



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIHUAHUA



## INCUBADORA DE BASE TECNOLÓGICA DE ALTO IMPACTO EN LOS SECTORES AGRICOLA, FORESTAL Y TURISMO RURAL (IBTAI) DE LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRICOLAS Y FORESTALES

**M.C. FRANCISCO MARQUEZ SALCIDO**  
**DIRECTOR**

[direccionfcayf@uach.mx](mailto:direccionfcayf@uach.mx), [fmarquez@uach.mx](mailto:fmarquez@uach.mx)

**Ph. D. EDUARDO MAGAÑA MAGAÑA**  
**COORDINADOR**

[emagana@uach.mx](mailto:emagana@uach.mx)

639-4722726

639-4722351

Cd. Delicias, Chihuahua a Febrero de 2014

# ANTECEDENTES

- Con el fin de impulsar el talento emprendedor y promover la creación y desarrollo de nuevos negocios de alumnos, jóvenes emprendedores y la comunidad en general, se implementó en el año 2012, el modelo de incubación de empresas de alta tecnología.
- Se ha logrado desarrollar ideas generadas por alumnos, egresados, jóvenes empresarios y la comunidad, en proyectos de empresas en los sectores agrícola, forestal y turismo rural del estado de Chihuahua.

# QUIENES SOMOS

- Somos una institución educativa de nivel superior denominada Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales de la Universidad Autónoma de Chihuahua.
- Se localiza en la región agrícola más importante del estado de Chihuahua.
- Ofrecemos las licenciaturas de Ingeniero Agrónomo Fitotecnista, Ingeniero Forestal y Administración de Agronegocios.
- Así mismo, las maestrías en Horticultura, desarrollo Forestal Sustentable y Administración de Agronegocios reconocida en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad del CONACYT desde el año 2005.

# QUIENES SOMOS

- Contamos con 11 profesores en las áreas antes mencionadas con experiencia en la generación y transferencia de tecnología a los productores, empresas, gobiernos, sociedad y en el diseño, puesta en marcha y desarrollo de empresas de los sectores agrícola, forestal y turismo rural. Así mismo, se tienen adscritos a la incubadora 8 estudiantes de posgrado
- La incubadora brinda las herramientas y el soporte necesarios para la creación y desarrollo de nuevas empresas

# MISIÓN DE LA INCUBADORA

- Somos una incubadora de base tecnológica de alto impacto en los sectores agrícola, forestal y turismo rural en el estado de Chihuahua.
- Contribuimos a la formación y desarrollo de empresas innovadoras y de valor agregado a través de aplicar nuestra experiencia y profesionalismo en investigación, transferencia de tecnología, diseño, puesta en marcha y desarrollo de agronegocios.
- Ser líderes en la formación de personas emprendedoras, creación y desarrollo de empresas con innovación en sus procesos, equipos, su maquinaria. Centrando la competitividad en sus recursos humanos altamente capacitados.

# VISIÓN DE LA INCUBADORA

- Ser la mejor incubadora de base tecnológica de alto impacto ofreciendo servicios profesionales, competitivos y dinámicos que garanticen estabilidad y permanencia en la creación y desarrollo de empresas innovadoras en los sectores agrícolas, forestales y de turismo rural, ser reconocida por sus logros a nivel Municipal, Estatal y Nacional como impulsor de proyectos.

# OBJETIVOS ESENCIALES

- Fomentar en los jóvenes, mujeres, empresaria(o)s y la sociedad en general la creatividad, innovación y espíritu emprendedor.
- Incrementar la formación de empresas competitivas de base tecnológica en los sectores agrícola, forestal y turismo rural.
- Formar empresas con proyectos innovadores y de valor agregado, que contribuyan al desarrollo económico y social de la comunidad.
- Apuntalar a las empresas establecidas que tengan el propósito de desarrollar innovaciones tecnológicas en sus procesos, equipos y maquinaria.

# OBJETIVOS ESENCIALES

- Proporcionar soluciones estratégicas al sector empresarial mediante capacitación y consultorías especializadas.
- Apoyar la creación, y registro de patentes, marcas y derechos de autor de productos innovadores.
- Establecer redes de enlace con otros emprendedores nacionales e internacionales.

# MODELO DE INCUBACIÓN DE EMPRESAS

1. La creación (pre-incubación)
  - Plan de negocios
  - Diseño de imagen (logo y Slogan)
2. El desarrollo (incubación)
  - Constitución legal de la empresa
  - Vinculación con la fuente de financiamiento
3. La consolidación de la empresa (post incubación)
  - Planeación estratégica
  - Estrategias de venta
  - Contabilidad básica y asesoría fiscal

# 1. PREINCUBACIÓN

- Se identifican y seleccionan las ideas y oportunidades de producto(s)
- Se conduce la investigación de mercado
- Se analiza la viabilidad del negocio y se desarrolla.

## 2. INCUBACIÓN

- Se acompaña y dirige a las empresas en su proceso de planeación, operación y desarrollo.

# 3. POSTINCUBACIÓN

- Se brinda soporte y se da seguimiento a la empresa con el fin de buscar su crecimiento y consolidación tanto en el mercado como en la sociedad en general.
- A lo largo de todo el proceso se brindan los servicios de tutoría y asesoría especializada por parte de todo nuestro equipo de expertos que integran la Incubadora.

# SERVICIOS DE INCUBACIÓN

- Tutoría personalizada
- Asesoría especializada en áreas como:
  - ✓ Administración
  - ✓ Mercadotecnia y ventas
  - ✓ Fiscal, Contabilidad y finanzas
  - ✓ Gestión de exportación y manejo de aranceles
  - ✓ Manejo de aduanas
  - ✓ Cultura de calidad y marco normativo
  - ✓ Buenas prácticas agrícolas e inocuidad
  - ✓ Marco Legal
  - ✓ Innovación y desarrollo tecnológico
  - ✓ Cuidado al medio ambiente

# SERVICIOS DE INCUBACIÓN

- Capacitación empresarial
- Enlaces de negocios
- Vinculación con oportunidades de financiamiento e inversión
- Vinculación con centros de investigación y laboratorios de La Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales de CD. Delicias Chih.

