha 10, 1.5 y 0.6 toneladas por hectárea de manzana, maíz y haba, respectivamente. El 100% de la producción se vende en el mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	36	39	39	38	39	41	44	48	48	51	53
Transferencias	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Ingreso total	39	42	42	41	42	44	47	51	51	54	56
Ingreso neto	11	12	11	9	9	10	12	15	15	16	18
RSA (%)[1]	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	4
P(DFE) (%)[2]		23	39	56	60	57	51	40	46	37	35
P(Desc.) (%)[3]		100	100	100	100	100	100	100	100	100	99
P(RSA<0) (%)[4]		0	1	5	5	3	2	1	1	1	0

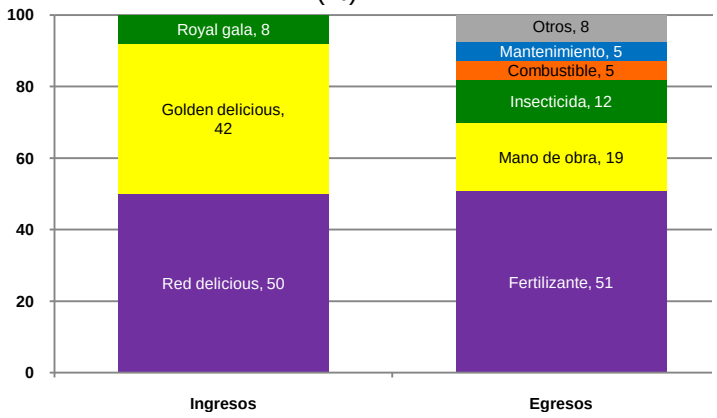
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

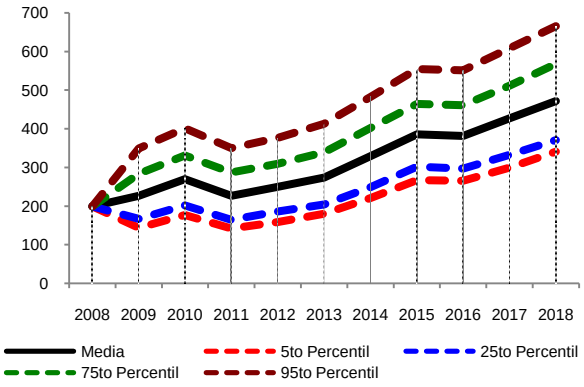
PUMZ10

URP ubicada en las comunidades de Zacatlán, Zaragoza, Aquixtla y González Ortega en el estado de Puebla. Cultiva 10 hectáreas propias. La totalidad de la superficie se destina al manzano variedades Golden Supreme, Red Delicious y Royal Gala, densidad 1,000 árboles por hectárea de 4 años de edad, régimen de temporal y ocasionalmente con riegos de auxilio. Cosecha 10, 8 y 7 toneladas por hectárea de Golden Supreme, Red Delicious y Royal Gala, respectivamente. El 100% de la producción se vende en el mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	431	466	515	477	504	532	592	653	654	704	753
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	431	466	515	477	504	532	592	653	654	704	753
Ingreso neto	199	227	270	227	250	274	329	386	382	427	471
RSA (%)[1]	13	13	13	10	10	10	10	11	10	10	9
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

Nogal

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica para una URP es favorable y para otra es moderada. Para 2018, la situación se mantiene.
- En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo es baja para todas las URP; al final del período de análisis (2018), es baja para una y media para otra.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para una URP y media para otra; al final del período de análisis es baja para una y media para la otra.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de nogal (ha)	Ingreso de nogal/ingreso total (%)
CHNG10	10	2,547	531	10	100
CHNG40	40	20,239	3,322	40	100

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
CHNG10			22-28	42-37
CHNG40			7-7	8-9

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:

≤ 25 | > 25 ≤ 50 | > 50

La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).

2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2009-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
CHNG10	573	6	241	673	3,550	13
CHNG40	3,573	32	1,620	7,428	31,208	37

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

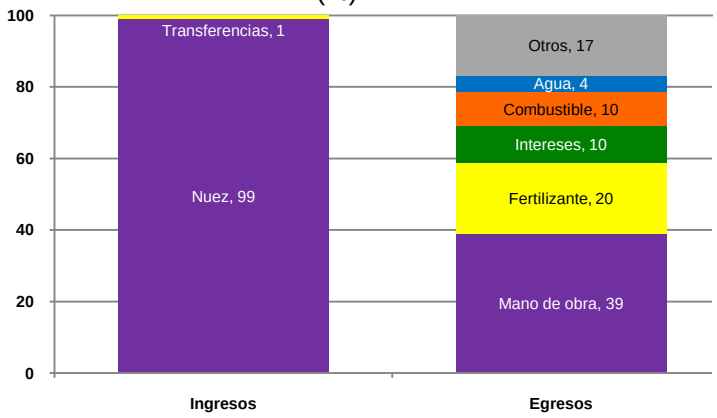
	Rendimiento (t/ha)	Tipo de riego	Densidad (árboles por hectárea)	Nivel Tecnológico[1]	Variedades
CHNG10	1.5	Gravedad	70	Medio	Western y Wichita
CHNG40	2.0	Bombeo	70	Alto	Western y Wichita

1. Medio: labores manuales y tradicionales. Alto: labores mecanizadas e innovadoras.

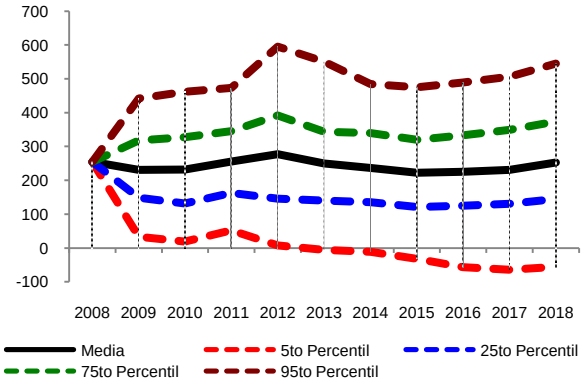
CHNG10

URP ubicada en Delicias, Chihuahua. Cultiva 10 hectáreas propias. La totalidad de la superficie se cultiva con nogal de las variedades Western Schley y Wichita, densidad de 70 árboles por hectárea de 20 años de edad, riego por gravedad, maquinaria propia y labores de cultivo tradicionales. Cosecha 1.5 toneladas por hectárea. El 70% de la producción se exporta a EUA y el 30% se comercializa en el mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	525	512	524	557	587	569	565	562	576	594	627
Transferencias	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Ingreso total	531	517	530	562	593	575	571	567	582	599	633
Ingreso neto	255	231	232	255	277	250	236	222	226	231	253
RSA (%)[1]	10	9	8	9	9	8	7	6	6	6	7
P(DFE) (%)[2]		22	27	21	24	26	30	32	30	32	28
P(Desc.) (%)[3]		42	51	32	36	35	37	37	52	49	37
P(RSA<0) (%)[4]		1	2	1	2	2	3	3	3	3	2

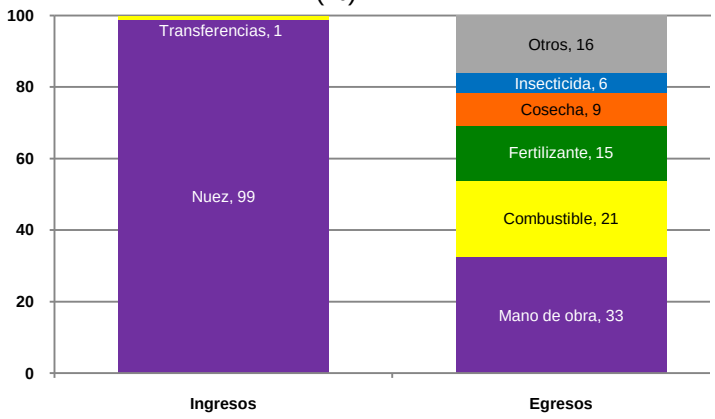
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron diez productores.

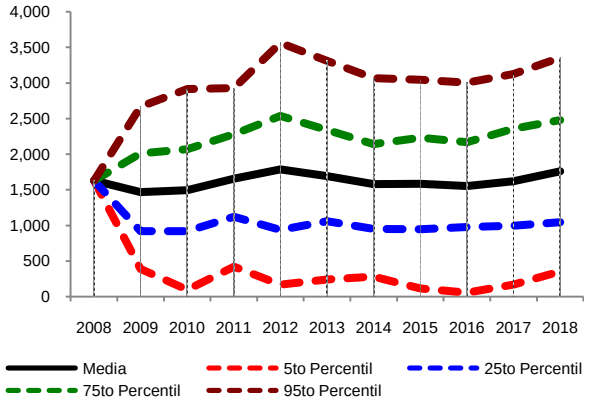
CHNG40

URP ubicada en Jiménez, Chihuahua. Cultiva 40 hectáreas propias. La totalidad de la superficie se cultiva con nogal de las variedades Western Schley y Wichita, densidad de 70 árboles por hectárea de 25 años de edad, riego por bombeo y sistema de aspersión, maquinaria propia y labores de cultivo innovadoras. Cosecha 2.0 toneladas por hectárea. El 70% de la producción se exporta a EUA y el 30% se comercializa en el mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	3,280	3,171	3,251	3,453	3,621	3,562	3,498	3,562	3,578	3,699	3,891
Transferencias	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Ingreso total	3,322	3,213	3,294	3,496	3,665	3,606	3,542	3,607	3,623	3,746	3,938
Ingreso neto	1,630	1,467	1,494	1,656	1,786	1,694	1,579	1,587	1,552	1,621	1,762
RSA (%)[1]	8	7	6	6	6	5	5	4	4	4	4
P(DFE) (%)[2]		7	12	6	10	7	7	9	9	9	7
P(Desc.) (%)[3]		8	17	5	9	8	10	10	21	18	9
P(RSA<0) (%)[4]		1	3	1	2	3	2	4	4	3	2

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cuatro productores.

Frutas tropicales

Aguacate

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica para una URP es favorable y tres moderada. Para 2018, la situación mejora, presentando cuatro URP en favorable.
- En 2009, la probabilidad de obtener las reservas finales de efectivo negativas es baja para tres URP y media para una; al final del período de análisis (2018), es baja para todas las URP.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es media para una URP y alta para tres; al final del período de análisis (2018) es baja para las cuatro URP.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de aguacate (ha)	Ingreso de aguacate/ingreso total (%)
MIAG05	5	5,695	676	5	100
MIAG20	20	17,707	2,171	20	100
MIAG40	40	43,145	5,893	40	100
NAAG06	6	3,180	238	2	47

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
MIAG05			4 – 0	60 – 1
MIAG20			37 – 0	60 – 0
MIAG40			0 – 0	44 – 0
NAAG06			0 – 0	98 – 25

4. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:

≤ 25	> 25 ≤ 50	> 50

La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).

5. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
6. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2009-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
MIAG05	1,051	4	649	1,897	8,702	36
MIAG20	3,379	11	1,741	6,281	27,715	41
MIAG40	9,169	17	5,636	16,190	67,418	40
NAAG06	359	0	154	454	4,157	6

7. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
8. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
9. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
10. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
11. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
12. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

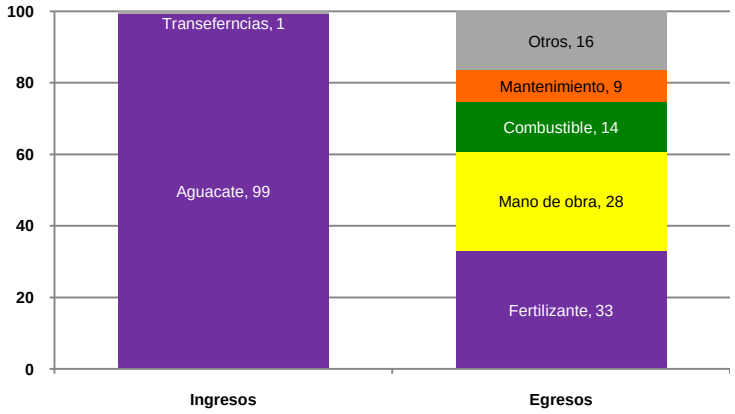
	Rendimiento (t/ha)	Producción con calidad de exportación (%)	Gasto mensual en asistencia técnica ($)	Número de empleados[1/]	Régimen hídrico
MIAG05	12	80	300	3	Aspersión
MIAG20	10	70	400	5	Temporal en el 75% de superficie
MIAG40	13	90	6,000	12	Aspersión
NAAG06	10	0	0	1	Temporal

1. Incluye a trabajadores permanentes como a eventuales, estos últimos bajo una estimación basada en jornales totales.

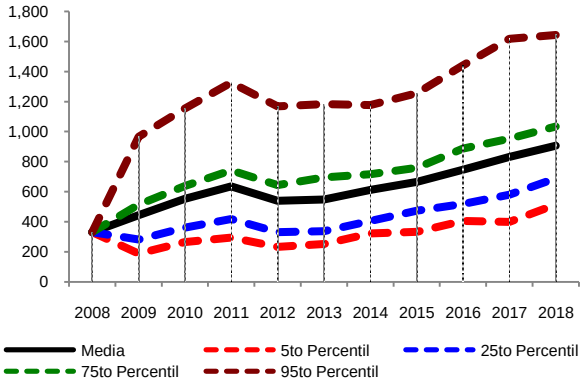
MIAG05

URP ubicada en la región de Uruapan y Tancítaro, Michoacán. Tiene 5 hectáreas propias de aguacate Hass, con una densidad de 100 árboles por hectárea. El régimen hídrico es de riego tecnificado. La edad de la huerta es de 20 años, con nivel tecnológico alto, y con un rendimiento de 12 toneladas por hectárea. El 80% de la producción es destinado a exportación y el 20% a mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	672	798	918	1,013	926	942	1,015	1,078	1,168	1,263	1,347
Transferencias	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Ingreso total	676	803	923	1,017	930	946	1,019	1,082	1,172	1,267	1,351
Ingreso neto	330	445	552	637	541	549	612	665	746	832	907
RSA (%)[1]	5	6	7	8	6	6	6	6	7	7	7
P(DFE) (%)[2]		4	27	0	3	2	1	5	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		60	50	7	17	12	15	9	27	17	1
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

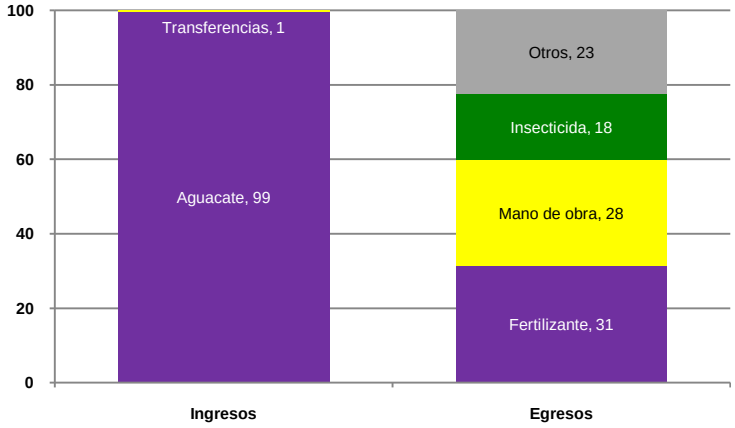
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cuatro productores.

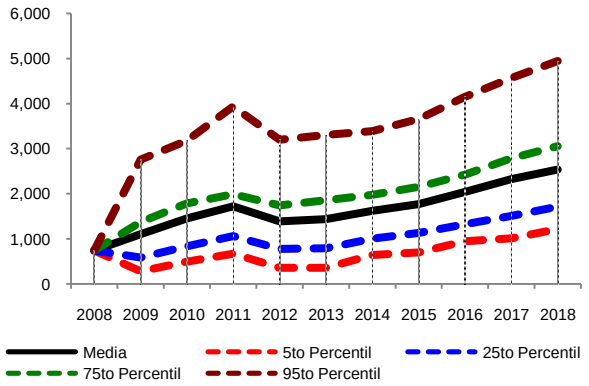
MIAG20

URP ubicada en la región de Ario y Tancítaro, Michoacán; cuenta con 20 hectáreas propias plantadas de aguacate Hass, con una densidad de 100 árboles por hectárea. El régimen hídrico es de riego en 5 hectáreas y 15 de temporal. La plantación tiene una edad de 20 años, con nivel tecnológico alto; obtiene un rendimiento de 10 toneladas por hectárea. El 70% de la producción es destinado a exportación y el 30% a mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	2,160	2,569	2,962	3,269	2,964	3,043	3,262	3,450	3,756	4,077	4,323
Transferencias	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Ingreso total	2,171	2,580	2,974	3,281	2,976	3,055	3,273	3,461	3,767	4,088	4,335
Ingreso neto	743	1,106	1,452	1,722	1,386	1,436	1,620	1,773	2,043	2,329	2,540
RSA (%)[1]	3	5	6	7	5	5	5	5	6	6	6
P(DFE) (%)[2]		37	0	0	2	2	5	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		60	47	4	11	5	9	5	18	10	0
P(RSA<0) (%)[4]		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0

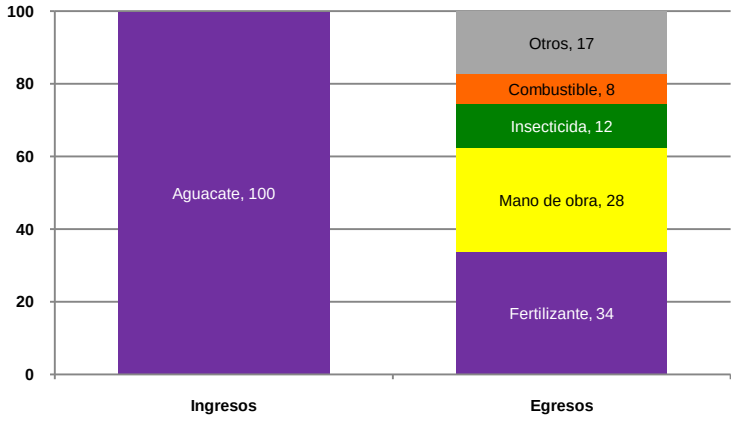
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron ocho productores.

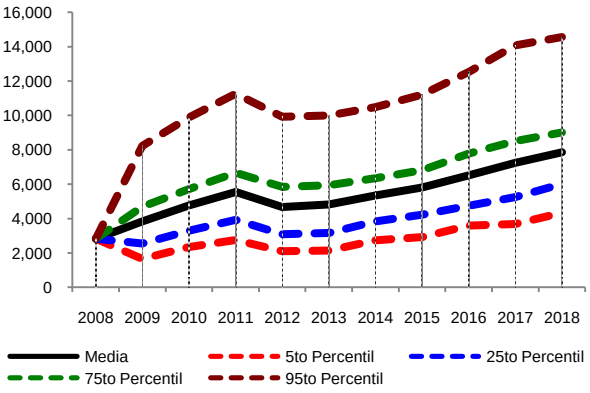
MIAG40

URP ubicada en la región de Uruapan, Peribán, Tancítaro, Nuevo San Juan Parangaricutiro, Michoacán. Cuenta con 40 hectáreas propias plantadas con aguacate Hass, con una densidad de 100 árboles por hectárea. La plantación tiene una edad de 30 años, con nivel tecnológico alto. El sistema de riego es tecnificado, posee maquinaria y equipo propio, así como inversiones en infraestructura. Obtiene un rendimiento de 13 toneladas por hectárea. El 90% de su producción es destinado a la exportación y el 10% a mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	5,876	6,980	8,016	8,886	8,077	8,292	8,894	9,429	10,219	11,018	11,713
Transferencias	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17	17
Ingreso total	5,893	6,997	8,033	8,902	8,093	8,309	8,911	9,446	10,236	11,035	11,730
Ingreso neto	2,821	3,826	4,758	5,548	4,669	4,819	5,345	5,802	6,513	7,234	7,851
RSA (%)[1]	6	8	9	10	7	7	8	8	8	8	8
P(DFE) (%)[2]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		44	31	0	0	0	0	0	5	1	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

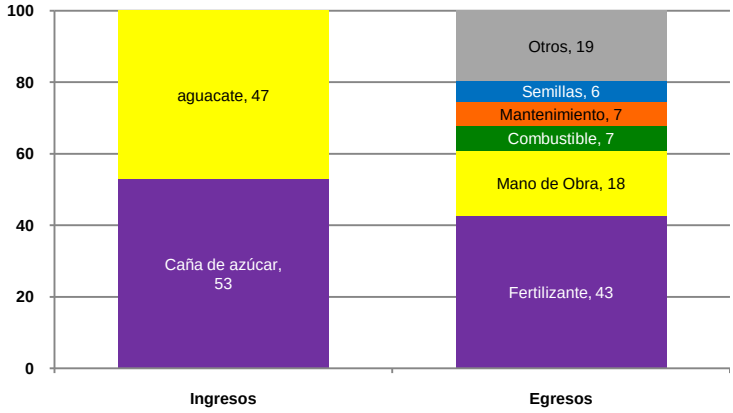
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

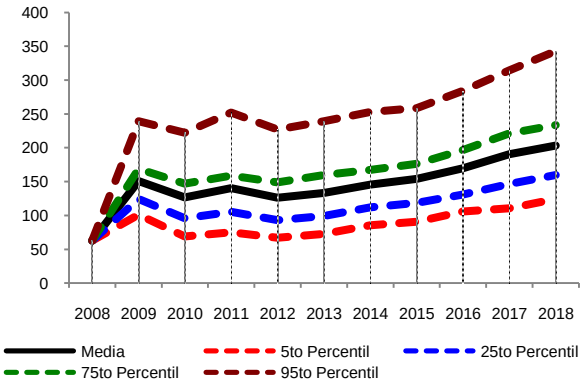
NAAG06

URP ubicada en la región de Tepic, Xalisco y San Blas, Nayarit. Cuenta con 6 hectáreas de superficie propias, 2 hectáreas plantadas de aguacate Hass y 4 de caña de azúcar. El régimen hídrico es de temporal. La plantación de aguacate tiene una densidad de 100 árboles por hectárea, con una edad de 12 años. El nivel tecnológico es bajo y obtiene un rendimiento de 10 toneladas por hectárea. El 100% de la producción se destina al mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	238	337	316	334	324	335	352	365	385	410	428
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	238	337	316	334	324	335	352	365	385	410	428
Ingreso neto	63	151	126	141	126	133	146	154	170	190	203
RSA (%)[1]	2	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4
P(DFE) (%)[2]		0	1	0	2	2	0	1	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		98	97	57	72	56	66	57	89	80	25
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

Limón mexicano

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica es favorable para cuatro URP y para una moderada. Para 2018, la situación se deteriora, situándose tres URP en favorable, una moderada y otra en desfavorable.
- En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para dos URP, media para dos y alta para una; al final del período de análisis (2018), es baja para tres URP y media para una.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para cuatro URP y media para una; al final del período de análisis (2018) la situación se mantiene.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de limón mexicano (ha)	Ingreso de limón mexicano/ ingreso total (%)
CLLM05	5	513	315	5	100
CLLM20	20	2,351	1,736	20	100
CLLM60	60	4,268	4,368	60	100
MILM10	10	1,244	1,050	10	100
MILM40	40	3,362	3,440	40	100

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
CLLM05			42 – 63	33 – 47
CLLM20			43 – 31	0 – 11
CLLM60			43 – 41	3 – 23
MILM10			11 – 19	0 – 3
MILM40			12 – 5	0 – 0

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:

≤ 25	> 25 ≤ 50	> 50

La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).

