

	Manual de Procedimientos	
	Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	

I. OBJETIVO

Elaborar el plan de incubación de los proyectos aceptados para incubar con el objetivo de definir todas las actividades que se deben desarrollar para lograr un lanzamiento exitoso al mercado.

II. ALCANCE

Desde la detección de las necesidades del proyecto hasta la elaboración del programa de actividades necesarias para la incubación del proyecto aceptado.

III. TERMINOS Y CONDICIONES.

PLAN DE INCUBACIÓN. Documento que muestra las actividades a desarrollar en conjunto con los incubandos del proyecto aceptado para incubar y cada uno de los consultores especialistas del CIEBT.

IV. REFERENCIAS.

- Contenido de un plan de trabajo.

V. RESPONSABILIDADES..

COORDINADOR DEL CIEBT

- Coordinar la elaboración del plan de incubación.
- Acordar con los incubandos el plan de incubación.

CONSULTORES DEL CIEBT

- Detectar las necesidades de su área de especialidad en el proyecto aceptado para incubar.

INCUBANDO

- Acordar el plan de incubación con el Coordinador del CIEBT.

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos	
	Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	

VI. DESARROLLO.

Actividades	Responsables
1. Convocar a los consultores a realizar la detección de necesidades del proyecto del incubando por cada área de incubación.	Coordinador del CIEBT
2. Detectar necesidades en el proyecto del incubando en el área de mercadotecnia.	Consultor de mercadotecnia
3. Detectar necesidades en el proyecto del incubando en el área de diseño gráfico.	Consultor de diseño gráfico e industrial
4. Detectar necesidades en el proyecto del incubando en el área de procesos productivos.	Consultor de procesos productivos
5. Detectar necesidades en el proyecto del incubando en el área de asuntos jurídicos y legales.	Consultor de asuntos jurídicos y legales
6. Detectar necesidades en el proyecto del incubando en el área de administración.	Consultor de administración
7. Detectar necesidades en el proyecto del incubando en el área de finanzas y fiscal.	Consultor de finanzas y fiscal
8. Detectar necesidades de capacitación en el incubando.	Consultor de administración
9. Elaborar el plan de incubación del área de mercadotecnia para el proyecto del incubando.	Consultor de mercadotecnia
10. Elaborar el plan de incubación del área de diseño gráfico e industrial para el proyecto del incubando.	Consultor de diseño gráfico e industrial

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos	
	Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	

11.Elaborar el plan de incubación del área de procesos productivos para el proyecto del incubando. 12.Elaborar el plan de incubación del área de asuntos jurídicos y legales para el proyecto del incubando. 13.Elaborar el plan de incubación del área de administración para el proyecto del incubando. 14.Elaborar el plan de incubación del área de finanzas y fiscal para el proyecto del incubando. 15.Elaborar el plan de incubación del área de capacitación para el proyecto del incubando. 16.Integrar y revisar el plan de incubación general. 17.Acordar el plan de incubación con el incubando. 18.Firmar el plan de incubación con el incubando. 19.Actualizar la carpeta expediente del proyecto del incubando con el plan de incubación.	Consultor de procesos productivos Consultor de asuntos jurídicos y legales Consultor de administración Consultor de finanzas y fiscal Consultor de administración Coordinador del CIEBT Coordinador del CIEBT Coordinador del CIEBT Apoyo administrativo
---	---