# QUIENES PUEDEN PARTICIPAR

- Alumnos de todas las carreras profesionales y de todos los programas de posgrado que ofrece la Facultad de Ciencias Agrícolas y Forestales y de las demás instituciones de educación técnica, media y superior del estado de Chihuahua para apoyar sus programas emprendedores.
- Egresados de la UACH y de las demás instituciones de educación técnica, media y superior del estado de Chihuahua, que quieran diseñar, operar y desarrollar su agronegocio.
- Jóvenes emprendedores que desarrollen valor agregado a los productos de los sectores Agrícola, Forestal y Turismo Rural.
- Mujeres emprendedoras que desarrollen valor agregado a los productos del sector rural

# QUIENES PUEDEN PARTICIPAR

- Comunidades agrarias que deseen poner en marcha y desarrollar proyectos innovadores de turismo rural.
- Productores y empresarios agrícolas de las cadenas de valor agregado que demanden innovación y desarrollo tecnológico.
- Productores y empresarios forestales de la cadena de valor agregado que demanden innovación y desarrollo tecnológico.
- Investigadores y científicos con miras al desarrollo de su producto en una empresa, registro de patentes, modelos de utilidad y/o transferencia de tecnología.
- Gobiernos y Organizaciones no Gubernamentales.

# INFRAESTRUCTURA ACTUAL DE LA INCUBADORA

- Cubículos para consultores
- Sala de capacitación
- Laboratorios y talleres
- Computadoras e Impresoras
- Equipo audiovisual de capacitación

# **PERSONAL CON QUE CUENTA LA INCUBADORA DE BASE TECNOLOGICA DE ALTO IMPACTO AGRICOLA, FORESTAL Y TURISMO RURAL (IBTAI)**

- **Director del IBTAI:**

M.C. Francisco Márquez Salcido

- **Coordinador del IBTAI:**

Ph. D. José Eduardo Magaña Magaña

- **Consultor de Administración estratégica:**

M.A. Jerónima Antonieta Pérez

- **Consultor de Finanzas y proyectos:**

Ph. D. José Eduardo Magaña Magaña

- **Consultor de Mercadotecnia:**

M.A. Janeth González Domínguez

- **Recursos humanos y administradora:**

M.A. Laura Escalera Ochoa

# PERSONAL CON QUE CUENTA LA INCUBADORA DE BASE TECNOLÓGICA DE ALTO IMPACTO AGRÍCOLA, FORESTAL Y TURISMO RURAL (IBTAI)

- **Consultores de procesos productivos e innovación tecnológica:**

\*Dr. Javier Hernández Salas (Forestal)

\*Ph. D. Sergio Guerrero Morales (Agricultura orgánica)

\*Ph. D. Álvaro Anchondo Nájera (fisiología de productos hortícolas)

\*M.C. Lorena Licón Trillo y M.C. Víctor Hugo Villarreal Ramírez (Suelos)

\*Ph. D. Juvencio González García (Genética vegetal)

\*Ph. D. José Eduardo Magaña Magaña (Diseño, puesta en marcha y desarrollo de Agronegocios de base tecnológica)

\*M.A. María Elena Carrillo Soltero (Turismo rural)

- **Asistente Administrativo:**

C. Elsa Margarita Amparán Villalobos

# PERSONAL CON QUE CUENTA LA INCUBADORA DE BASE TECNOLOGICA DE ALTO IMPACTO AGRICOLA, FORESTAL Y TURISMO RURAL (IBTAI)

- **Estudiantes de maestría:**

- \*Fabiola Sánchez Mendoza

- \*Laura Guillen Camacho

- \*Ángel Portillo Sáenz

- \*Walter Márquez Fierro

- \*Norma Tapia Marín

- \*Santiago Martínez Ceballos

- \*Cristina Márquez Hinojos

- \*Silvia Ávila Rivera

# SERVICIOS DE LA INCUBADORA

- Incubación de Empresas
- Asesoría
  - ✓ Legal
  - ✓ Contable
  - ✓ Administrativa
  - ✓ Fiscal
- Creación de Marca
- Imagen Corporativa

# SERVICIOS DE LA INCUBADORA

- Mercadotecnia
- Comercialización
- Exportación
- Patentes y derechos de autor
- Gestión de calidad
- Mejoramiento de la Productividad
- Asesoría en el área de procesamiento de alimentos
- Servicios en la consultoría ambiental

# Registro y seguimiento de las empresas de base tecnológica

- Llenar el formato de la incubadora en donde se establecen las reglas, obligaciones y derechos del representante legal de la empresa y la incubadora
- De acuerdo al giro de la empresa se le asigna oficialmente un asesor-consultor, quien a su vez forma un comité con otros dos consultores afines al área.
- El asesor-consultor establece un programa de trabajo con objetivos, tiempos y resultados esperados
- Se da seguimiento por el coordinador de los avances del desarrollo de la empresa
- Una vez terminado el proceso de incubación, se establece el compromiso de la post incubación para el acompañamiento de la empresa.

# MODELO OPERATIVO

- 1.Convocatoria.
- 2.Inscripción.
- 3.Evaluación del nuevo emprendedor.
- 4.Carta compromiso del emprendedor calificado.
- 5.Contrato tripartita, emprendedor/incubadora
- 6.Registro al incubado.
- 7.Sesiones de consultoría.
- 8.Sesiones de capacitación