2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2009-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
CLLM05	335	-	97	82	698	-4
CLLM20	1,847	-	467	1,698	4,726	83
CLLM60	4,649	-	758	3,091	8,383	73
MILM10	1,118	-	372	1,182	2,849	115
MILM40	3,661	-	1,077	5,420	9,961	198

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

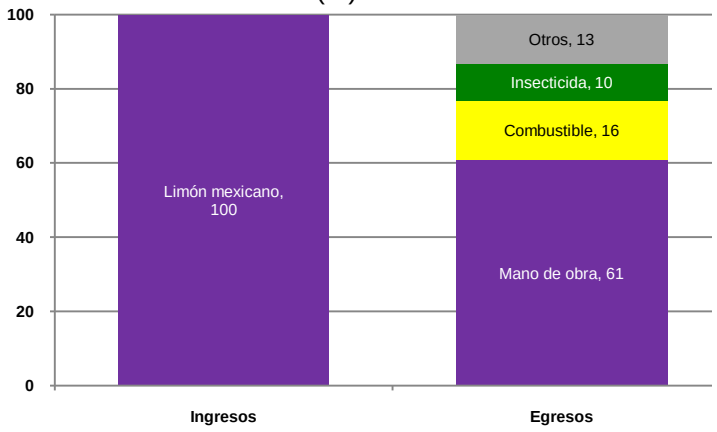
	Rendimiento (t/ha)	Riegos por hectárea	Inducción a floración[1]	Replante (árboles por hectárea)	Dosis de fertlilzacion[2]
CLLM05	28	20	21	20	150-68-68
CLLM20	36	16	24	20	395-68 -68
CLLM60	45	9	30	10	300-136-136
MILM10	33	18	50	20	164-0-0
MILM40	36	16	30	10	164-0-0

1. Kilogramos de nitrato de amonio por hectárea.
2. Kilogramos por hectárea de nutriente N-P-K.

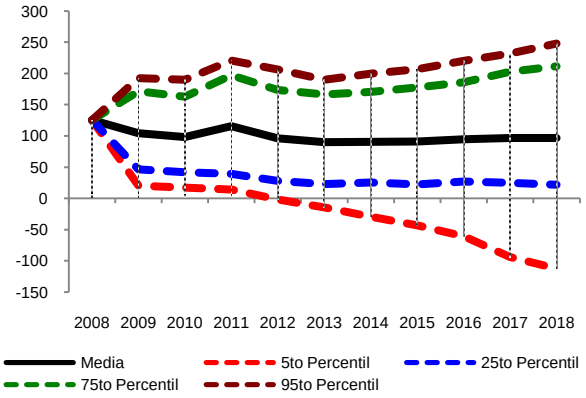
CLLM05

URP ubicada en Tecomán, Colima, con una superficie de 5 hectáreas ejidales, con riego rodado; el origen el agua es de canal. No cuentan con maquinaria propia, por lo que las labores de cultivo se maquilan, no tiene trabajadores permanentes. La densidad de plantación es de 200 árboles por hectárea, el patrón utilizado es Macrophyla, el cual ha dado características de resistencia a enfermedades. El rendimiento es de 28 toneladas por hectáreas. La venta de la producción es en el mercado local "Tianguis" o a los empaques a mayoreo.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	315	301	304	329	317	320	330	341	356	370	383
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	315	301	304	329	317	320	330	341	356	370	383
Ingreso neto	125	104	98	115	96	90	91	91	95	97	96
RSA (%)[1]	22	17	15	16	13	12	12	12	13	14	14
P(DFE) (%)[2]		42	51	44	54	59	62	61	61	63	63
P(Desc.) (%)[3]		33	35	31	38	40	45	45	51	50	46
P(RSA<0) (%)[4]		0	1	0	2	2	3	1	1	1	1

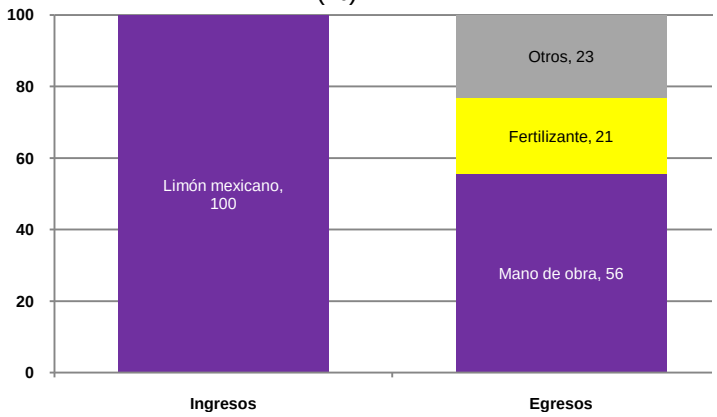
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

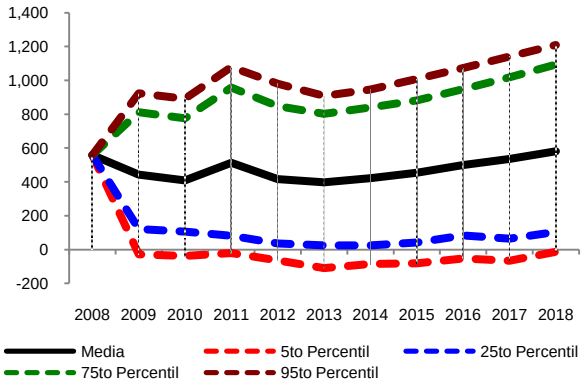
CLLM20

URP ubicada en Tecomán, Colima, cuenta con 20 hectáreas ejidales, con riego rodado; el origen el agua es de bomba. Cuentan con maquinaria propia, tiene dos trabajadores de base. La densidad de población es de 200 árboles por hectárea, el patrón utilizado es Macrophyla, resistente a enfermedades. El rendimiento es de 36 toneladas por hectárea. La venta de la producción es en el mercado local "Tianguis" o a los empaques a mayoreo.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,736	1,662	1,674	1,813	1,748	1,761	1,819	1,886	1,964	2,035	2,114
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	1,736	1,662	1,674	1,813	1,748	1,761	1,819	1,886	1,964	2,035	2,114
Ingreso neto	559	443	410	513	416	398	421	455	499	536	581
RSA (%)[1]	20	12	9	10	7	6	7	7	8	8	8
P(DFE) (%)[2]		43	26	32	36	38	35	39	31	35	31
P(Desc.) (%)[3]		0	7	7	12	12	13	13	18	16	11
P(RSA<0) (%)[4]		11	23	23	31	28	27	27	16	16	8

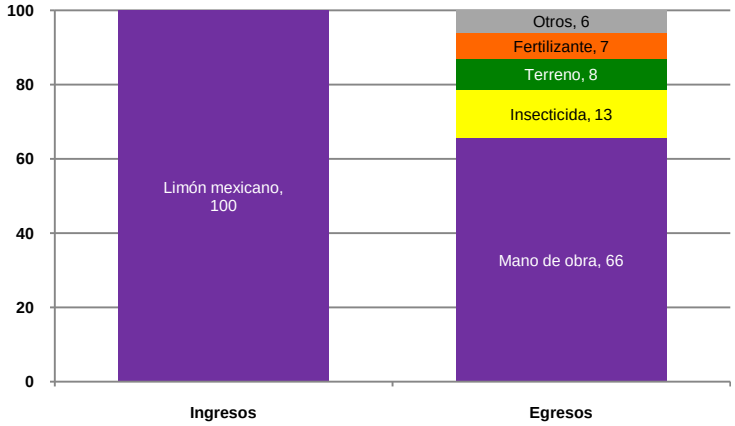
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

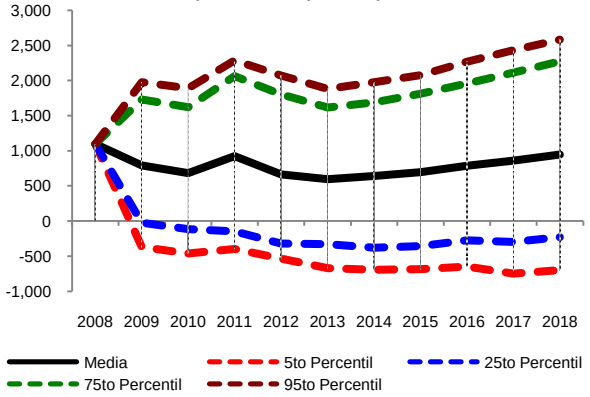
CLLM60

URP ubicada en Tecomán, Colima, cuenta con una superficie de 60 hectáreas, de pequeña propiedad, posee 12 hectáreas y renta 38, con riego rodado; el origen el agua es de canal. Cuentan con maquinaria propia, tiene seis trabajadores de base. La densidad de población es de 200 árboles por hectárea, el patrón utilizado es Macrophyla, El rendimiento es de 45 toneladas por hectárea. La venta de la producción es en el mercado local "Tianguis" o a los empaques a mayoreo.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	4,368	4,182	4,208	4,562	4,402	4,431	4,580	4,738	4,940	5,127	5,319
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	4,368	4,182	4,208	4,562	4,402	4,431	4,580	4,738	4,940	5,127	5,319
Ingreso neto	1,097	790	681	925	665	596	640	695	787	859	945
RSA (%)[1]	21	11	7	8	5	4	5	6	7	7	8
P(DFE) (%)[2]		43	38	36	41	43	46	43	43	40	41
P(Desc.) (%)[3]		3	12	16	21	22	24	24	29	26	23
P(RSA<0) (%)[4]		26	30	35	39	38	36	32	31	32	32

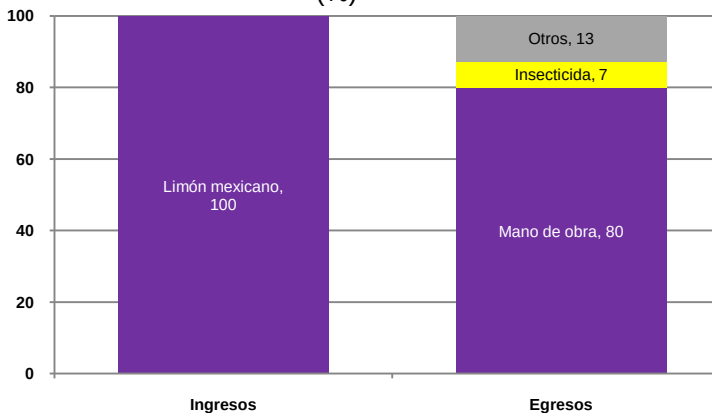
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron ocho productores.

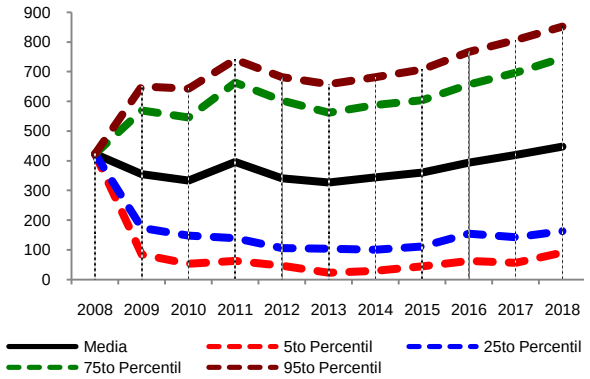
MILM10

URP ubicada en el Valle de Apatzingán, cuenta con 10 hectáreas de tipo ejidal, no renta tierra. El patrón utilizado es Macrophyla, la densidad poblacional es de 200 árboles por hectárea. No cuentan con maquinaria, las labores son realizadas mediante maquila. El rendimiento es de 33 toneladas por hectárea. La venta de la producción es en el mercado local "Tianguis" a mayoreo.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,050	1,007	1,012	1,097	1,060	1,065	1,101	1,136	1,189	1,233	1,280
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	1,050	1,007	1,012	1,097	1,060	1,065	1,101	1,136	1,189	1,233	1,280
Ingreso neto	423	355	333	396	341	327	345	360	394	419	447
RSA (%)[1]	27	19	16	16	11	10	10	10	11	11	11
P(DFE) (%)[2]		11	18	38	29	27	29	27	22	24	19
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	1	2	4	4	7	6	3
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	3	8	6	4	0	0	0

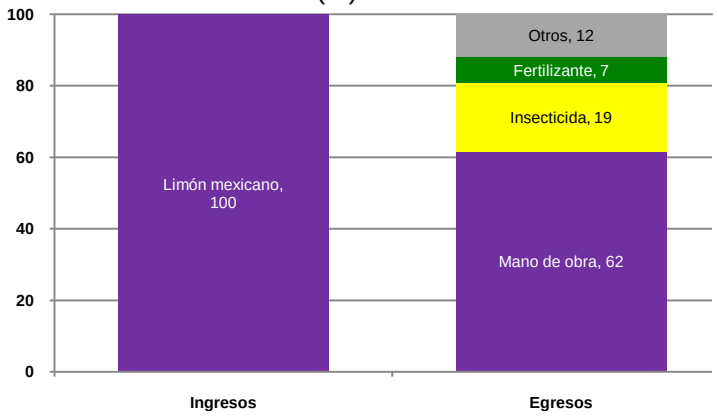
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

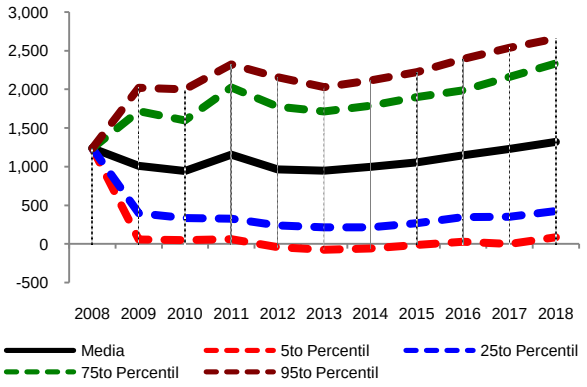
MILM40

URP ubicada en el Valle de Apatzingán, cuenta con 40 hectáreas, 50% ejidal y pequeña propiedad y 50% rentada, las parcelas están retiradas unas de otras, solamente 10% de la superficie es compacta. El patrón utilizado es Macrophyla, la densidad poblacional es de 200 árboles por hectárea, cuenta con maquinaria propia. El rendimiento es de 36 toneladas por hectárea. La venta de la producción es en el mercado local "Tianguis" a mayoreo.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	3,440	3,293	3,315	3,593	3,462	3,500	3,611	3,733	3,885	4,035	4,186
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	3,440	3,293	3,315	3,593	3,462	3,500	3,611	3,733	3,885	4,035	4,186
Ingreso neto	1,235	1,010	944	1,154	965	947	997	1,057	1,145	1,231	1,321
RSA (%)[1]	28	17	13	13	9	8	9	8	9	9	9
P(DFE) (%)[2]		12	10	23	16	17	14	15	9	10	5
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
P(RSA<0) (%)[4]		3	5	5	11	15	9	8	5	5	1

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

Industriales

Algodón

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica es favorable para doce URP, para dos moderada y para dos desfavorable. Para 2018, la situación mejora, colocándose en favorable para todas las URP.

- Para 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para catorce URP, media para una y alta para una, al final del período de análisis (2018) la situación mejora, esta probabilidad es baja para todas las URP.

- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para once URP, media para dos y alta para tres. Al final del período de análisis (2018) la situación mejora, la probabilidad es baja para las dieciséis URP.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de algodón (ha)	Ingreso de algodón/ ingreso total (%)
BCAL20	20	1,676	610	10	40
BCAL100	100	8,428	2,993	40	31
CHAL30	30	1,026	770	20	63
CHAL55	55	2,025	1,455	25	39
CHAL70	70	5,535	2,189	20	25
CHAL150	150	5,722	4,243	100	53
CHAL170	170	12,720	4,912	100	57
CHAL180	180	11,021	5,542	100	59
COAL04	4	215	138	3	89
COAL10	10	265	314	6	74
COAL50	50	3,512	1,712	25	49
DGAL10	10	375	358	6.5	73
SOAL60	60	2,351	1,973	20	28
SOAL100	100	4,256	2,712	60	59
TMAL100	100	7,100	2,206	50	54
TMAL200	200	6,841	4,263	100	54

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
BCAL20			17 – 0	43 – 3
BCAL100			0 – 0	12 – 0
CHAL30			35 – 0	78 – 0
CHAL55			1 – 0	13 – 0
CHAL70			21 – 0	75 – 0
CHAL150			0 – 0	0 – 0
CHAL170			0 – 0	1 – 0
CHAL180			0 – 0	0 – 0
COAL04			0 – 0	8 – 0
COAL10			0 – 0	0 – 0
COAL50			0 – 0	0 – 0
DGAL10			0 – 0	0 – 0
SOAL60			66 – 3	58 – 6
SOAL100			9 – 6	6 – 0
TMAL100			17 – 9	30 – 1
TMAL200			8 – 1	2 – 0

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:

   ≤ 25 | > 25 ≤ 50 | > 50

   La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).
2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2009-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
BCAL20	752	12	215	459	3,071	22
BCAL100	3,949	43	1,113	3,621	18,791	51
CHAL30	1,191	11	302	622	2,350	60
CHAL55	2,093	20	643	1,997	5,687	86
CHAL70	3,215	29	736	2,380	11,058	35
CHAL150	6,438	33	2,231	8,924	23,873	177
CHAL170	6,707	8	1,908	7,114	28,771	56
CHAL180	8,178	20	3,134	10,850	23,688	116
COAL04	207	4	95	165	588	81
COAL10	447	5	189	391	740	180
COAL50	2,253	19	962	3,287	7,347	117
DGAL10	518	8	172	267	816	103
SOAL60	2,669	34	509	502	3,442	43
SOAL100	3,644	62	1,094	3,113	8,432	94
TMAL100	3,057	102	895	2,441	10,542	29
TMAL200	5,967	56	1,824	6,627	14,964	124

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

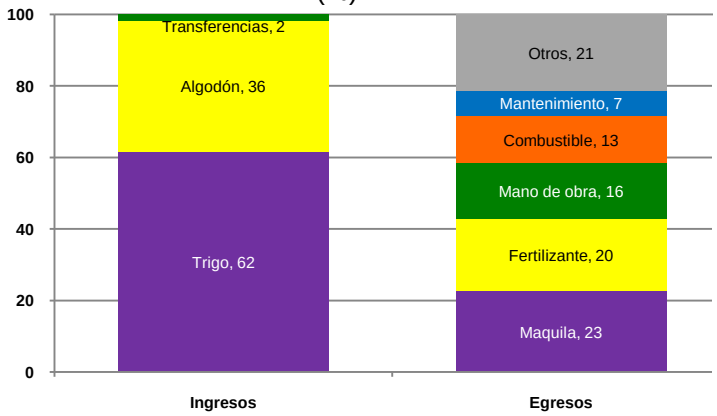
Parámetros técnicos

	Rendimiento algodón pluma (kg/ha)	Kg algodón/ kg. semilla	Kg algodón/ kg. fertilizante	Kg algodón/ riego
BCAL20	1,190	91.54	3.97	198.3
BCAL100	1,190	91.54	2.38	198.3
CHAL30	1,170	78.00	3.34	234.0
CHAL55	1,100	36.67	2.75	183.3
CHAL70	1,410	56.40	2.82	235.0
CHAL150	1,100	56.12	1.69	220.0
CHAL170	1,410	71.94	2.17	282.0
CHAL180	1,610	134.17	3.22	268.3
COAL04	1,960	130.67	2.72	490.0
COAL10	1,960	130.67	2.72	490.0
COAL50	1,650	132.00	2.29	412.5
DGAL10	1,960	75.38	4.26	490.0
SOAL60	1,320	66.00	4.40	220.0
SOAL100	1,300	86.67	5.20	185.7
TMAL100	1,080	72.00	4.86	270.0
TMAL200	1,080	72.00	4.86	270.0

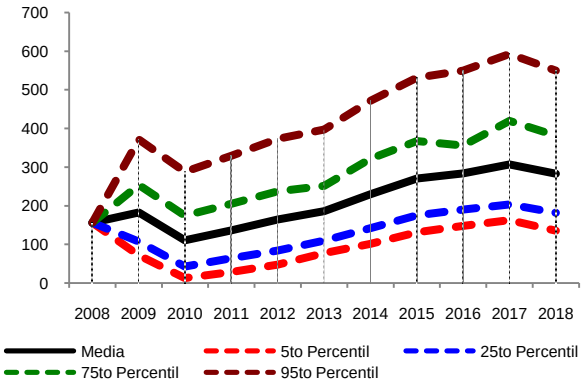
BCAL20

URP ubicada en Mexicali, Baja California. Cuenta con una superficie de 20 hectáreas propias de riego, de las cuales se destinan 10 al cultivo de algodón y 10 al del trigo. El nivel tecnológico es medio-alto, con uso de agroquímicos y un nivel mínimo de inversión en activos. El rendimiento obtenido es de 1.23 toneladas por hectárea de algodón pluma y tienen acceso al mercado de contrato en Japón, recibe un precio superior al promedio.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	599	651	599	634	674	705	760	812	837	871	858
Transferencias	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Ingreso total	610	663	610	646	685	717	772	824	848	883	869
Ingreso neto	156	183	111	137	164	186	230	271	284	307	283
RSA (%)[1]	9	10	6	7	8	9	10	11	11	11	9
P(DFE) (%)[2]		17	53	51	29	14	3	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		43	63	41	48	37	36	20	43	25	3
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

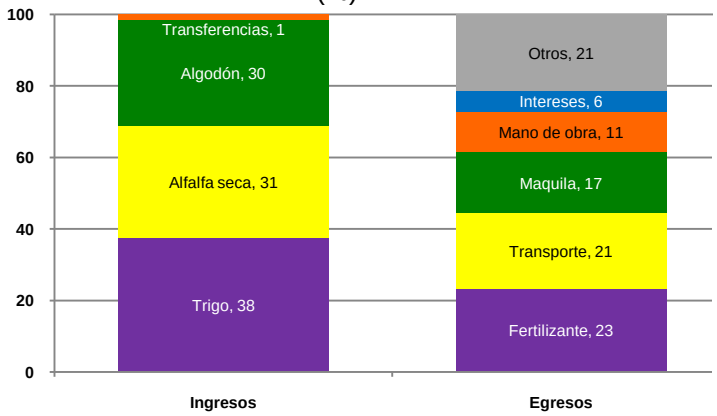
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron ocho productores.