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

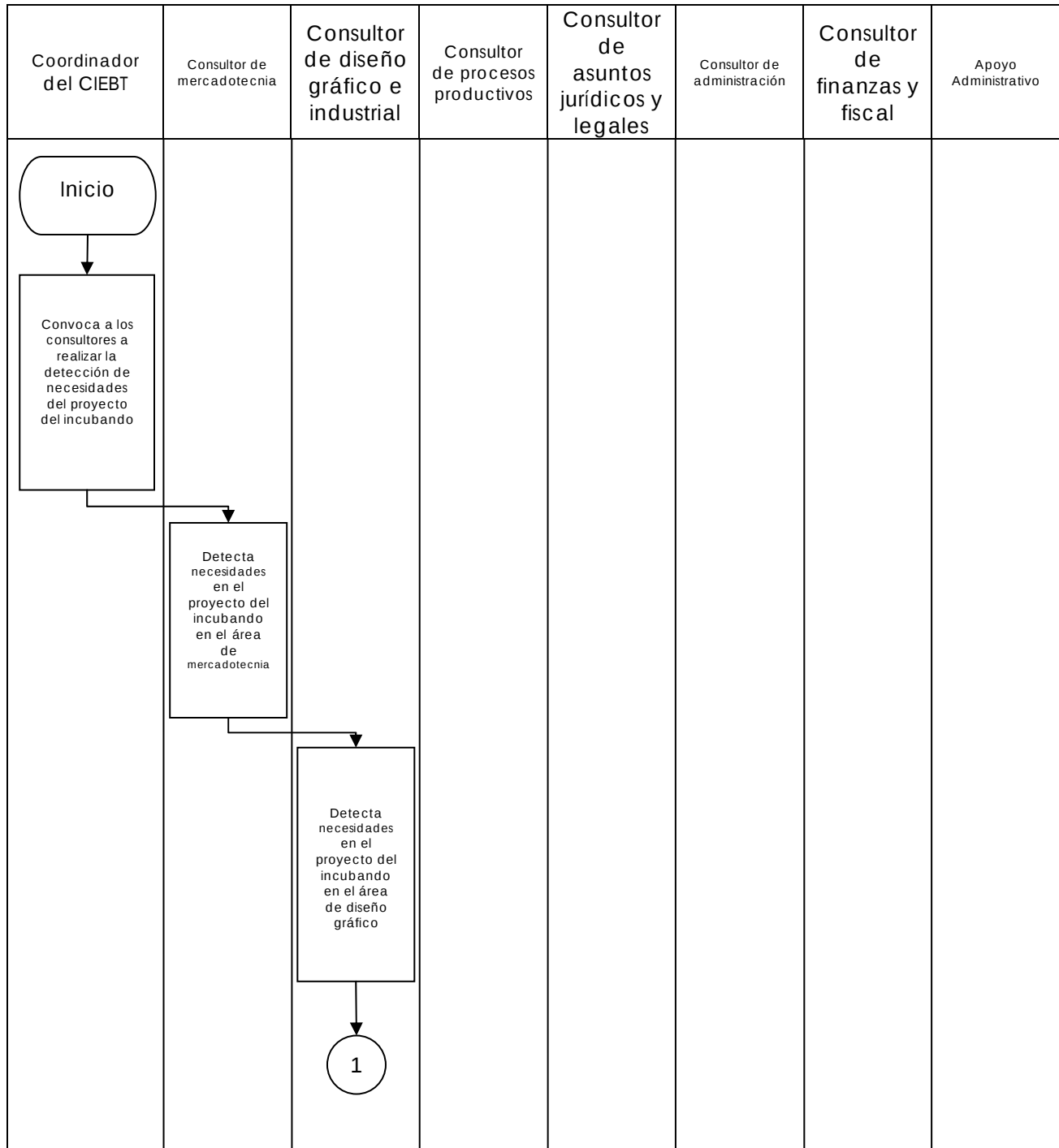
	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	
---	---	---

