

Proyecto: Tapicería
Emprendedor: Roberto Quiñónez González

Resumen ejecutivo

El **Taller de Tapicería Robert's** se encuentra a cargo de la familia Quiñones Acosta, donde el sr. Roberto Quiñones Gonzalez y su esposa la sra. María Eugenia Acosta Sáenz son quienes dirigen esta empresa familiar, apoyados por sus hijos Roberto y Abraham.

La empresa familiar se dedica a las actividades de tapizado y reconstrucción de muebles del hogar y de empresas locales; actividades desempeñadas por 21 años ininterrumpidos, en los cuales se ha tratado de evolucionar y adaptarse a los cambios del mercado, según los gustos, poder adquisitivo y necesidades de sus clientes. Lo cual lo ha hecho permanecer en el mercado en crecimiento potencial.

Además su permanencia en el mercado como un taller de tapicería reconocido y recomendado por sus clientes se ha debido a la capacidad de adaptación y versatilidad en los servicios que ofrece la familia, aunque para continuar con esta evolución en ocasiones se requiere de nuevos procesos, nuevos empleados o nuevas maquinas.

Los productos que ofrecidos por el taller de tapicería Robert's son: sofá-cama, studio couge, juego de sala, taburetes, cabeceras y reclinables, fabricados al gusto y estilo del cliente.

Aun y cuando esta empresa familiar ofrece diseños personalizados y exclusivos, los precios son fijados bajo un esquema

Elaboró:	Autorizó:	Versión	Folio
Lic. Patricia Acosta Pérez	M.A. Héctor F. Carrasco Rodríguez	01	P201105

El producto se vende directamente en el local establecido como taller de tapicería, pues el espacio con el que se cuenta es pequeño, sin embargo ha sido esquema de costos sobre ventas, se analizan los costos directos de fabricación, desde materia prima, mano de obra directa, flete, etc. así como los gastos administrativos, estableciéndose un margen de ganancia del 60% para la venta al público en general.

Producto / Servicio	Precio Unitario				
	1	2	3	4	5
Sofá cama	6,890.00	7,248.47	7,625.60	8,022.34	8,439.73
Studio Couge	5,999.00	6,311.12	6,639.47	6,984.91	7,348.32
Juego de Sala	8,690.00	9,142.12	9,617.77	10,118.16	10,644.59
Taburete	1,450.00	1,525.44	1,604.81	1,688.30	1,776.14
Tapicería en general	2,000.00	2,104.06	2,213.53	2,328.69	2,449.85
Cabecera	999.00	1,050.98	1,105.66	1,163.18	1,223.70
Reclinable	6,908.00	7,267.41	7,645.52	8,043.30	8,461.78
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
Precio ponderado	3,746.29	4,657.69	4,900.02	5,154.96	5,417.28

El en caso de mayoristas o medio mayoristas se atiende a empresas regionales que necesitan el retapizado de los asientos de toda su flota vehicular, dentro de las empresas que se distinguen se encuentra SABRITAS y BARCEL. Sin embargo, se ha atendido a empresas locales dedicadas al alquiler de salones para eventos sociales, en los cuales se ha dado el servicio de retapizado y fabricación de mobiliario, como sillones, taburetes, entre otros.

Valuación Económica – Financiera

Valuación Económica - Financiera	
Valor Presente Neto (VPN)	\$480,558
Tasa Interna de Rendimiento (TIR)	116.05%
TIR Modificada (TIRM)	64.37%
Índice de Rentabilidad (IR)	7.35
Relación Costo-Beneficio (C/B)	0.14
Periodo de Recuperación (PR)	1.32 años
Valor Presente Neto de los Propietarios (VPNP)	\$306,983
Valor Presente Neto Ajustado (VPNA)	\$309,528
Costo Promedio Ponderado de Capital	10.31%
Costo del Capital Propio	25.33%

Elaboró:	Autorizó:	Versión	Folio
Lic. Patricia Acosta Pérez	M.A. Héctor F. Carrasco Rodríguez	01	P201105

Elaboró:	Autorizó:	Versión	Folio
Lic. Patricia Acosta Pérez	M.A. Héctor F. Carrasco Rodríguez	01	P201105