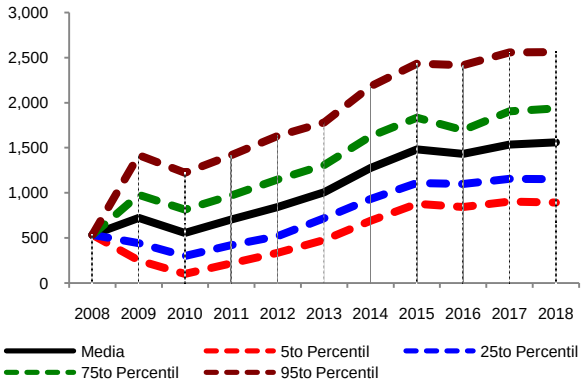
BCAL100

URP ubicada en Mexicali, Baja California. Cuenta con una superficie de 100 hectáreas propias de riego, de las cuales se destinan 40 al cultivo del algodón, 30 para alfalfa y 30 para trigo. El nivel tecnológico es alto, con uso de agroquímicos, y un nivel alto de inversión en activos. Obtiene un rendimiento promedio de 1.23 toneladas por hectárea de algodón pluma. Tiene acceso al mercado de contrato en Japón, recibe un precio superior al promedio nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	2,951	3,227	3,162	3,358	3,552	3,768	4,096	4,361	4,376	4,542	4,622
Transferencias	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
Ingreso total	2,993	3,270	3,205	3,401	3,595	3,811	4,139	4,404	4,419	4,585	4,665
Ingreso neto	535	723	557	706	842	1,007	1,277	1,484	1,433	1,536	1,560
RSA (%)[1]	8	9	7	8	8	9	10	11	10	10	9
P(DFE) (%)[2]		0	7	1	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		12	29	1	1	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)4		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

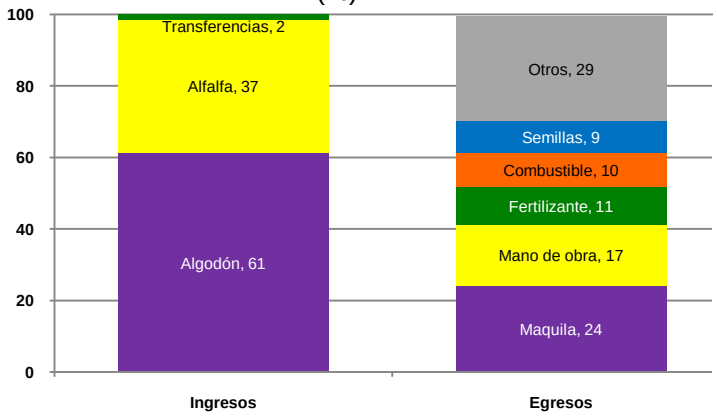
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron ocho productores.

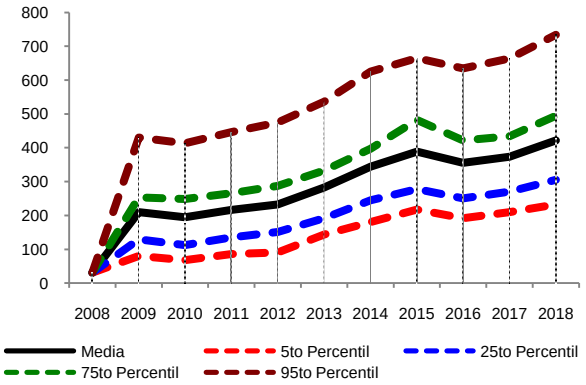
CHAL30

URP localizada en Ojinaga, Chihuahua. Cuenta con una superficie de 30 ha, 15 son propias y 15 rentadas; 20 ha se destinan al cultivo del algodón y 10 a alfalfa, todas son regadas por gravedad donde el bombeo viene de canal a canal tanto del río como de una presa. Utiliza 100% semilla de algodón transgénica. El nivel tecnológico es medio a bajo. La URP tiene un nivel alto de uso de fertilizantes e insumos. El rendimiento es de 1.1 ton por ha de algodón pluma. El mercado está enfocado a empresas nacionales.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	759	997	1,011	1,046	1,082	1,150	1,231	1,296	1,283	1,320	1,388
Transferencias	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Ingreso total	770	1,008	1,022	1,057	1,093	1,161	1,242	1,307	1,294	1,331	1,399
Ingreso neto	31	210	195	216	233	283	344	389	355	374	422
RSA (%)[1]	5	22	19	20	20	22	24	24	20	19	19
P(DFE) (%)[2]		35	29	17	14	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		78	70	50	49	31	20	7	10	5	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

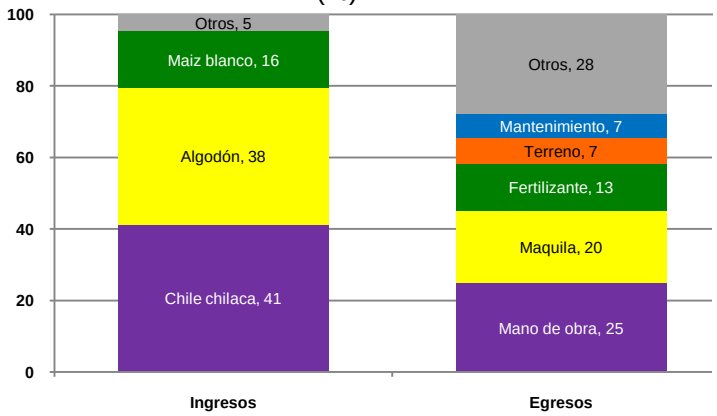
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

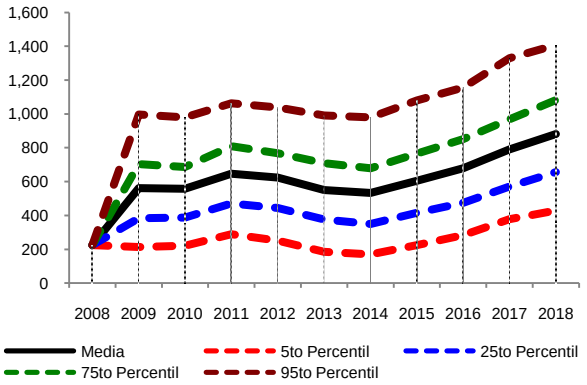
CHAL55

URP ubicada en Ascensión, Chihuahua. Cuenta con una superficie de 55 hectáreas de riego, de las cuales 20 son propias. Los cultivos que siembra son: algodón (25 hectáreas), chile chilaca (10 hectáreas), maíz blanco (15 hectáreas) y frijol (5 hectáreas). El nivel tecnológico es de medio a bajo. Emplea maquinaria usada principalmente. La eficiencia de los insumos es baja. El costo de energía eléctrica para la extracción de agua del subsuelo es alto. Enfrenta serios problemas sanitarios (viruela), utiliza semillas transgénicas y convencionales. El rendimiento promedio es de 0.923 toneladas por hectárea de algodón pluma. La venta del producto es a través de una integradora.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,435	1,822	1,868	1,989	1,999	1,956	1,973	2,078	2,187	2,333	2,457
Transferencias	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Ingreso total	1,455	1,849	1,896	2,016	2,026	1,983	2,001	2,105	2,214	2,361	2,484
Ingreso neto	224	561	558	647	624	550	534	605	678	790	881
RSA (%)[1]	8	20	18	19	16	13	12	13	13	14	15
P(DFE) (%)[2]		1	1	0	1	4	5	2	2	0	0
P(Desc.) (%)[3]		13	7	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	1	1	0	0	0	0

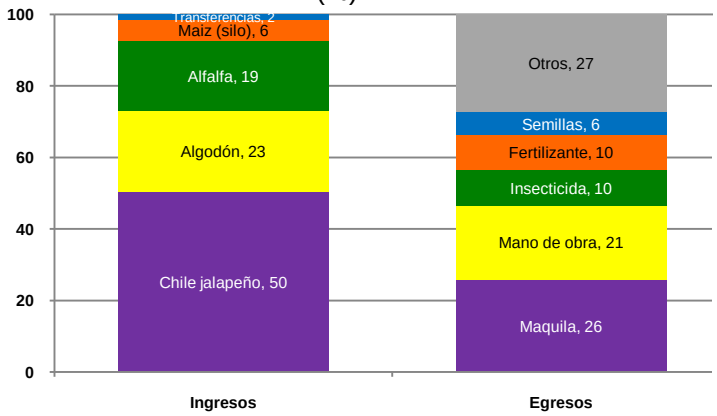
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

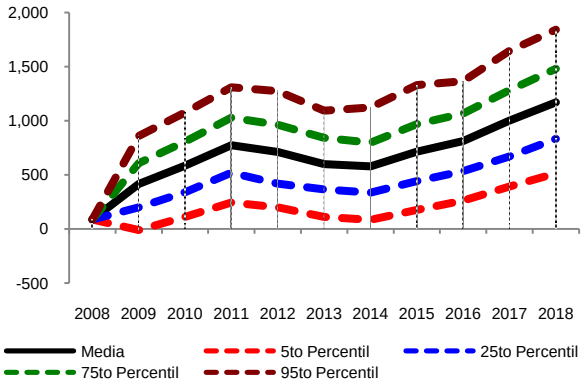
CHAL70

URP ubicada en Delicias, Chihuahua. Cuenta con una superficie de 70 hectáreas de riego, la mitad de ellas de propiedad privada. Se destinan 20 hectáreas al cultivo de algodón, 20 a chile jalapeño, 20 a alfalfa y 10 a maíz blanco para forraje. El nivel tecnológico es medio, con un nivel de inversión en activos medio-alto. Siembra variedades convencionales, emplea agroquímicos y utiliza agua de presa para riego. Cosecha en promedio 1.35 toneladas por hectárea de algodón pluma. El producto se vende en despepites regionales.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	2,160	2,607	2,860	3,091	3,082	3,018	3,052	3,242	3,397	3,643	3,866
Transferencias	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29	29
Ingreso total	2,189	2,636	2,890	3,120	3,111	3,047	3,081	3,271	3,426	3,672	3,895
Ingreso neto	86	416	585	774	711	599	578	714	811	1,002	1,170
RSA (%)[1]	1	7	9	11	9	7	7	8	8	10	10
P(DFE) (%)[2]		21	5	1	1	4	6	2	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		75	62	14	13	7	8	4	15	5	0
P(RSA<0) (%)[4]		7	1	0	0	1	2	0	0	0	0

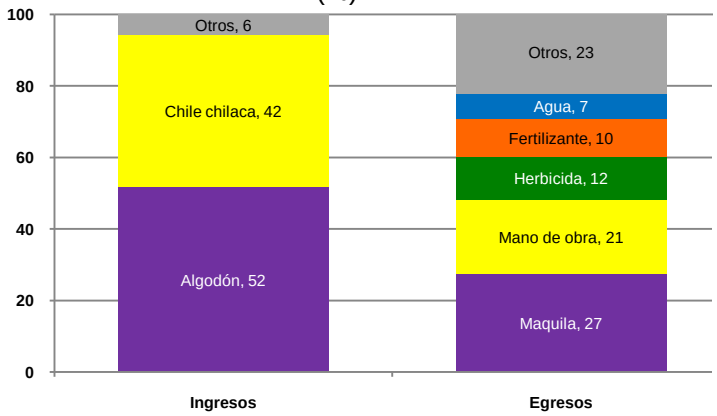
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron once productores.

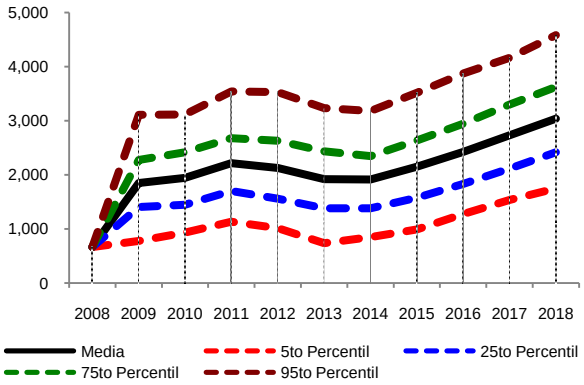
CHAL150

URP ubicada en Ascensión, Chihuahua. Cuenta con una superficie de 150 hectáreas de riego, de las cuales 105 son propias, y se cultivan de la siguiente manera: 100 de algodón, 30 de chile chilaca y 20 de frijol. Tiene nivel tecnológico alto, con inversión media en activos; se emplean variedades transgénicas, riego por bombeo, y maquinaria agrícola. Presenta alta incidencia de enfermedades (viruela). Se cosechan en promedio 0.923 toneladas por hectárea de algodón pluma. El producto se vende a través de una integradora.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	4,210	5,573	5,816	6,168	6,170	6,047	6,135	6,463	6,829	7,226	7,624
Transferencias	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33
Ingreso total	4,243	5,606	5,849	6,201	6,204	6,081	6,169	6,496	6,862	7,259	7,658
Ingreso neto	667	1,851	1,944	2,214	2,126	1,920	1,916	2,151	2,423	2,728	3,036
RSA (%)[1]	11	24	21	20	17	14	12	13	13	13	13
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

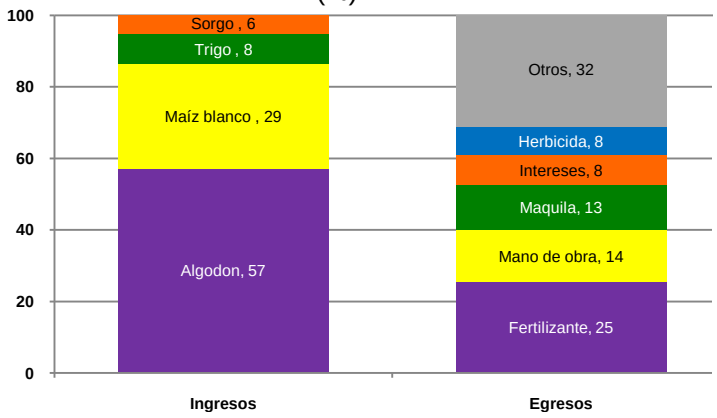
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron trece productores.

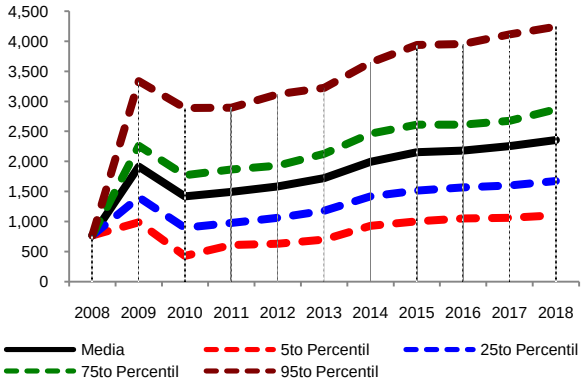
CHAL170

URP ubicada en las Colonias del Valle y Pestañas, Buenaventura, Chihuahua. Cuenta con una superficie de 170 ha, 136 son propias; 100 se destinan al cultivo del algodón, 20 a trigo y 50 a maíz blanco, todas en el Ciclo O-I. En el Ciclo P-V se siembran 20 ha de sorgo como rotación de cultivo. Están asociados con despepitadora propia. Cuenta con riego por bombeo. El 20% de la semilla es transgénica y 80% convencional. El nivel tecnológico es medio-alto. Cuentan con sistema propio de seguros agrícolas. El rendimiento es 1.64 ton por ha de algodón pluma y el destino de la producción es el extranjero.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	4,904	6,248	5,898	6,050	6,236	6,453	6,827	7,083	7,214	7,392	7,589
Transferencias	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ingreso total	4,912	6,256	5,906	6,058	6,244	6,461	6,835	7,091	7,222	7,400	7,597
Ingreso neto	770	1,915	1,418	1,494	1,586	1,721	1,996	2,154	2,181	2,257	2,354
RSA (%)[1]	7	14	10	10	10	10	10	10	9	9	9
P(DFE) (%)[2]		0	2	1	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

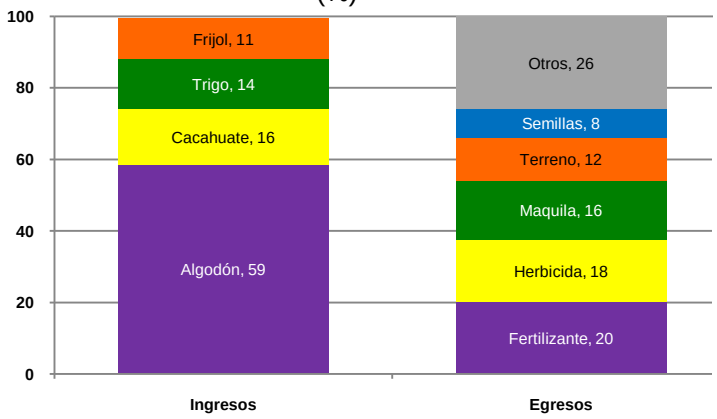
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cuatro productores.