VII. FORMATOS

1. Cédula para la detección de necesidades
2. Plan de incubación

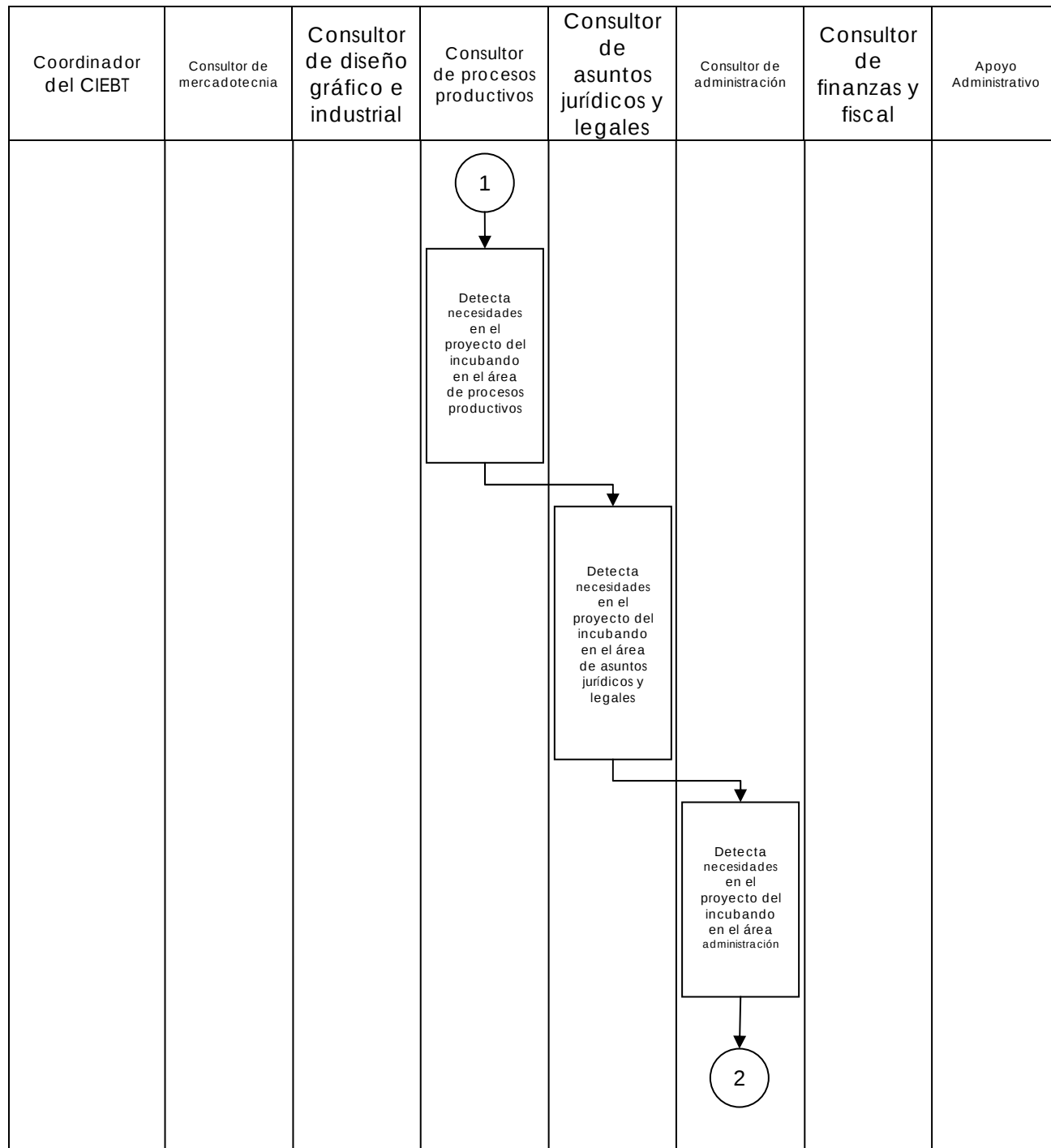
Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	
---	---	---