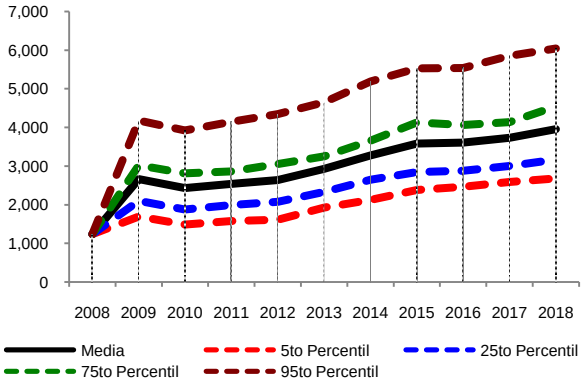
CHAL180

URP ubicada en Colonia Nueva Holanda, Ojinaga, Chihuahua, cultiva 180 ha, 100 son propias; 100 ha se siembran con algodón, 40 con frijol, 40 con cacahuate, todas en el ciclo P-V y 40 ha con trigo en el ciclo O-I. Los productores están asociados y cuentan con su propia despepitadora. Utiliza riego por bombeo mediante pivote central. El algodón es el cultivo principal y los demás son de rotación. El 70% de la semilla es transgénica y 30% convencional. El nivel tecnológico es medio-alto. El rendimiento de algodón pluma es 1.61 ton por ha. El destino de la producción es el mercado extranjero y nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	5,522	7,194	7,157	7,333	7,524	7,884	8,331	8,738	8,874	9,111	9,438
Transferencias	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Ingreso total	5,542	7,214	7,177	7,353	7,544	7,904	8,351	8,758	8,894	9,131	9,458
Ingreso neto	1,236	2,660	2,428	2,540	2,641	2,925	3,274	3,582	3,605	3,734	3,956
RSA (%)[1]	9	18	15	14	13	13	13	13	12	11	11
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

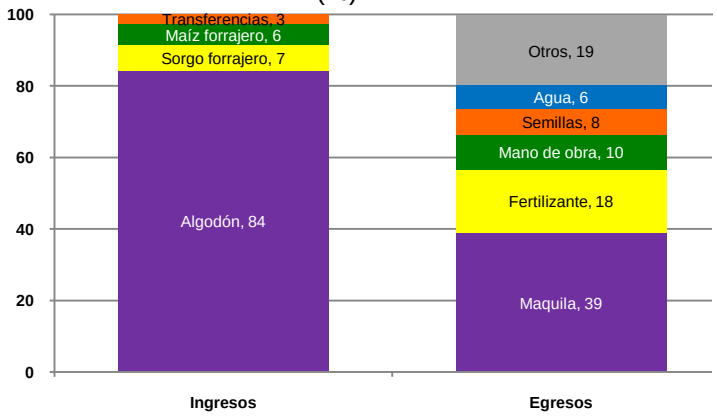
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

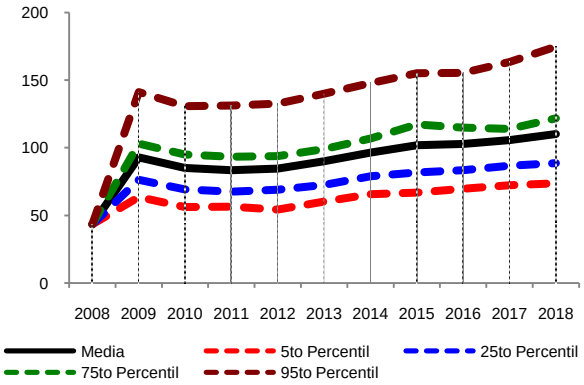
COAL04

URP ubicada en Torreón, Coahuila, pertenece a una asociación de 300 productores con su propia despepitadora. La URP es propiedad privada de 4 ha, bajo el régimen de riego por gravedad. Tres ha se destinan al cultivo de algodón (Ciclo P-V), 0.5 a maíz forrajero y el resto a sorgo forrajero, ambas en el Ciclo O-I. El 80% de la semilla es transgénica y 20% convencional. El nivel tecnológico es medio. El rendimiento es de 1.96 ton de algodón pluma por ha. El destino de la producción es el mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	134	189	186	186	189	197	205	213	216	222	229
Transferencias	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Ingreso total	138	193	190	190	193	201	209	217	220	225	232
Ingreso neto	44	93	85	84	85	90	96	102	103	106	110
RSA (%)[1]	22	38	31	27	25	25	24	23	21	20	20
P(DFE) (%)[2]		0	0	1	4	1	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		8	2	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

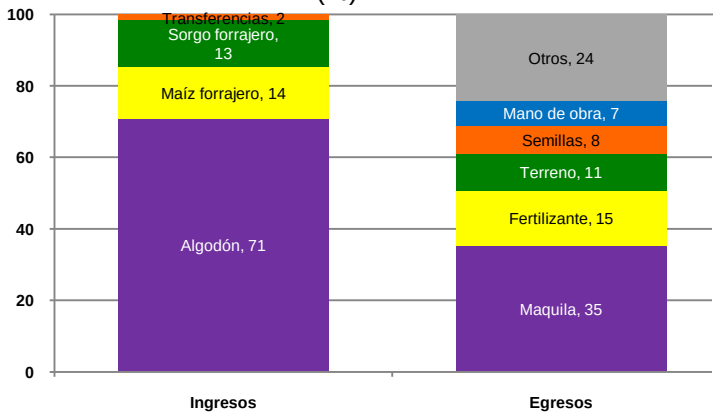
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

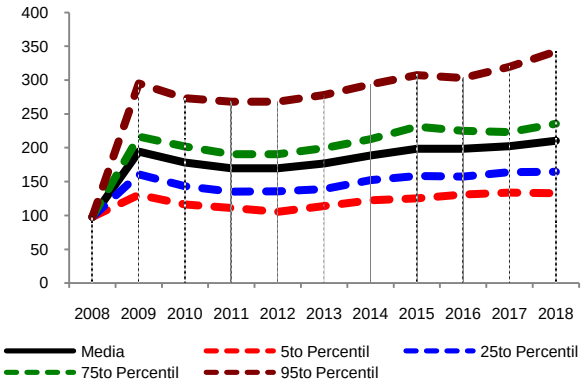
COAL10

URP ubicada en Torreón, Coahuila. Pertenece a una asociación de 300 productores, de propiedad privada, que cuenta con despepitadora propia. Cuenta con 10 ha, 5 de ellas propias y 5 rentadas, todas bajo el régimen de riego por gravedad. Seis ha se destinan a algodón (Ciclo P-V), 2 a maíz forrajero y el resto a sorgo forrajero, ambas en el Ciclo O-I. El 80% de la semilla es transgénica y 20% convencional. El nivel tecnológico es medio. El rendimiento es de 1.96 ton por ha de algodón pluma. El destino de la producción es el mercado nacional e internacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	309	419	413	409	414	427	444	460	466	476	490
Transferencias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Ingreso total	314	424	418	414	419	431	449	465	471	481	495
Ingreso neto	98	194	178	170	170	177	188	198	198	202	210
RSA (%)[1]	39	54	41	34	30	28	27	25	23	21	20
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

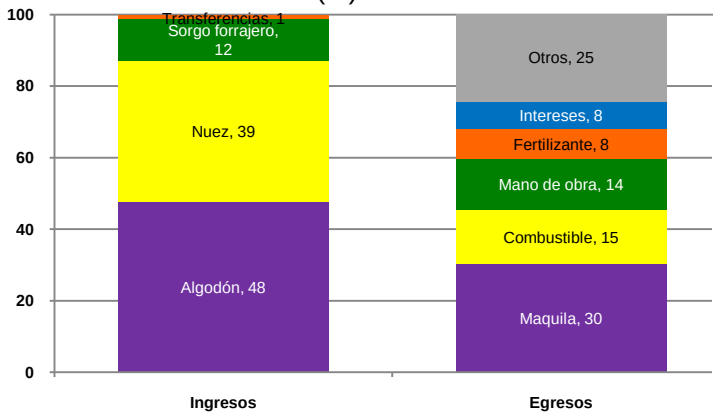
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron nueve productores.

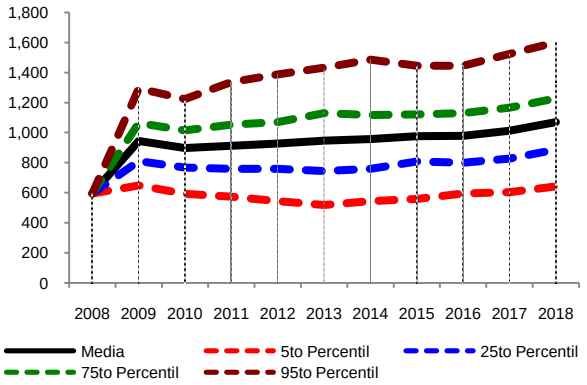
COAL50

URP ubicada en San Pedro, Coahuila, en la Comarca Lagunera. Cuenta con una superficie de 50 hectáreas propias de riego. Siembra 25 hectáreas de algodón, 15 de nogal y 10 de sorgo para forraje. El nivel tecnológico es alto, con una elevada inversión en activos. Siembra variedades transgénicas y cosecha en promedio 1.65 toneladas por hectárea de algodón pluma. Los productores se asocian para la compra de insumos. La venta del producto es a través de despepitadora propia en el mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,693	2,060	2,059	2,104	2,153	2,204	2,246	2,299	2,333	2,399	2,487
Transferencias	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19	19
Ingreso total	1,712	2,079	2,078	2,123	2,172	2,223	2,265	2,318	2,352	2,418	2,506
Ingreso neto	595	945	897	912	928	948	957	977	978	1,012	1,070
RSA (%)[1]	19	22	19	17	16	14	13	12	11	11	11
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

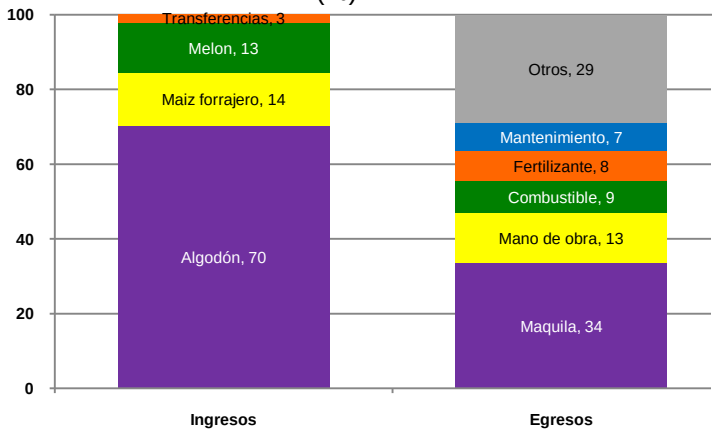
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron veintidós productores.

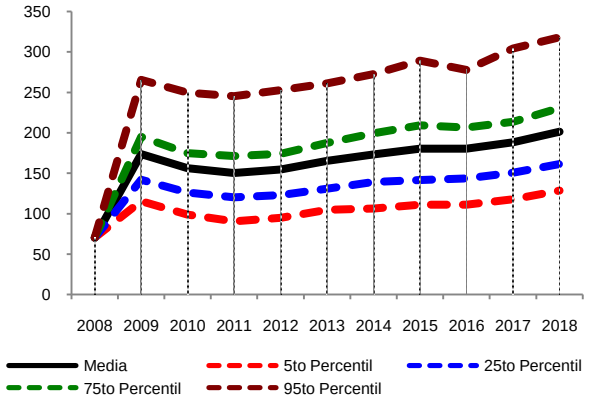
DGAL10

URP ubicada en la Comarca Lagunera en Tlahualilo, Durango. Cuenta con una superficie total de 10 hectáreas de riego, de las cuales 6.5 se destinan al cultivo de algodón, 2.5 a maíz para forraje y 1 a melón. El nivel tecnológico es medio-bajo. Cosecha en promedio 1.89 toneladas por hectárea de algodón pluma. Los productores están asociados para la compra de insumos y venta del producto.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	350	469	465	467	479	498	515	531	540	556	578
Transferencias	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ingreso total	358	477	473	474	487	506	523	539	547	564	586
Ingreso neto	70	174	156	150	155	165	173	180	180	188	201
RSA (%)[1]	15	33	26	22	21	20	18	16	15	15	15
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	100	1	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	5	1	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

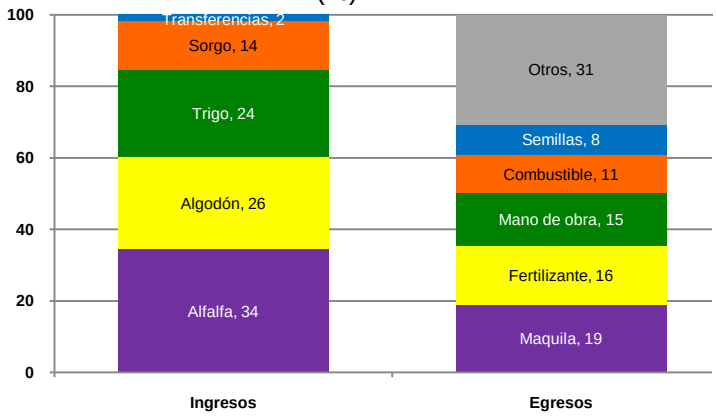
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron veinticuatro productores.

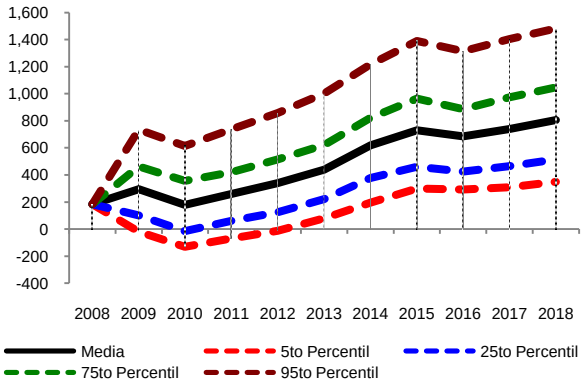
SOAL60

URP ubicada en San Luis Río Colorado, Sonora. Los productores están asociados en una cooperativa. Cada productor posee 20 ha. El 70% de la superficie se riega por gravedad y el resto por bombeo. Dentro del Ciclo O-I, 20 ha se destinan a algodón, 20 a trigo, 20 a alfalfa y 20 de sorgo grano se siembran como segundo cultivo en el Ciclo P-V-. El 80% de la semilla es transgénica y 20% convencional. El nivel tecnológico es medio. Cuenta con despepite propio. Los rendimientos de algodón pluma son de 1.32 ton por ha. La comercialización se realiza a través de agentes que representan empresas de Estados Unidos y de Japón, y están en proceso de negociar contratos a futuro de algodón.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,938	2,161	2,158	2,280	2,409	2,546	2,768	2,939	2,925	3,023	3,132
Transferencias	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34
Ingreso total	1,973	2,195	2,192	2,314	2,444	2,581	2,802	2,973	2,960	3,057	3,166
Ingreso neto	185	294	180	259	339	439	620	731	684	740	805
RSA (%)[1]	6	9	5	8	11	13	16	18	15	15	15
P(DFE) (%)[2]		66	65	65	52	34	70	17	10	7	3
P(Desc.) (%)[3]		58	72	59	61	50	33	21	23	15	6
P(RSA<0) (%)[4]		14	33	16	7	1	0	0	0	0	0

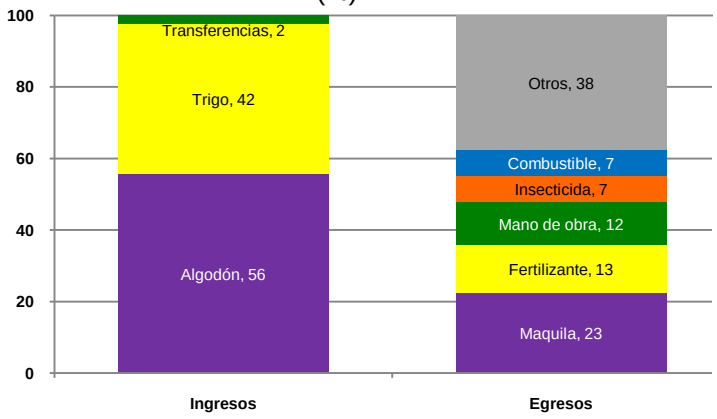
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron diez productores.

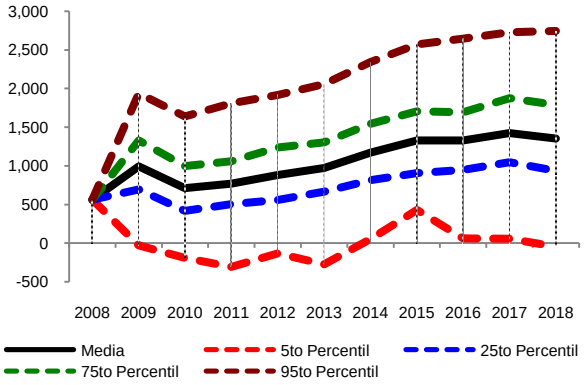
SOAL100

URP ubicada en Ciudad Obregón, Sonora. Los productores están asociados en una SPR de RL de 10 productores. Cada productor posee 50 ha. El 60% de la superficie se destina al cultivo del algodón y el 40% a trigo, ambos en el Ciclo O-I. Se utiliza 80% de semilla transgénica y 20% convencional. El nivel tecnológico es medio-alto, se realiza un manejo adecuado de nutrición y sanidad vegetal. La maquinaria es, por lo general, de segunda mano. El rendimiento es de 1.295 ton por ha de algodón pluma. La comercialización se realiza a través de agentes que representan empresas de Estados Unidos y de Japón y están en proceso de negociar contratos a futuro.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	2,650	3,201	3,017	3,121	3,287	3,428	3,688	3,900	3,959	4,114	4,102
Transferencias	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Ingreso total	2,712	3,263	3,079	3,183	3,349	3,490	3,750	3,962	4,021	4,176	4,164
Ingreso neto	561	994	712	771	880	971	1,173	1,329	1,328	1,424	1,355
RSA (%)[1]	11	17	11	11	11	12	13	13	12	12	11
P(DFE) (%)[2]		9	11	16	10	11	6	6	6	8	6
P(Desc.) (%)[3]		6	11	6	6	3	2	0	1	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		6	8	9	8	8	5	3	5	4	6

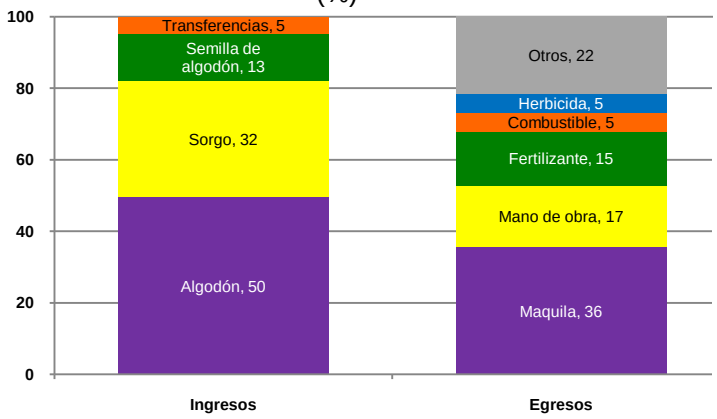
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron tres productores.

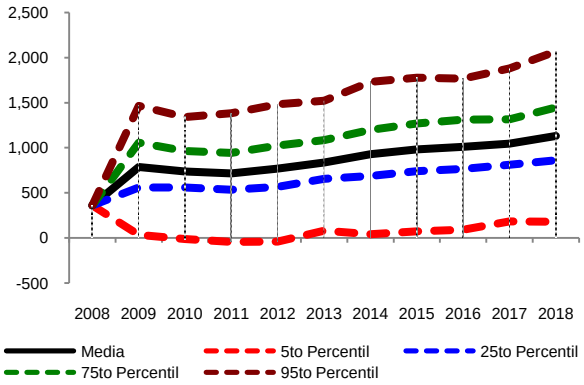
TMAL100

URP ubicada en Ciudad Río Bravo, Tamaulipas. Cuenta con una superficie de 100 ha, todas en propiedad privada, bajo riego por gravedad. Del total de la superficie, 50 ha se destinan al cultivo del algodón y 50 al sorgo, ambos en el ciclo O-I, éste ultimo como alternativa de rotación de la tierra. El 100% de la semilla de algodón es convencional. El nivel tecnológico es medio-alto. El rendimiento de algodón pluma es de 0.61 ton por ha. El destino de la producción es el mercado nacional.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,809	2,306	2,315	2,325	2,412	2,509	2,634	2,718	2,773	2,835	2,954
Transferencias	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Ingreso total	2,206	2,717	2,742	2,765	2,865	2,976	3,116	3,217	3,292	3,374	3,509
Ingreso neto	362	787	736	717	771	838	930	983	1,009	1,044	1,132
RSA (%)[1]	5	10	9	8	8	8	9	9	8	8	8
P(DFE) (%)[2]		17	11	15	15	10	12	11	10	8	9
P(Desc.) (%)[3]		30	37	11	14	7	8	5	15	8	1
P(RSA<0) (%)[4]		4	5	7	7	2	3	2	1	1	1

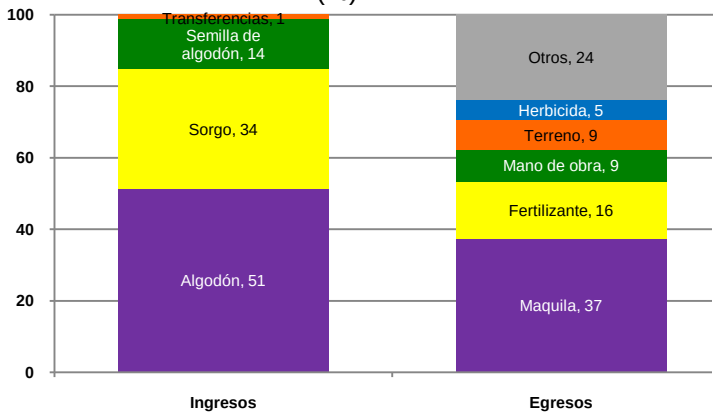
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

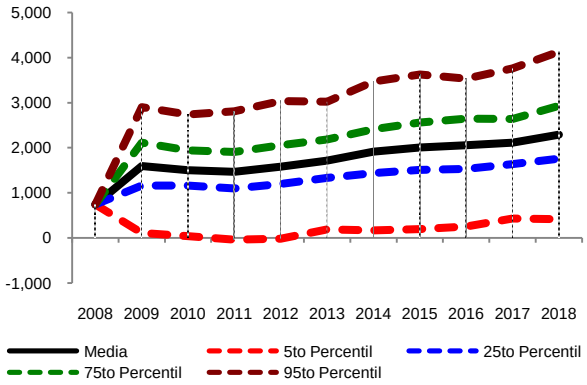
TMAL200

URP ubicada en Ciudad Río Bravo, Tamaulipas. Cuenta con una superficie de 200 ha, 100 propias y 100 rentadas. El 50% de la superficie se destina al cultivo de algodón y el otro 50% al cultivo de sorgo, ambos en el Ciclo O-I, con sistema de riego por gravedad. Utilizan 100% de semilla transgénica. El nivel tecnológico es medio-alto. El rendimiento es de 0.57 ton por ha de algodón pluma. El mercado se enfoca en empresas nacionales.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	3,618	4,609	4,626	4,648	4,827	5,015	5,279	5,439	5,549	5,669	5,909
Transferencias	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56	56
Ingreso total	4,263	5,282	5,332	5,379	5,585	5,801	6,096	6,288	6,437	6,598	6,871
Ingreso neto	747	1,598	1,505	1,468	1,583	1,713	1,911	2,007	2,054	2,113	2,288
RSA (%)[1]	11	18	15	13	13	13	13	12	11	11	10
P(DFE) (%)[2]		8	7	9	9	4	4	3	2	2	1
P(Desc.) (%)[3]		2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		3	4	5	4	2	1	1	1	1	1

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

Café

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica es favorable para dos URP, para cinco moderada y para la restante desfavorable. Para 2018, la situación mejora, colocándose siete URP en favorable y una en desfavorable.
- En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para dos URP, media para seis; al final del período de análisis (2018) es baja para siete URP y media para una.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para tres URP, media para cuatro y alta para una; al final del período de análisis (2018) es baja para todas las URP.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de café (ha)	Ingreso café/ ingreso total café (%)
CSCF03	3	259	66	3	100
CSCFO03	3	174	73	3	100
CSCF04	4	210	206	4	100
CSCF15	15	984	306	15	100
OXCF02	2	222	59	2	100
PUCF01	1	70	10	1	100
VECF05	5	358	106	5	100
VECF30	30	3,988	669	30	100

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
CSCF03			27 – 1	31 – 0
CSCFO03			38 – 5	35 – 2
CSCFO04			0 – 0	0 – 0
CSCF15			32 – 0	24 – 0
OXCF02			32 – 5	41 – 3
PUCF01			46 – 32	70 – 22
VECF05			5 – 0	0 – 0
VECF30			37 – 0	50 – 5

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:

   ≤ 25 | > 25 ≤ 50 | > 50

   La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).
2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2009-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
CSCF03	103	3	67	197	520	99
CSCFO03	114	2	81	190	409	145
CSCF04	323	3	248	1,159	1,521	884
CSCF15	478	8	232	1,004	2,244	136
OXCF02	92	1	48	160	435	94
PUCF01	15	1	7	17	103	29
VECF05	165	5	109	374	836	140
VECF30	1,034	1	406	1,849	6,625	55

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

Parámetros técnicos

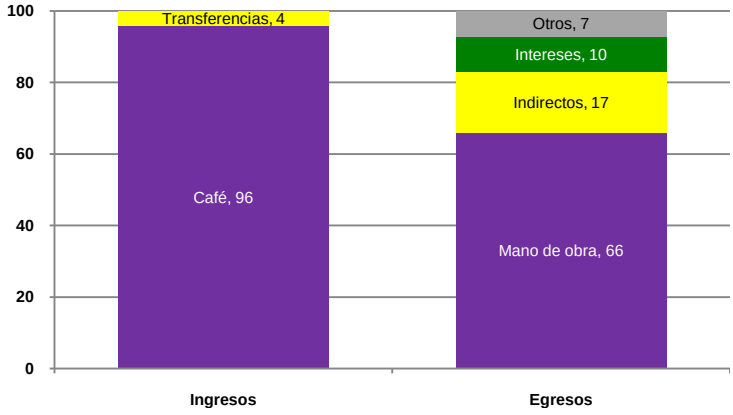
	Rendimiento (toneladas por hectárea)	(N-P-K)[1]	Uso del suelo[2]	No. De labores[3]	Cultivos[4]	Textura de suelo
CSCF03	1	No se fertiliza	1	0	1	Arenoso-Arcilloso
CSCFO03	1	No se fertiliza	1	0	1	Arenoso-Arcilloso
CSCF04	2	No se fertiliza	1	0	1	Arenoso-Arcilloso
CSCF04	2	No se fertiliza	1	0	1	Arenoso-Arcilloso
CSCF15	1	No se fertiliza	1	0	1	Limoso-Arcilloso
OXCF02	1	No se fertiliza	1	0	1	Arenoso
PUCF01	1	No se fertiliza	1	0	1	Limoso-Arcilloso
VECF05	4	No se fertiliza	1	0	1	Franco-Arenoso
VECF30	4	No se fertiliza	1	0	1	Arcilloso

1. Fertilizantes
2. Agrícola de temporal
3. No existe mecanización o riego
4. Perennes

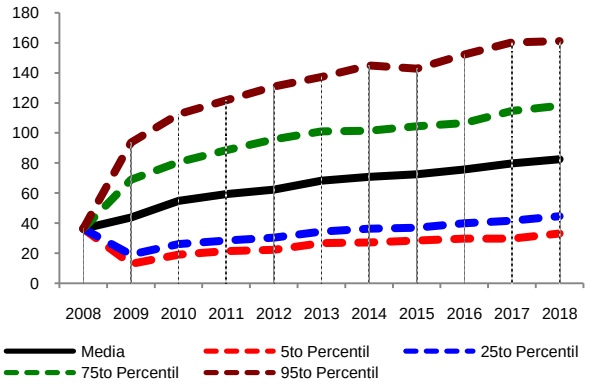
CSCF03

URP ubicada en la región II Altos de Chiapas. Con 3 hectáreas de café arábiga y robusta propias, con una densidad de siembra 1,600 plantas de café por hectárea. Su régimen hídrico es de temporal. La edad de la plantación es de 10 años, se produce con tecnología convencional, Obtiene un rendimiento de 1 tonelada por hectárea. El 100% de la producción se comercializa en el mercado local.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	63	72	84	90	94	101	105	107	111	116	120
Transferencias	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Ingreso total	66	75	87	93	97	104	107	110	114	119	123
Ingreso neto	36	44	55	59	62	68	71	72	76	80	82
RSA (%)[1]	14	15	16	15	14	14	14	13	12	12	11
P(DFE) (%)[2]		27	7	4	5	2	1	1	1	2	1
P(Desc.) (%)[3]		31	25	7	9	4	4	2	7	4	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

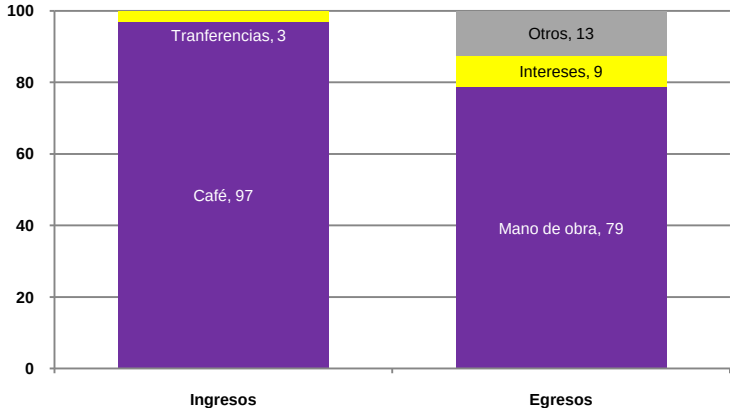
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

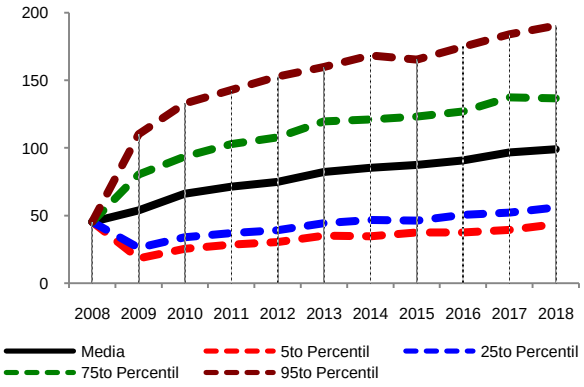
CSCFO03

URP ubicada en el Soconusco, Chiapas. Con 3 hectáreas de café arábiga y robusta propias, con una densidad de siembra 1,600 plantas de café por hectárea. Su régimen hídrico es de temporal. La edad de la plantación es de 12 años, se produce con tecnología orgánica. Obtiene un rendimiento de 1 tonelada de café pergamino por hectárea. El 100% de la producción se destina para la exportación a través de la organización.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	71	81	94	100	105	113	117	120	124	131	134
Transferencias	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Ingreso total	73	83	96	102	107	115	119	122	126	133	136
Ingreso neto	45	54	66	71	75	82	85	87	91	97	99
RSA (%)[1]	25	25	27	25	23	23	21	20	18	18	17
P(DFE) (%)[2]		38	21	18	15	8	8	7	8	6	5
P(Desc.) (%)[3]		35	26	15	14	11	8	6	8	5	2
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

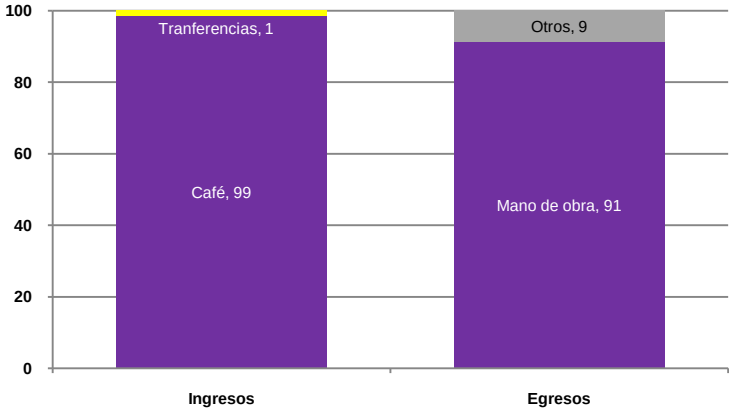
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

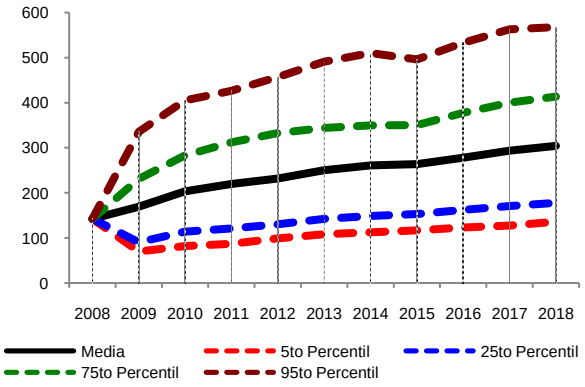
CSCF04

URP ubicada en el Soconusco, Chiapas. Con 4 hectáreas de café arábiga y robusta propias, con una densidad de siembra 1,600 plantas de café por hectárea. Su régimen hídrico es de temporal. La edad de la plantación es de 12 años, se produce con tecnología orgánica. Obtiene un rendimiento de 1 tonelada de café pergamino por hectárea. El 100% de la producción se comercializa en el mercado local.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	203	232	269	288	302	322	335	340	356	374	386
Transferencias	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Ingreso total	206	235	272	291	305	325	338	343	359	377	389
Ingreso neto	143	170	203	220	232	250	261	264	278	294	305
RSA (%)[1]	48	39	35	29	24	21	18	15	13	12	10
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

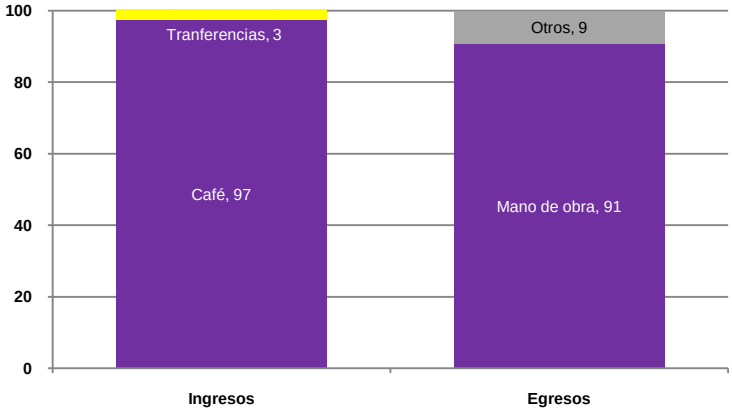
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

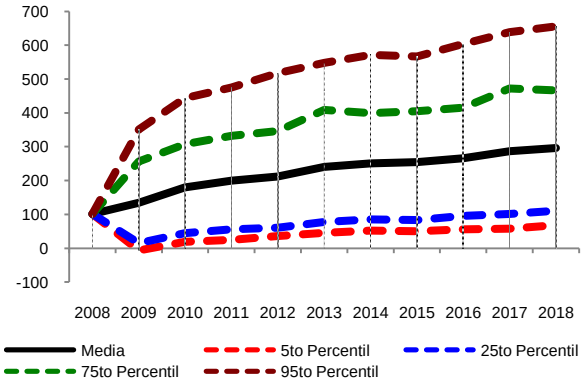
CSCF15

URP ubicada en el municipio de Yajalón, Chiapas. Con 15 hectáreas de café árabe propias, con una densidad de siembra 1,333 plantas de café por hectárea. Su régimen hídrico es de temporal. La edad de la plantación es de 10 años, se produce con tecnología convencional. Obtiene un rendimiento de 1 tonelada de café por hectárea. El 100% de la producción se comercializa en el mercado local.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	298	339	394	422	441	476	493	503	522	549	564
Transferencias	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Ingreso total	306	347	402	430	449	484	501	511	530	557	572
Ingreso neto	101	134	180	200	212	240	251	254	266	287	296
RSA (%)[1]	9	10	12	12	11	11	10	9	9	9	8
P(DFE) (%)[2]		32	10	6	1	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		24	22	6	7	3	3	2	5	2	0
P(RSA<0) (%)[4]		11	0	0	0	0	0	0	0	0	0

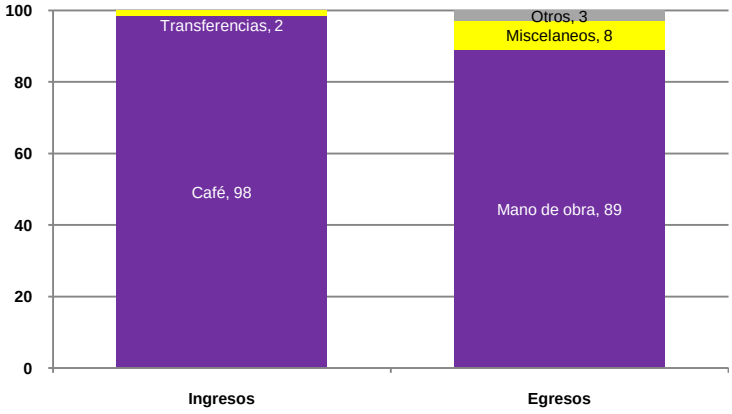
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

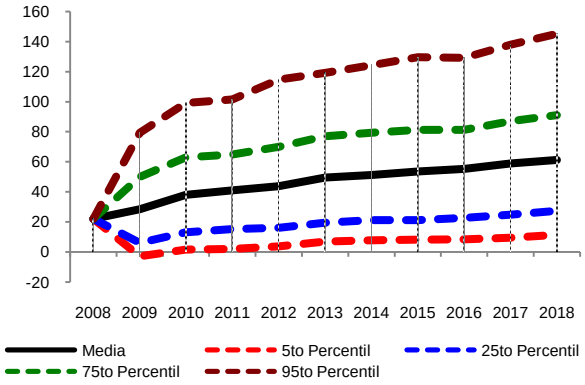
OXCF02

URP ubicada en el municipio de San Pedro Pochutla, Oaxaca. Con 2 hectáreas de café arábiga propias, con una densidad de siembra 1,600 plantas de café por hectárea. Su régimen hídrico es de temporal. La edad de la plantación es de 14 años, se produce con tecnología orgánica. Obtiene un rendimiento de 1 tonelada de café por hectárea. El 100% de la producción se comercializa en el mercado local.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	58	65	77	81	85	92	95	98	101	106	109
Transferencias	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Ingreso total	59	66	78	82	86	93	96	99	102	107	110
Ingreso neto	22	28	38	41	44	50	51	54	55	59	61
RSA (%)[1]	9	10	12	11	11	11	11	10	9	9	9
P(DFE) (%)[2]		32	18	16	21	14	10	9	8	8	5
P(Desc.) (%)[3]		41	32	15	16	11	10	7	11	8	3
P(RSA<0) (%)[4]		18	5	3	0	0	0	0	0	0	0

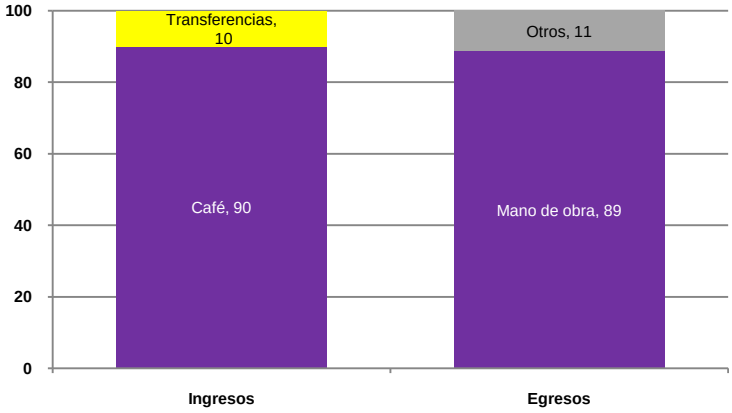
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron nueve productores.

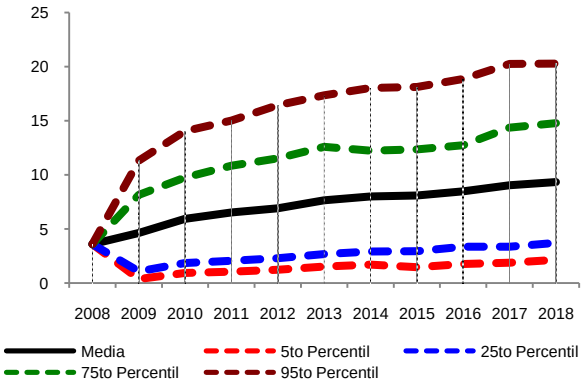
PUCF01

URP ubicada en Cuetzalan, Puebla. Con 1 hectárea de café arábiga propia, con una densidad de siembra 1,300 plantas de café por hectárea. Su régimen hídrico es de temporal. La edad de la plantación es de 15 años, se produce con tecnología convencional. Obtiene un rendimiento de 4 toneladas de café cereza por hectárea. El 100% de la producción se comercializa en el mercado local.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	9	10	12	13	13	14	15	15	16	17	17
Transferencias	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Ingreso total	10	11	13	14	14	15	16	16	17	18	18
Ingreso neto	4	5	6	7	7	8	8	8	8	9	9
RSA (%)[1]	5	6	7	7	7	7	7	7	7	7	7
P(DFE) (%)[2]		46	44	43	45	40	36	37	34	34	32
P(Desc.) (%)[3]		70	62	41	44	37	34	30	44	37	22
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

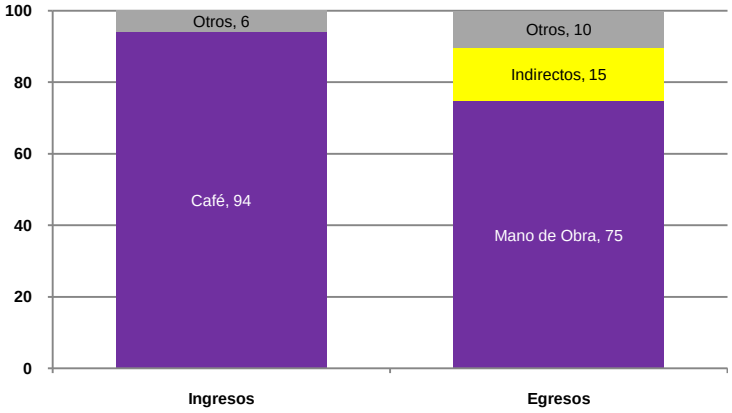
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

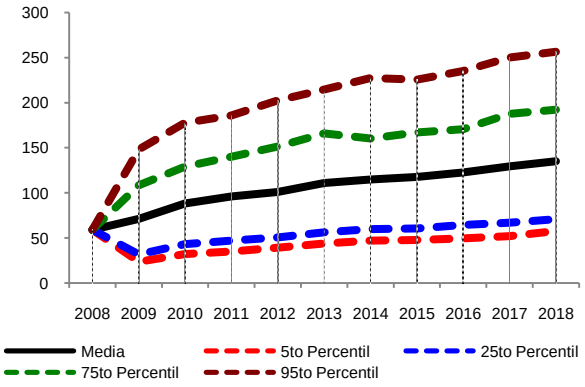
VECF05

URP ubicada en la región de Córdoba, Veracruz. Con 5 hectáreas de café árabe y robusta propias, con una densidad de siembra 1,600 plantas de café por hectárea. Su régimen hídrico es de temporal. La edad de la plantación es de 12 años, se produce con tecnología convencional. Obtiene un rendimiento de 4 toneladas de café cereza por hectárea. El 50% de los productores comercializan el café en cereza, el 50% restante lo comercializan en pergamino, en el mercado local.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	100	114	133	142	148	160	165	169	176	184	191
Transferencias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Ingreso total	106	120	139	149	155	166	172	176	183	191	198
Ingreso neto	59	71	88	96	101	111	115	118	123	129	135
RSA (%)[1]	15	15	16	15	14	14	13	12	11	11	10
P(DFE) (%)[2]		5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

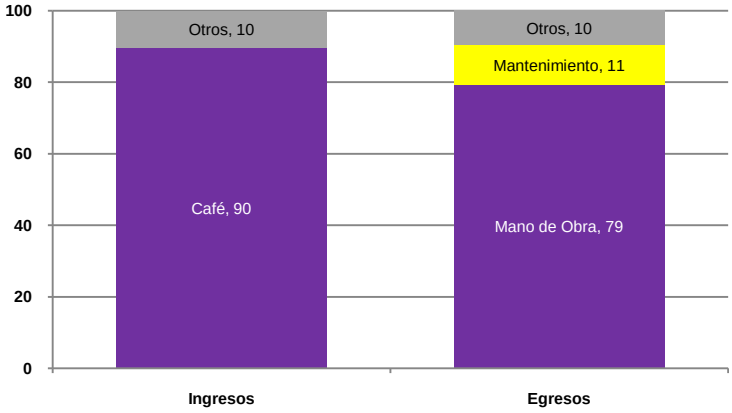
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron nueve productores.