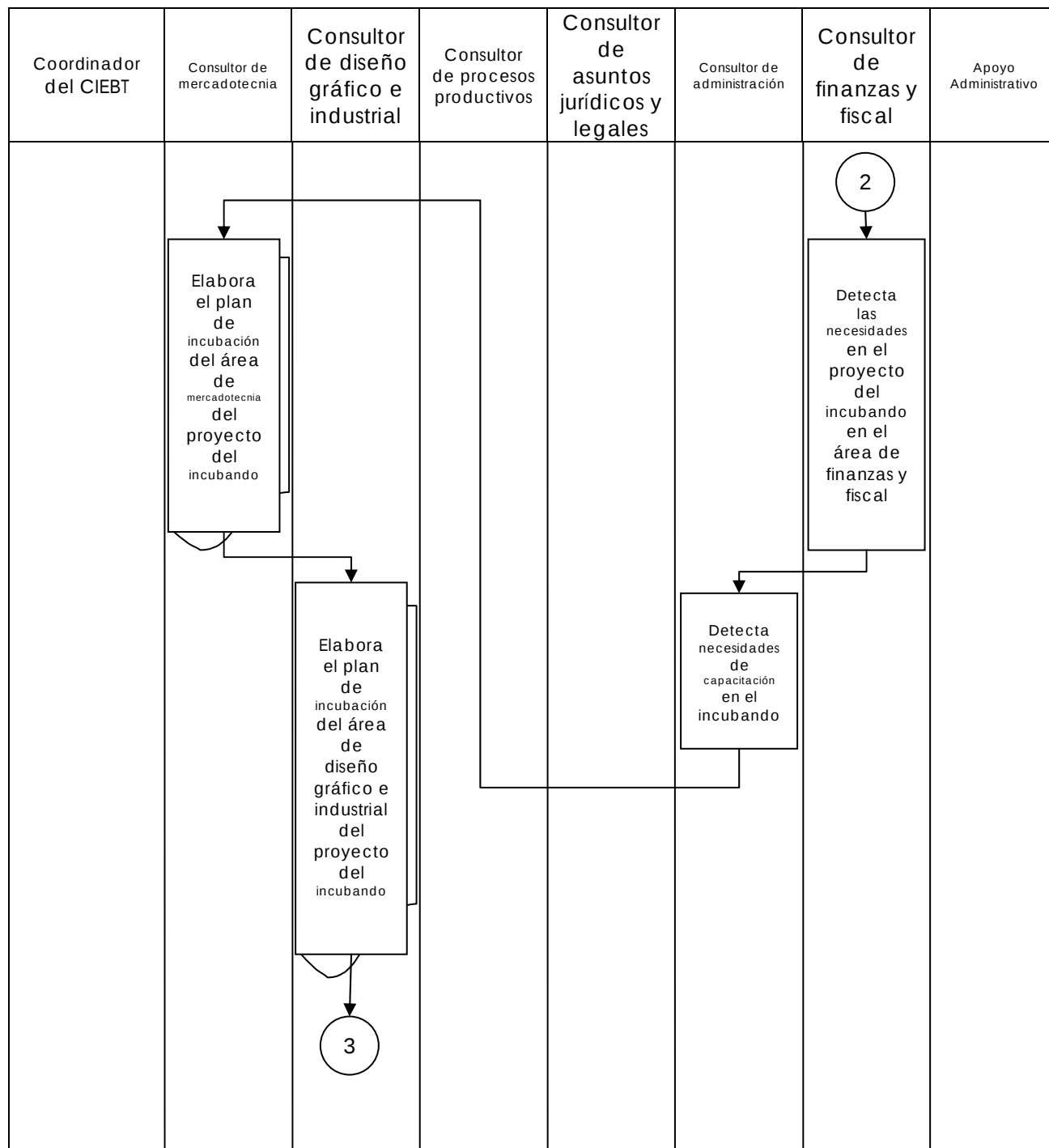
Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación		
---	---	--	---