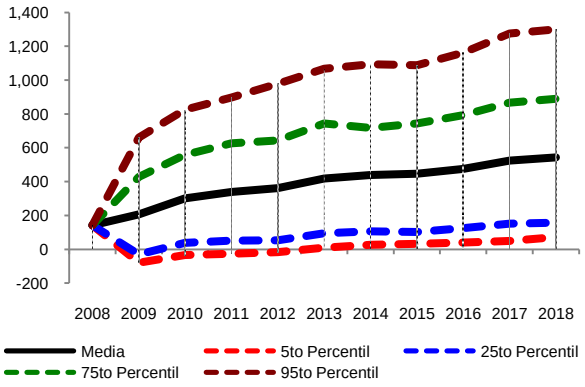
VECF30

UPR ubicada en los bosques de neblina, de Córdoba, Veracruz. Con 30 hectáreas de café árabe propias, con una densidad de siembra 1, 350 plantas de café por hectárea. Su régimen hídrico es de temporal. La edad de la plantación es de 12 años, se produce con tecnología orgánica. Obtiene un rendimiento de 4 toneladas de café cereza por hectárea. El 100% de la producción se comercializa en el mercado local.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	600	682	795	849	886	956	988	1,010	1,049	1,109	1,141
Transferencias	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Ingreso total	669	754	871	927	967	1,041	1,077	1,102	1,146	1,210	1,246
Ingreso neto	142	206	302	339	362	419	439	447	475	524	543
RSA (%)[1]	3	4	6	6	6	6	6	6	6	6	6
P(DFE) (%)[2]		37	21	17	13	7	4	2	3	1	0
P(Desc.) (%)[3]		50	45	23	23	16	16	12	21	15	5
P(RSA<0) (%)[4]		36	18	14	9	5	3	2	1	0	0

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

Caña de azúcar

Ubicación de URP 2009

- En 2009, la viabilidad económica es favorable para dieciocho URP, para una moderada y para otra desfavorable. Para 2018, la situación empeora, ubicándose quince URP en favorable, tres en moderada y dos en desfavorable.
- En 2009, la probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas es baja para todas las URP; al final del período de análisis (2018), es baja para trece URP, media para cinco y alta para dos.
- La probabilidad de descapitalización en 2009 es baja para quince URP, media para tres y alta para dos; al final del período de análisis (2018) es baja para diecisiete URP y alta para tres.

Características de las URP

	Capacidad total (ha)	Valor de los activos ($1,000)	Ingresos totales ($1,000)	Superficie de caña de azúcar (ha)	Ingreso de caña de azúcar/ ingreso total (%)
CSCA03	3	300	110	2	89
CSCA30	30	2,951	978	20	94
JACAR04	4	1,100	167	4	100
JACAT04	4	600	120	4	100
JACA10	10	3,315	541	10	100
JACA12	12	1,784	399	8	83
JACA60	60	19,452	3,516	60	100
OXCA10	10	500	242	7	100
PUCA03	3	900	192	3	100
PUCA20	20	3,397	730	15	95
QRCA10	10	200	297	10	100
QRCA30	30	922	848	30	100
SLCA07	7	350	228	7	100
SLCA100	100	7,000	2,794	100	100
TBCA07	7	315	143	5	97
TBCA17	17	880	394	15	99
VECA02	2	400	85	2	100
VECA03	3	450	95	3	100
VECA10	10	500	263	10	100
VECA50	50	6,854	1,944	50	100

Situación económica durante el período 2009-2018 (%)

	Situación general[1]		P(Reservas finales de efectivo negativas)[2]	P(Descapitalización)[3]
	2009	2018	2009-2018	2009-2018
CSCA03			0 – 50	0 – 1
CSCA30			0 – 0	0 – 0
JACAR04			0 – 33	49 – 57
JACAT04			0 – 30	32 – 7
JACA10			0 – 0	30 – 5
JACA12			0 – 0	0 – 0
JACA60			0-0	0 – 0
OXCA10			0 – 0	0 – 0
PUCA03			0 – 0	0 – 0
PUCA20			0 – 1	12 – 4
QRCA10			0 – 15	0 – 1
QRCA30			9 – 18	5 – 18
SLCA07			0 – 36	1 – 8
SLCA100			2 – 6	0 – 0
TBCA07			0 – 42	4 – 22
TBCA17			0 – 0	0 – 0
VECA02			0 – 84	81 – 100
VECA03			1 – 89	100 – 100
VECA10			0 – 0	0 – 0
VECA50			0 – 0	0 – 0

1. La situación general es considerada como favorable (verde), moderada (amarillo) y desfavorable (rojo) con base en la probabilidad:
   ≤ 25 | > 25 ≤ 50 | > 50
   La probabilidad de obtener reservas finales de efectivo negativas y la probabilidad de descapitalización son consideradas: baja (verde), media (amarillo) y alta (rojo).
2. P(Reservas Finales de Efectivo Negativas) es la probabilidad de que la URP presente flujos de efectivo negativos. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.
3. P(Descapitalización) es la probabilidad de que la URP presente pérdidas en el Capital Neto Inicial. Los valores reportados corresponden a la probabilidad para el 2009 y 2018 respectivamente.

Viabilidad económica bajo las condiciones actuales (2009-2018)

	Ingresos totales[1] ($ 1,000)	Transferencias[2] ($ 1,000)	INE[3] ($ 1,000)	Reservas[4] ($ 1,000)	CNN[5] ($ 1,000)	CNR[6] (%)
CSCA03	136	6	59	57	422	8
CSCA30	1,228	25	594	1,291	5,279	57
JACAR04	212	3	74	95	1,418	-1
JACAT04	153	-	37	86	811	7
JACA10	689	5	223	374	4,417	5
JACA12	491	7	145	615	2,637	22
JACA60	4,479	10	1,742	2,565	26,649	10
OXCA10	308	-	93	327	957	72
PUCA03	244	-	92	179	1,272	13
PUCA20	931	5	253	416	4,593	6
QRCA10	377	5	76	164	421	82
QRCA30	1,076	10	160	278	1,386	18
SLCA07	290	5	51	108	538	23
SLCA100	3,552	28	961	1,525	10,441	20
TBCA07	181	5	57	58	441	8
TBCA17	524	5	167	453	1,536	53
VECA02	108	-	31	6	485	-11
VECA03	121	-	18	-9	529	-15
VECA10	336	-	96	313	942	67
VECA50	2,473	10	786	1,461	9,898	17

1. El ingreso total es el promedio de los ingresos totales en efectivo incluyendo transferencias, en el período 2009-2018.
2. Las transferencias son el promedio de los pagos totales en efectivo realizados por el gobierno, en el período 2009-2018.
3. El INE es el promedio anual del ingreso neto en efectivo, en el período 2009-2018.
4. Es el promedio de las reservas en efectivo finales, del período 2009-2018.
5. CNN es el capital neto nominal final, en el año 2018.
6. CNR es el cambio porcentual del capital neto real del período 2008-2018.

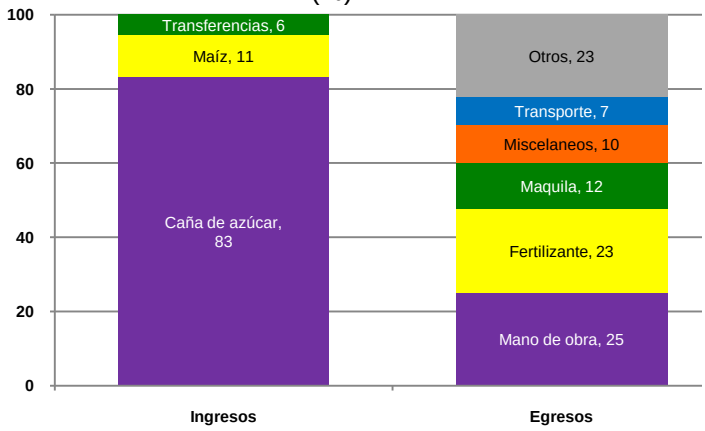
Parámetros técnicos

	Rendimiento en campo t/ha	Número de riegos	Nitrógeno (N) kg/ha	Fósforo (P) kg/ha	Potasio (P) kg/ha
CSCA03	96	4	178	80	80
CSCA30	93	3	178	80	80
JACAR04	90	3	372	96	96
JACAT04	68	0	238	50	50
JACA10	112	8	288	150	15
JACA12	88	3	280	40	149
JACA60	122	10	300	150	150
OXCA10	66	0	102	24	102
PUCA03	128	10	283	80	80
PUCA20	92	8	283	80	80
QRCA10	68	0	120	60	60
QRCA30	65	0	120	60	60
SLCA07	68	0	140	70	70
SLCA100	59	0	140	70	70
TBCA07	58	0	120	60	60
TBCA17	55	0	120	60	60
VECA02	90	6	210	110	170
VECA03	64	3	200	85	120
VECA10	59	0	130	120	120
VECA50	78	4	250	100	150

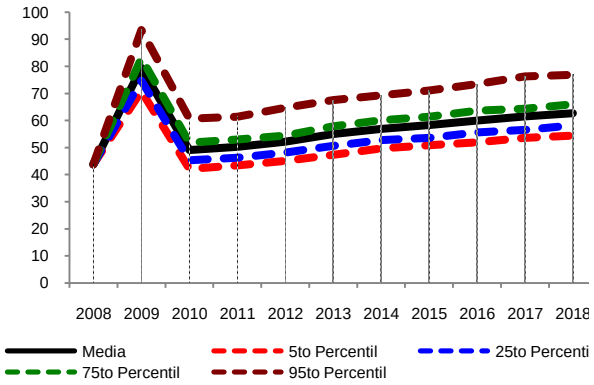
CSCA03

URP ubicada en el municipio de Venustiano Carranza, Chiapas, de tipo minifundista, con una extensión de 3 hectáreas, de las cuales dos se cultivan con caña de azúcar y una con maíz y frijol para autoconsumo. Los terrenos son de propiedad ejidal, con riego, para la realización de las labores agrícolas se contrata maquila. El rendimiento es de 96 toneladas por hectárea, la producción se destina al ingenio Pujiltic.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	104	143	114	117	121	125	129	132	136	139	142
Transferencias	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Ingreso total	110	150	120	123	127	132	135	138	142	145	149
Ingreso neto	44	79	49	50	52	55	57	58	60	61	63
RSA (%)[1]	15	23	14	14	14	14	14	14	14	14	14
P(DFE) (%)[2]		0	12	20	20	15	15	22	29	41	50
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	1	1	72	63	1
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

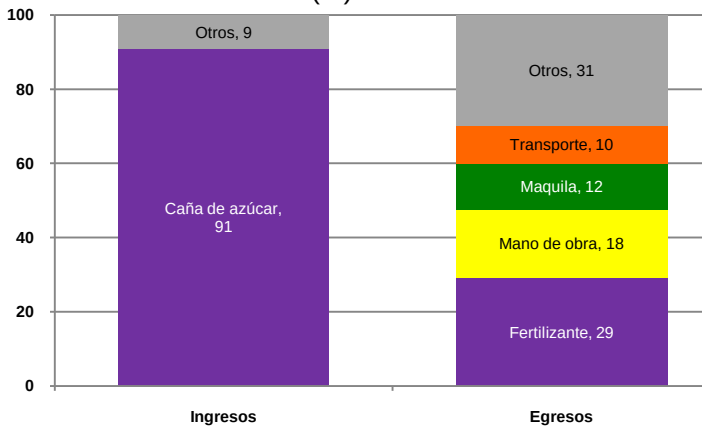
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron trece productores.

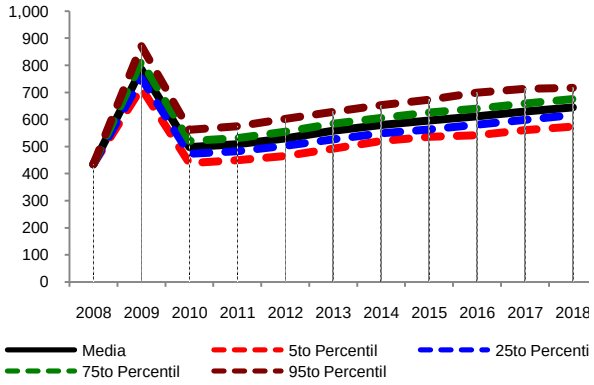
CSCA30

URP ubicada en la comunidad de Villa de las Rosas del municipio de Venustiano Carranza, Chiapas, tiene una extensión de 30 hectáreas, de las cuales 20 son cultivadas con caña de azúcar, 5 con maíz en condiciones de temporal y 5 se destinan a la ganadería. Dispone de riego por gravedad, se aplica fertilizantes, se cuenta con maquinaria propia para realizar las labores de cultivo de la caña, también se recurre a la maquila. Obtiene un rendimiento de 93 toneladas por hectárea y la producción se destina al ingenio Pujiltic.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	945	1,323	1,046	1,072	1,106	1,147	1,183	1,215	1,245	1,277	1,307
Transferencias	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Ingreso total	978	1,357	1,080	1,106	1,141	1,183	1,219	1,251	1,282	1,315	1,345
Ingreso neto	434	785	498	509	530	558	580	596	612	630	645
RSA (%)[1]	13	20	11	10	10	10	10	9	9	9	9
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

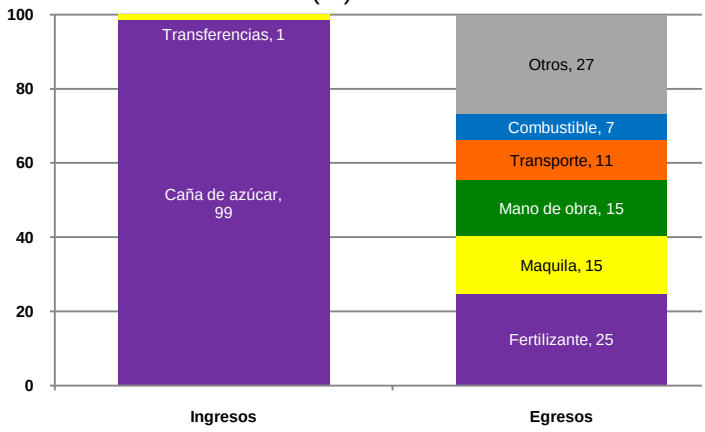
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron ocho productores.

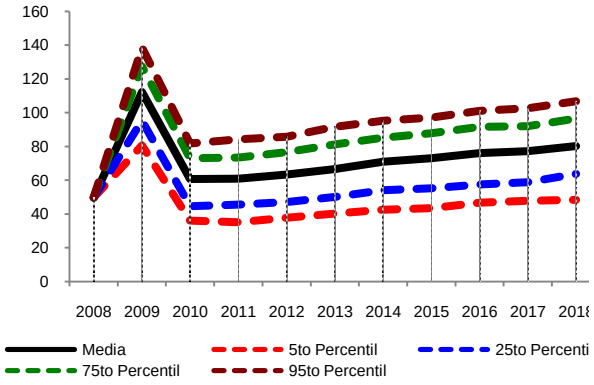
JACAR04

URP ubicada en el municipio de Tala, Jalisco, de tipo minifundista, con una extensión de 4 hectáreas, todas se cultivan con caña de azúcar. Se aplican de dos a tres riegos de auxilio, las labores agrícolas se maquilan. Se obtiene un rendimiento de 90 toneladas por hectárea y la producción se destina al ingenio Tala.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	165	234	185	188	194	200	208	213	220	224	231
Transferencias	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Ingreso total	167	237	187	191	196	203	210	216	222	227	234
Ingreso neto	50	112	61	61	63	67	71	73	76	77	80
RSA (%)[1]	5	10	5	5	5	5	6	6	6	5	5
P(DFE) (%)[2]		0	32	35	34	37	32	33	32	33	33
P(Desc.) (%)[3]		49	91	27	65	48	80	72	100	100	57
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

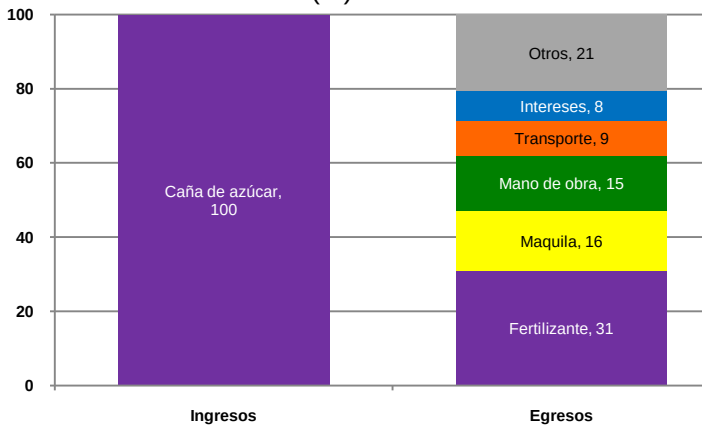
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron ocho productores.

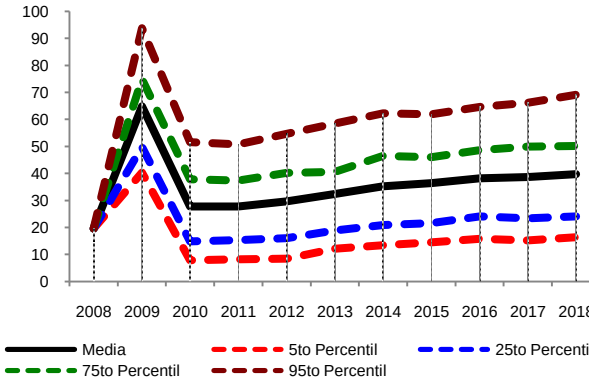
JACAT04

URP ubicada en el municipio de Casimiro Castillo, Jalisco, de pequeña propiedad, con una extensión de 4 hectáreas de temporal, las cuales todas se cultivan con caña de azúcar. El nivel tecnológico es bajo y no se dispone de maquinaria propia para el cultivo, por lo que se recurre a la maquila. Se obtiene un rendimiento de 68 toneladas por hectárea y la producción se destina al ingenio José María Morelos.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	120	170	135	138	142	147	152	156	161	164	168
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	120	170	135	138	142	147	152	156	161	164	168
Ingreso neto	20	65	28	28	30	32	35	36	38	39	40
RSA (%)[1]	5	11	5	5	5	5	5	5	5	5	5
P(DFE) (%)[2]		0	31	32	31	31	27	28	25	29	30
P(Desc.) (%)[3]			51	13	29	16	30	21	87	76	7
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

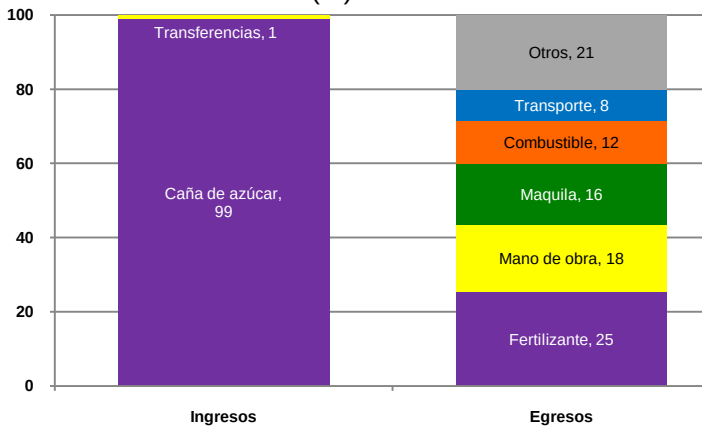
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron tres productores.

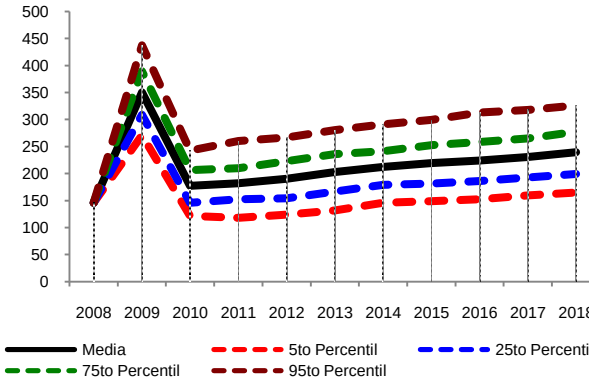
JACA10

URP ubicada en el municipio de Tamazula Jalisco, de pequeña propiedad, cuenta con una superficie de 10 hectáreas cultivadas todas con caña de azúcar. Se aplican hasta ocho riegos con agua de pozo profundo, los integrantes del panel trabajan en grupo especialmente en el uso de maquinaria agrícola y varias de las labores manuales se realizan por los propios productores. Se obtiene un rendimiento 112 toneladas por hectárea y la producción se envía, al ingenio Tamazula.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	536	764	598	614	634	657	678	697	713	732	752
Transferencias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Ingreso total	541	769	603	619	639	662	683	702	718	737	757
Ingreso neto	146	350	177	182	191	203	212	219	224	231	239
RSA (%)[1]	4	9	5	5	5	4	4	4	5	5	5
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	100	0	10	0	0	54	0
P(Desc.) (%)[3]		30	76	3	20	7	32	22	100	96	5
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

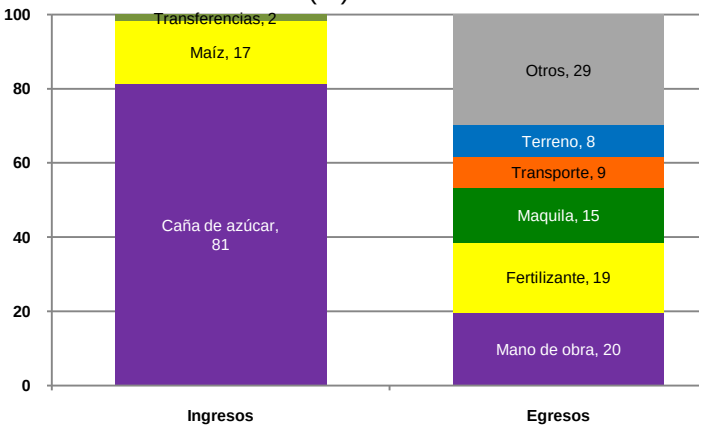
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

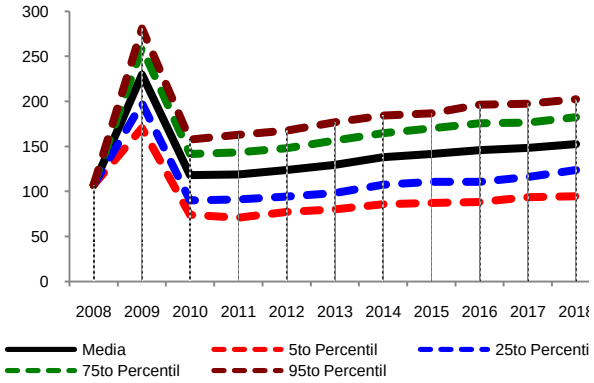
JACA12

URP ubicada en el municipio de Ameca Jalisco. Dispone de una superficie de 8 hectáreas propias que siembra con caña de azúcar y 4 rentadas para la siembra de maíz de temporal. Cuenta con maquinaria para realizar las labores de preparación del suelo y cultivo. La caña recibe de 2 a 3 riegos de auxilio al año, según la disponibilidad de agua. Se obtiene un rendimiento de 88 toneladas por hectárea y la producción se entrega al ingenio San Francisco Ameca.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	392	533	426	435	449	463	481	494	507	519	533
Transferencias	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Ingreso total	399	540	433	442	456	470	488	501	515	526	540
Ingreso neto	107	230	118	119	124	129	138	142	146	148	152
RSA (%)[1]	5	11	5	5	5	5	5	5	5	5	4
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	1	0	0	0	0	0	6	1	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

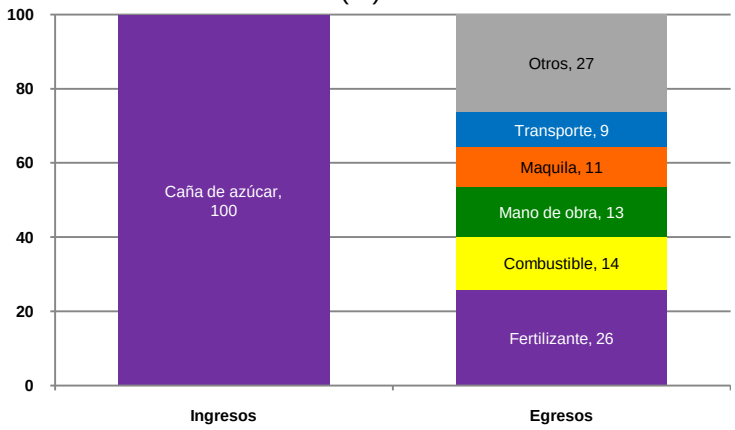
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron tres productores.

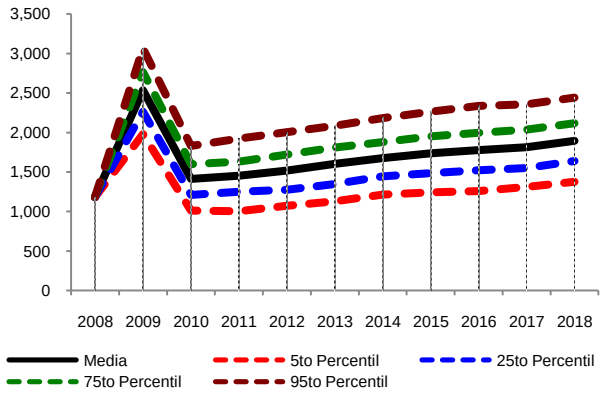
JACA60

URP ubicada en el municipio de Tamazula, Jalisco. Cuenta con 60 hectáreas propias, cultivadas con caña de azúcar. Tiene un pozo profundo propio y se aplican hasta diez riegos mediante sistema de aspersión. Dispone de maquinaria propia para realizar las labores requeridas por el cultivo. Se obtiene un rendimiento de 122 toneladas por hectárea y el destino de la producción es el ingenio Tamazula.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	3,506	4,991	3,907	4,017	4,145	4,289	4,431	4,557	4,666	4,767	4,917
Transferencias	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Ingreso total	3,516	5,001	3,917	4,027	4,155	4,299	4,441	4,567	4,676	4,777	4,927
Ingreso neto	1,181	2,534	1,413	1,454	1,519	1,603	1,677	1,736	1,778	1,814	1,896
RSA (%)[1]	6	12	6	6	6	6	6	6	6	6	6
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	100	0
P(Desc.) (%)[3]		0	45	0	0	0	1	0	98	46	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

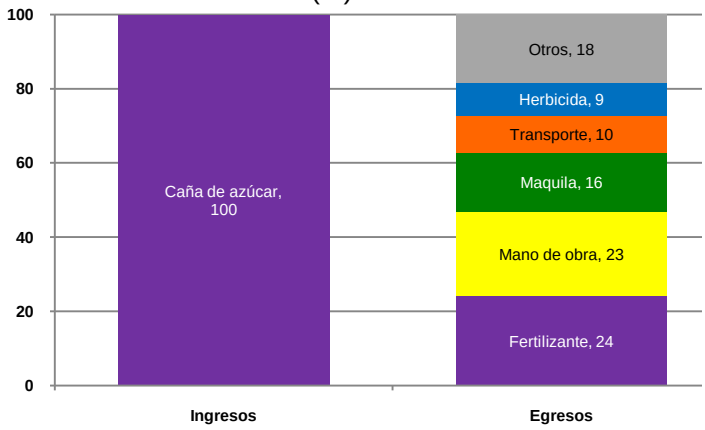
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cinco productores.

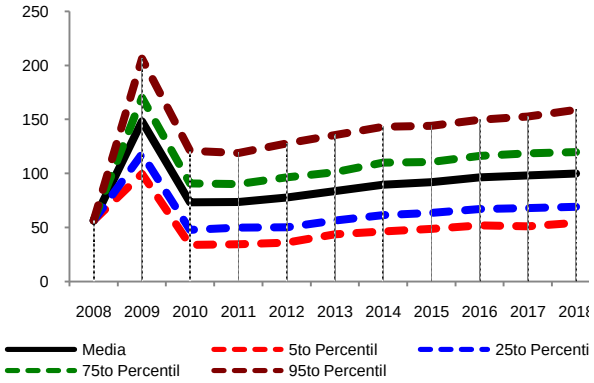
OXCA10

URP ubicada en el municipio de Acatlán de Pérez Figueroa, Oaxaca. Cuenta con 10 hectáreas propias de temporal, de las cuales se destinan siete al cultivo de la caña de azúcar, en las otras tres se cultiva maíz y frijol para autoconsumo. No se dispone de maquinaria propia, las labores se realizan recurriendo a la maquila. Se obtiene un rendimiento de 66 toneladas por hectárea y la producción se entrega al ingenio La Margarita.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	242	342	271	277	285	295	306	313	323	329	336
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	242	342	271	277	285	295	306	313	323	329	336
Ingreso neto	56	148	73	74	78	84	90	92	96	98	100
RSA (%)[1]	12	24	11	11	10	10	10	10	10	9	9
P(DFE) (%)[2]		0	3	3	3	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

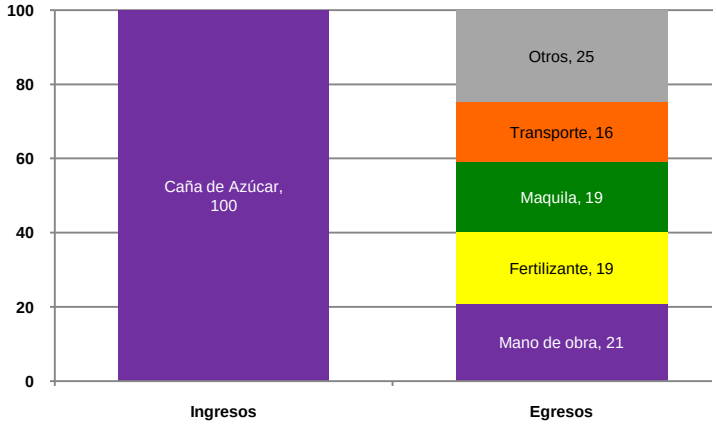
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cuatro productores.

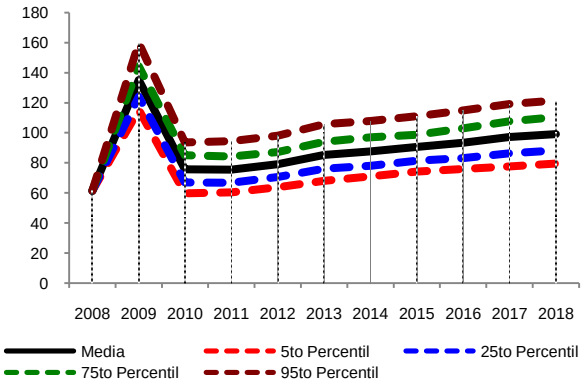
PUCA03

URP ubicada en el municipio de Chietla, Puebla, de tipo ejidal, con terrenos propios parcelados, cuenta con una extensión de 3 hectáreas cultivadas con caña de azúcar, bajo riego, aplicando de 10 hasta 16 riegos según el ciclo de cultivo. Para la realización de las labores agrícolas se recurre a la maquila, por no contar con maquinaria propia, algunas las labores manuales son realizadas por los propios productores. Se obtiene un rendimiento de 128 toneladas por hectárea y la producción se entrega al ingenio Atencingo.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	192	271	215	219	226	235	241	248	255	262	268
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	192	271	215	219	226	235	241	248	255	262	268
Ingreso neto	61	135	76	75	79	85	88	91	93	97	99
RSA (%)[1]	8	14	8	7	7	8	7	7	7	7	7
P(DFE) (%)[2]		0	0	2	1	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	4	0	0	0	0	0	51	18	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

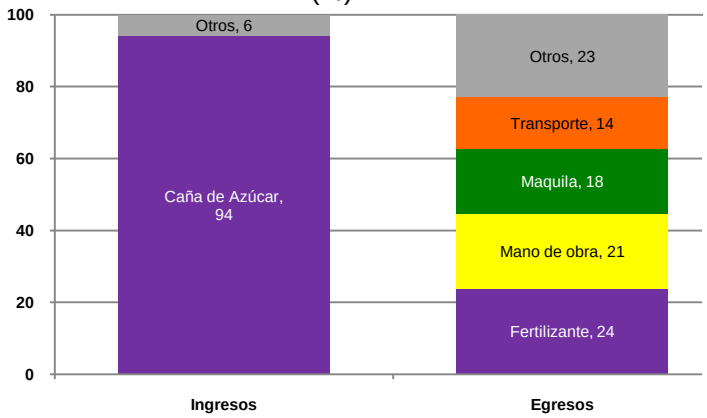
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron nueve productores.

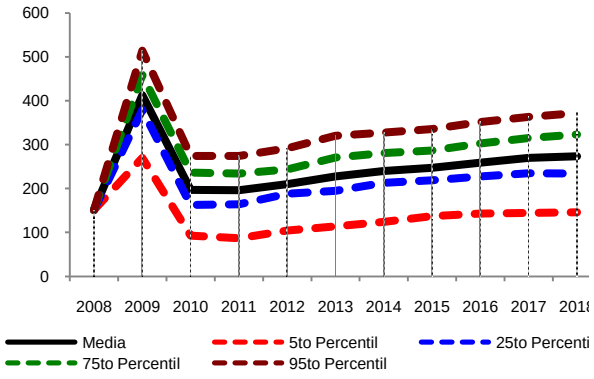
PUCA20

URP ubicada en el municipio de Chietla, Puebla, de tipo ejidal, con terrenos propios parcelados, cuenta con una extensión de 20 hectáreas cultivadas con caña de azúcar, bajo riego, se aplican de 8 a 12 riegos según el ciclo de cultivo. Las labores agrícolas se realizan mediante maquila. Se aplican altas dosis de fertilización (1,400 kg/ha). Se obtiene un rendimiento de 110 toneladas por hectárea, pero en la zafra 2008-09 faltó agua y el rendimiento bajó a 92 toneladas por hectárea. La producción se entrega al ingenio Atencingo.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	689	973	773	786	814	846	872	893	920	945	962
Transferencias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Ingreso total	730	1,017	819	834	863	896	924	948	977	1,004	1024
Ingreso neto	151	413	197	196	210	227	240	247	259	270	273
RSA (%)[1]	5	11	5	5	5	5	5	5	5	5	5
P(DFE) (%)[2]		0	3	5	100	4	2	1	0	1	1
P(Desc.) (%)[3]		12	35	3	9	5	19	15	98	93	4
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

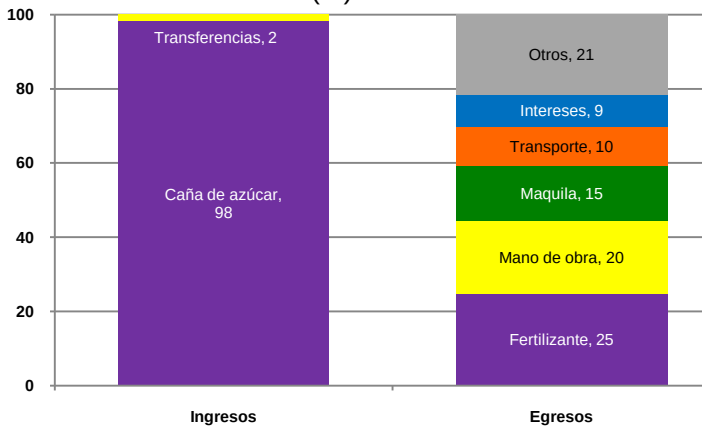
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

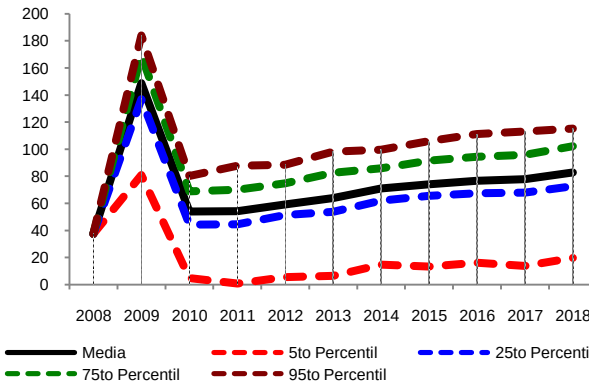
QRCA10

URP ubicada en la zona de abastecimiento del ingenio San Rafael de Pucté en el municipio de Othon P. Blanco, Quintana Roo, de tipo ejidal y pequeña propiedad, cuenta con una extensión de 10 hectáreas de temporal que se destinan al cultivo de caña de azúcar. En esta región se han afectado los rendimientos por la incidencia de los huracanes y por el aumento del período de estiaje. Se obtiene un rendimiento de 68 toneladas por hectárea y la producción se entrega al ingenio San Rafael de Pucté.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	292	415	326	333	345	355	369	379	388	397	409
Transferencias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Ingreso total	297	420	331	338	350	360	374	384	393	402	414
Ingreso neto	37	149	54	54	59	64	71	74	77	78	83
RSA (%)[1]	30	54	23	22	23	23	23	22	21	21	20
P(DFE) (%)[2]		0	23	23	18	20	13	13	15	16	15
P(Desc.) (%)[3]		0	1	1	2	2	1	0	1	1	1
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

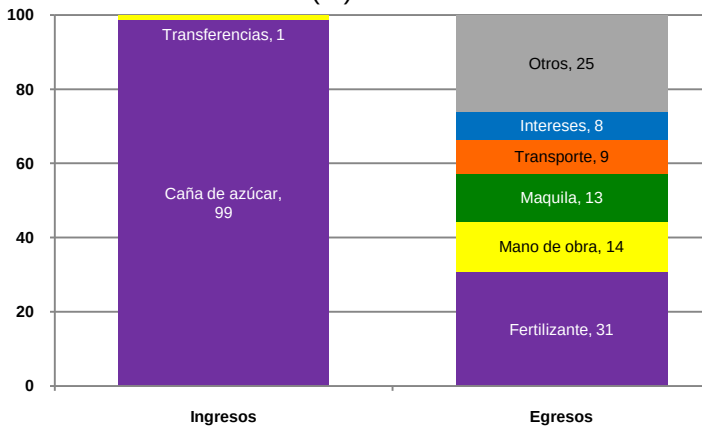
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

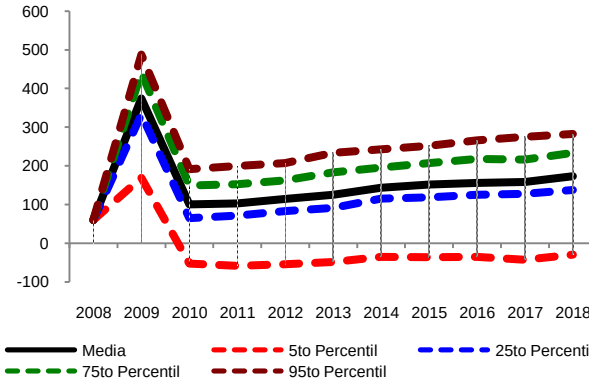
QRCA30

URP ubicada en el municipio de Othon P. Blanco, Quintana Roo, cuenta con una extensión de 30 hectáreas, tanto ejidales como de pequeña propiedad, todas se cultivan con caña de azúcar en régimen de temporal. Cuenta con maquinaria propia para realizar las labores agrícolas y recurre también a la maquila. Los ciclones y el estiaje han afectado el rendimiento en los últimos años. Se obtiene un rendimiento de 65 toneladas por hectárea y la producción se destina al ingenio san Rafael de Pucté.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	838	1,190	934	958	989	1,018	1,058	1,088	1,113	1,136	1,173
Transferencias	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Ingreso total	848	1,200	944	968	999	1,028	1,068	1,098	1,123	1,146	1,183
Ingreso neto	60	374	100	103	114	125	143	151	156	158	173
RSA (%)[1]	12	35	10	11	11	12	13	13	14	14	14
P(DFE) (%)[2]		9	31	29	26	25	49	20	20	21	18
P(Desc.) (%)[3]		5	10	10	17	17	21	20	36	33	18
P(RSA<0) (%)[4]		0	8	9	8	7	5	6	2	2	2

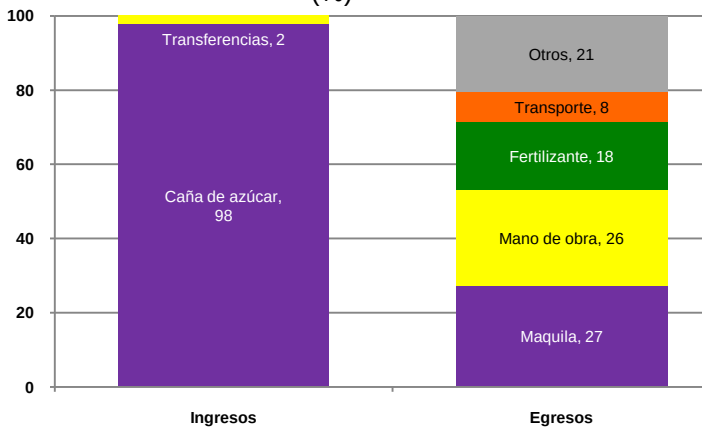
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron once productores.

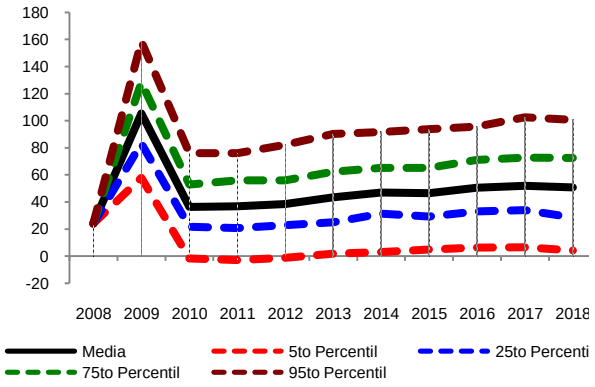
SLCA07

URP ubicada en la zona de abasto del ingenio Plan de San Luis en el municipio de Cd. Valles, San Luis Potosí, cuenta con una superficie de 7 hectáreas ejidales, todas se cultivan con caña bajo temporal. No cuentan con maquinaria propia, recurren a la maquila. Aunque disponen de agua en el subsuelo y la zona no está en veda los productores de esta unidad no riegan por falta de infraestructura y porque el agua del rio se destina al abasto del consumo humano de la cabecera municipal. Se obtiene un rendimiento de 68 toneladas por hectárea y la producción se destina al ingenio Plan de San Luis.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	223	315	250	257	264	274	283	288	298	306	310
Transferencias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Ingreso total	228	320	255	262	269	279	288	293	303	311	315
Ingreso neto	24	105	36	37	38	43	47	46	50	52	51
RSA (%)[1]	8	25	9	9	9	9	10	9	9	9	9
P(DFE) (%)[2]		0	36	42	39	33	28	34	32	32	36
P(Desc.) (%)[3]		1	10	8	13	10	13	12	27	22	8
P(RSA<0) (%)[4]		0	3	3	3	0	0	0	0	0	0

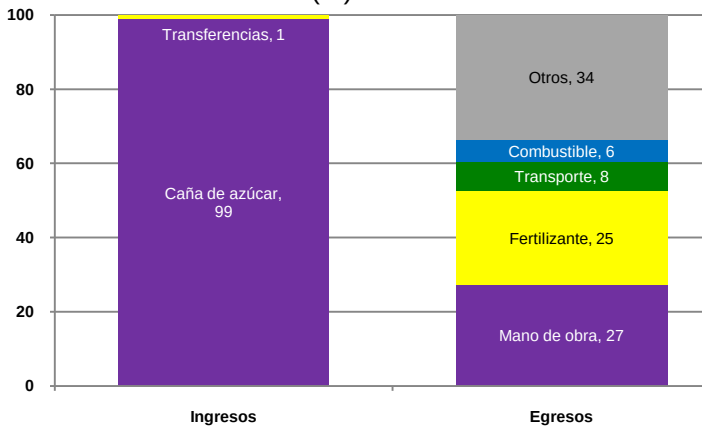
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron siete productores.

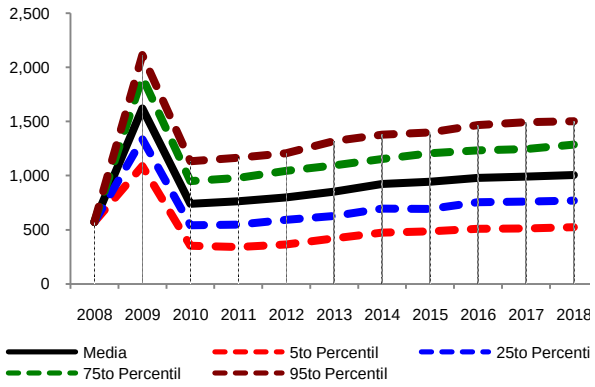
SLCA100

URP ubicada en la Hincada, municipio de Cd. Valles, San Luis Potosí, cuenta con una extensión de 100 hectáreas de pequeña propiedad, que se cultivan bajo condiciones de temporal y el cultivo principal es la caña de azúcar. Derivado del cambio en el régimen de lluvia (menos precipitación y mal distribuida). Cuentan con maquinaria propia para realizar las labores de cultivo. El rendimiento en la zafra 2008-09 fue de 49 toneladas por hectárea, aunque ha logrado 59 toneladas por hectárea. La producción se entrega al ingenio Plan de San Luis.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	2,766	3,928	3,089	3,177	3,269	3,377	3,511	3,591	3,691	3,762	3,839
Transferencias	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
Ingreso total	2,794	3,957	3,117	3,205	3,297	3,406	3,539	3,619	3,719	3,790	3,867
Ingreso neto	571	1,619	739	763	799	852	923	943	980	990	1,006
RSA (%)[1]	8	19	7	7	7	8	8	8	9	8	8
P(DFE) (%)[2]		2	10	9	12	6	38	9	4	6	6
P(Desc.) (%)[3]		0	1	0	0	0	1	0	14	6	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	6	0

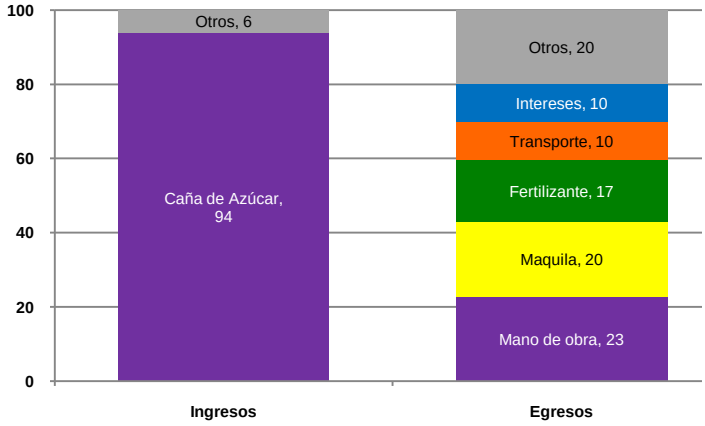
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron doce productores.

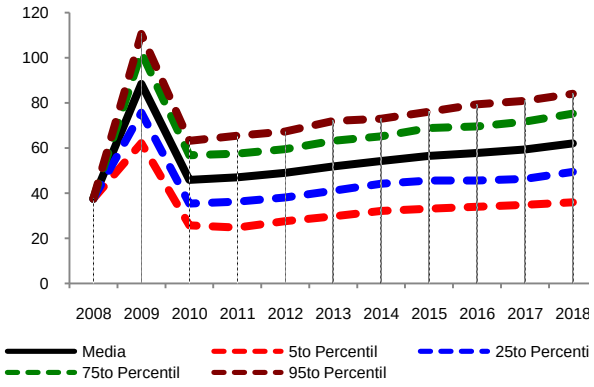
TBCA07

URP ubicada en la zona de abastecimiento del ingenio Presidente Benito Juárez en el municipio de H. Cárdenas Tabasco, de tipo ejidal, con una extensión de 5 hectáreas cultivadas con caña de azúcar en régimen de temporal. No cuentan con maquinaria propia por lo que recurren a la maquila. Los suelos son arcillosos de mediana calidad y las últimas dos zafras ha tenido problemas con la regularidad de las lluvias, situación que se ha reflejado en bajos rendimientos en campo. Se obtiene un rendimiento de 57 toneladas por hectárea y la producción se canaliza al ingenio Presidente Benito Juárez.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	135	191	150	154	159	164	169	174	178	183	189
Transferencias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Ingreso total	143	200	159	164	168	174	179	184	189	193	199
Ingreso neto	37	88	46	47	49	52	54	57	58	59	62
RSA (%)[1]	15	27	15	15	15	15	15	15	15	15	15
P(DFE) (%)[2]		0	40	37	39	36	35	38	39	43	42
P(Desc.) (%)[3]		4	15	8	16	13	21	21	63	60	22
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

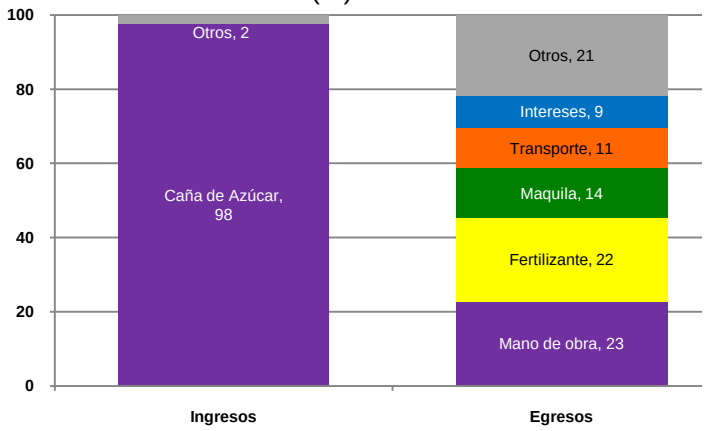
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron doce productores.

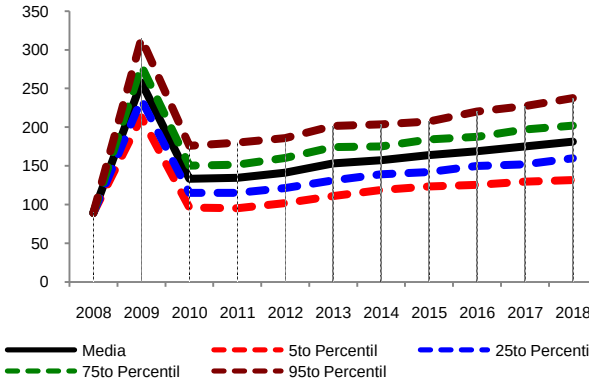
TBCA17

URP ubicada en el municipio de H. Cárdenas Tabasco, dentro de la zona del Plan Chontalpa, de tipo ejidal con una superficie de de 15 hectáreas cultivadas con caña de azúcar, no cuentan con maquinaria propia para realizar las labores agrícolas por lo que recurren a la maquila, los suelos son arcillosos, de origen aluvial y lacustre, con problemas de drenaje. En las últimas zafras el período de estiaje (de marzo a mayo) se ha hecho más crítico afectando los rendimientos. Se obtiene un rendimiento de 55 toneladas por hectárea y la producción se entrega al ingenio Benito Juárez.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	386	571	453	463	477	496	508	523	536	551	565
Transferencias	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Ingreso total	394	580	462	472	486	506	518	533	547	561	576
Ingreso neto	89	258	133	135	141	153	157	164	169	175	181
RSA (%)[1]	13	26	14	13	13	13	12	12	11	11	11
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

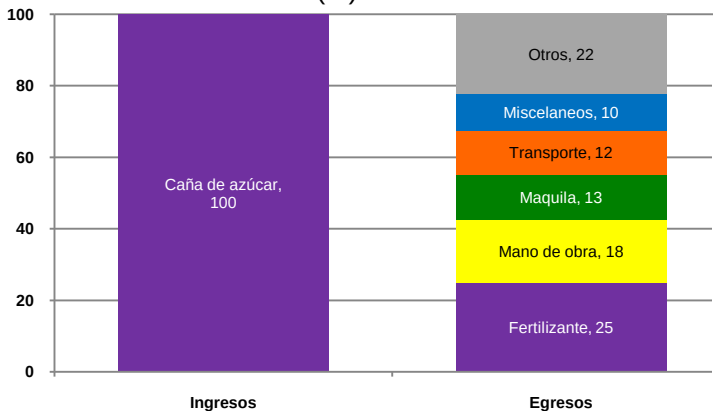
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron ocho productores.

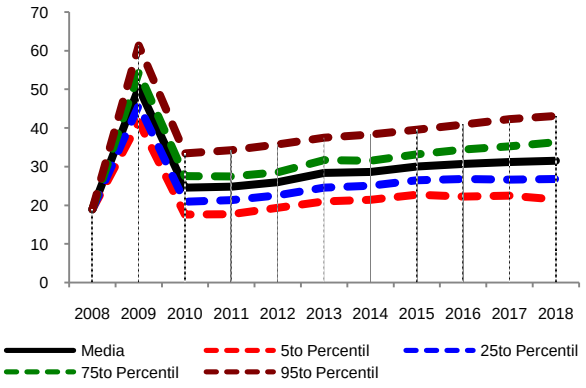
VECA02

URP ubicada el municipio de Ciudad Cardel, Veracruz. Cuenta con dos hectáreas propias cultivadas con caña en condiciones de riego por gravedad, aplicando hasta seis riegos. Maquila las labores tanto de preparación de tierras como culturales. Se obtiene un rendimiento de 90 toneladas por hectárea y la producción se entrega al ingenio La Gloria.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	85	120	95	97	100	104	106	110	113	115	118
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	85	120	95	97	100	104	106	110	113	115	118
Ingreso neto	19	50	25	25	26	28	29	30	31	31	32
RSA (%)[1]	6	13	6	6	7	7	7	7	7	7	7
P(DFE) (%)[2]		0	70	77	77	67	77	76	80	86	84
P(Desc.) (%)[3]		81	99	85	98	97	100	100	100	100	100
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

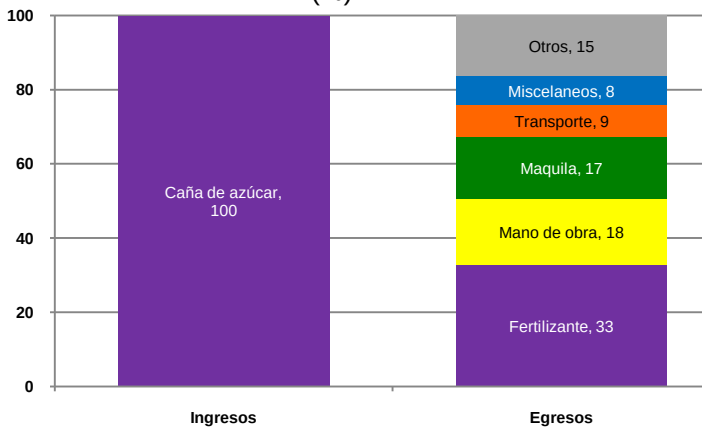
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

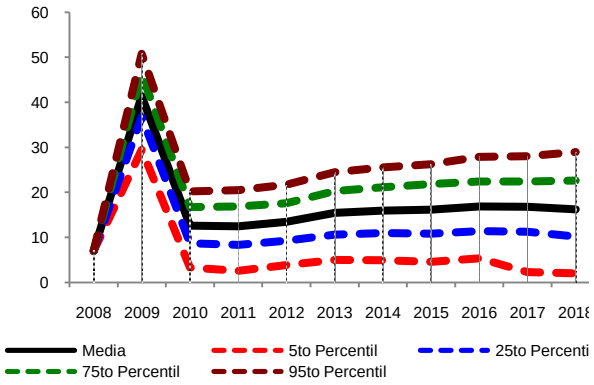
VECA03

URP ubicada en el municipio de Atoyac, Veracruz, de tipo ejidal, con una extensión de 3 hectáreas, que se cultiva bajo condiciones de temporal, los terrenos son de topografía irregular y la actividad principal es el cultivo de la caña, no se dispone de maquinaria propia para realizar las labores de cultivo. Se obtiene un rendimiento de 64 toneladas por hectárea y la producción se entrega al ingenio El Potrero.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	95	135	107	109	112	116	120	123	127	130	133
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	95	135	107	109	112	116	120	123	127	130	133
Ingreso neto	7	41	13	12	13	15	16	16	17	17	16
RSA (%)[1]	3	10	4	3	4	4	4	4	4	4	4
P(DFE) (%)[2]		1	82	85	87	79	83	84	87	89	89
P(Desc.) (%)[3]		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

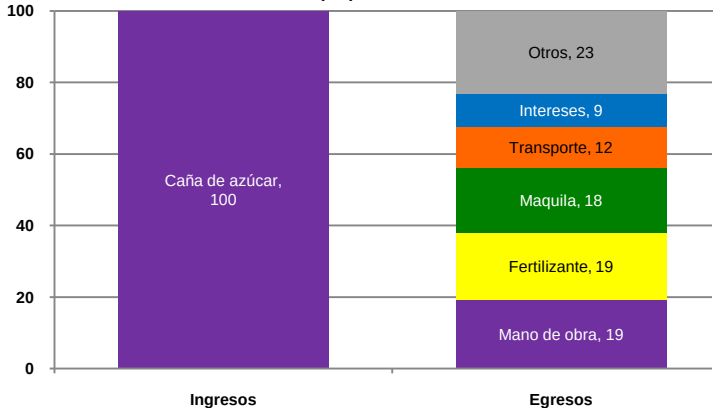
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron seis productores.

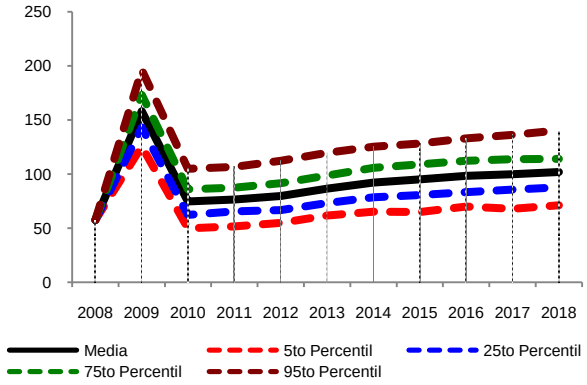
VECA10

URP ubicada en el municipio Tres Valles, Veracruz, cuenta con 10 hectáreas cultivadas con caña en condiciones de temporal. No dispone de maquinaria propia, recurre a la maquila. Se obtiene un rendimiento de 59 toneladas por hectárea y se destina la producción al ingenio Tres Valles.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	263	374	295	303	311	323	334	342	351	358	366
Transferencias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingreso total	263	374	295	303	311	323	334	342	351	358	366
Ingreso neto	57	158	75	77	80	87	92	95	98	100	102
RSA (%)[1]	15	27	13	13	12	12	12	11	11	10	10
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

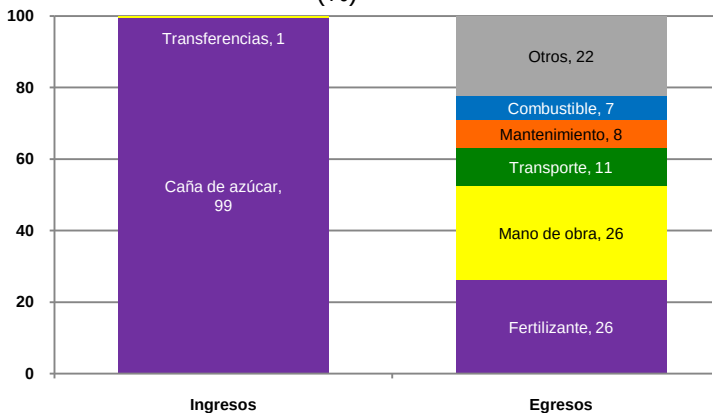
1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron cuatro productores.

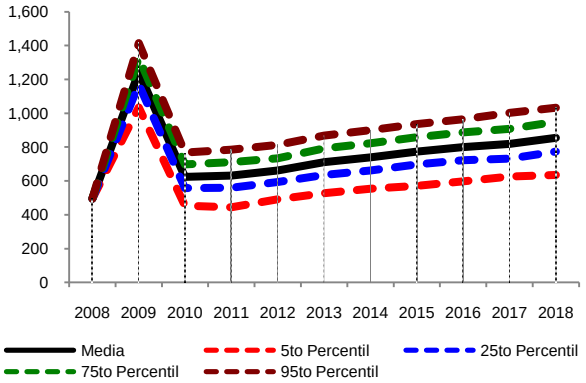
VECA50

URP ubicada en el municipio de Atoyac, Veracruz, cuenta con una superficie de 50 hectáreas para el cultivo de la caña de azúcar, dando hasta cuatro riegos de auxilio con agua proveniente de presas. Es práctica común la resiembra, además cuentan con maquinaria propia y animales de tiro para realizar las labores de cultivo. Se obtiene un rendimiento de 78 toneladas por hectárea y se destina la producción al ingenio El Potrero.

Estructura de ingresos - egresos de producción
(%)



Ingreso neto en efectivo 2008-2018
(miles de pesos)



Parámetros económicos
(miles de pesos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingreso por cultivos	1,934	2,751	2,165	2,213	2,281	2,365	2,433	2,507	2,574	2,633	2,710
Transferencias	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
Ingreso total	1,944	2,761	2,175	2,223	2,291	2,375	2,443	2,517	2,584	2,643	2,720
Ingreso neto	495	1,243	624	631	663	710	740	773	800	819	855
RSA (%)[1]	7	16	7	7	7	7	7	7	7	7	7
P(DFE) (%)[2]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P(Desc.) (%)[3]		0	0	0	0	0	0	0	2	0	0
P(RSA<0) (%)[4]		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1 RSA: Retorno sobre activos.
2 DFE: Déficit de flujo de efectivo.
3 Desc.: Descapitalización.
4 RSA<0: Retorno sobre activos sea menor que 0.

En este panel participaron tres productores.

Reporte de

Unidades Representativas de Producción Agrícola
PANORAMA ECONÓMICO 2008-2018

RE 2010-01

Este libro se terminó de imprimir en julio de 2010, en

Universidad Autónoma Chapingo
Km. 38.5 carretera México-Texcoco
Chapingo, Texcoco, Edo. de México, C.P. 56230
Teléfono 01 (595) 95 2 16 96
FAX 01 (595) 95 2 16 96
E-mail: agroprospecta@gmail.com

Con un tiraje de 1,000 ejemplares
En papel Bond de 90 gr.
Tipografía Calibri, Candara y Cambria