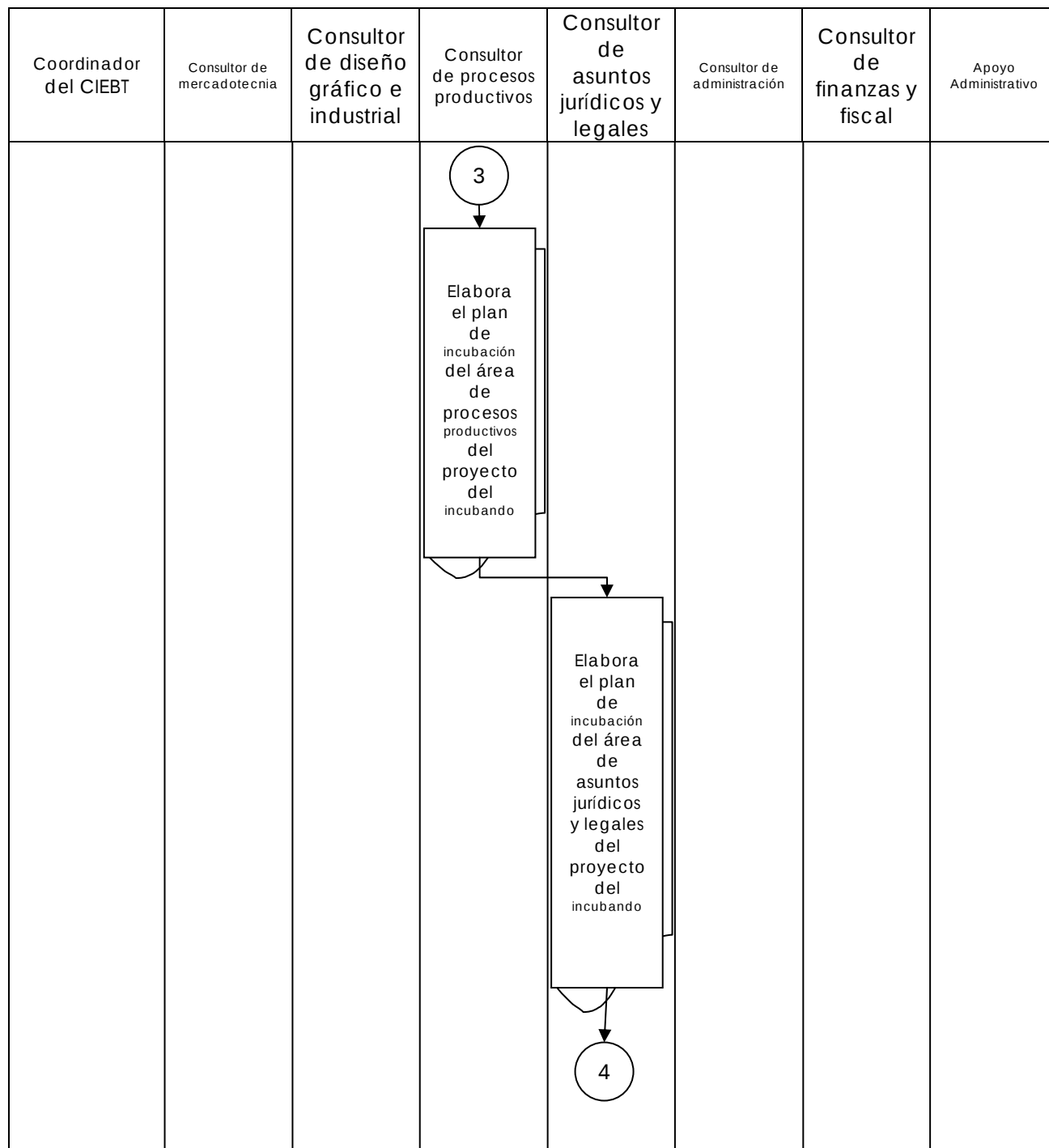
Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	
---	---	---



Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación		
---	---	--	---



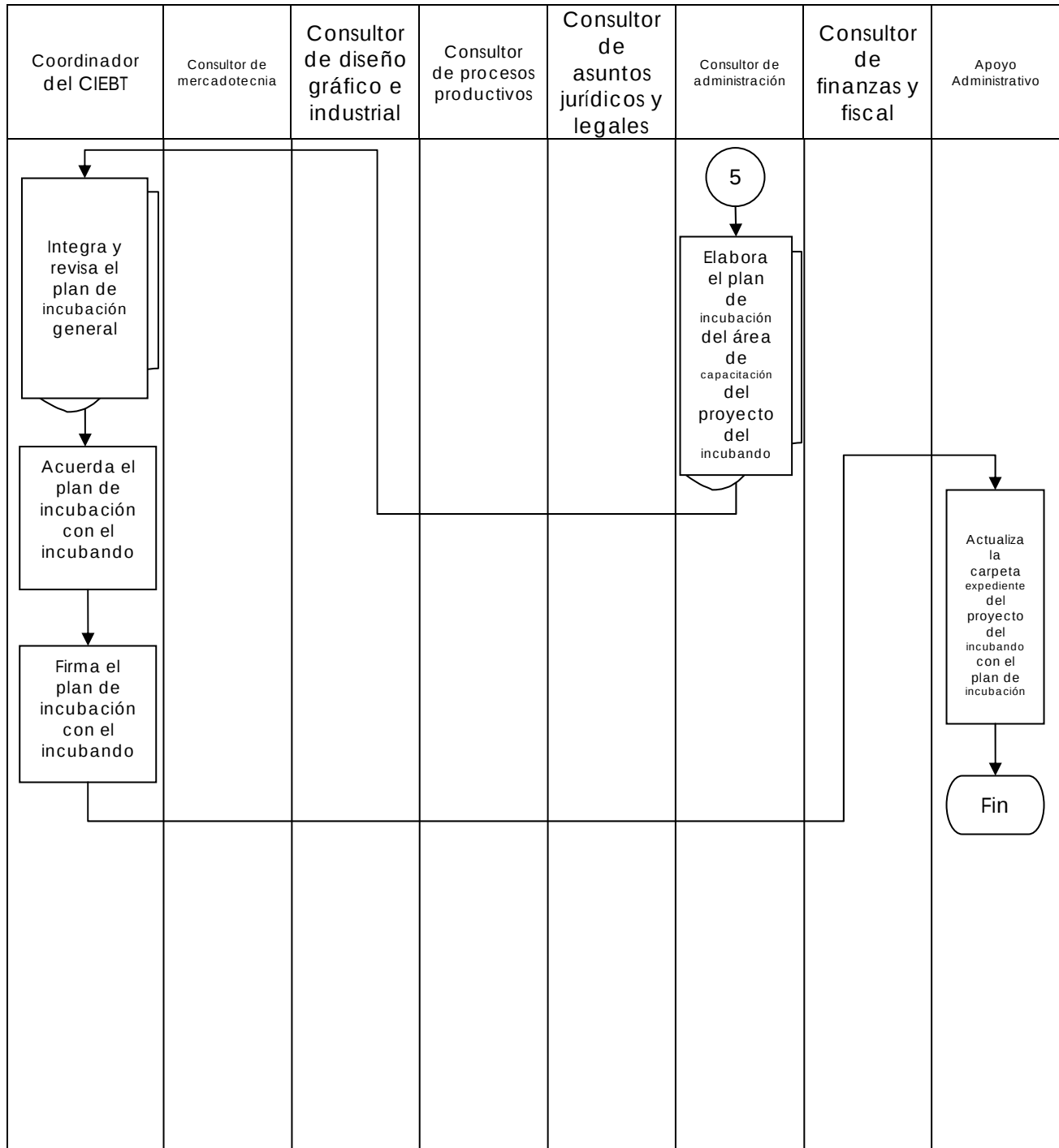
Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos		
	Procedimiento para la elaboración del plan de incubación		

Coordinador del CIEBT	Consultor de mercadotecnia	Consultor de diseño gráfico e industrial	Consultor de procesos productivos	Consultor de asuntos jurídicos y legales	Consultor de administración	Consultor de finanzas y fiscal	Apoyo Administrativo
					4 Elabora el plan de incubación del área de administración del proyecto del incubando	Elabora el plan de incubación del área de finanzas y fiscal del proyecto del incubando 5	

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación		
---	---	--	---



Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos	
	Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	

	Cédula para la detección de necesidades	
---	--	---

FECHA		
Día	Mes	Año

Área responsable			
Nombre del consultor			
Nombre del incubando			
Nombre del proyecto		Clave	
Descripción de las necesidades del proyecto en el área			
Acciones a tomar			

Fecha de implantación de la acción a tomar	Día	Mes	Año

Responsables	
Consultor	Incubando
Firma y Nombre	Firma y Nombre

Elaboró EESA	Revisó: LDR	Aprobó: OSV	Versión 01	Clave FPMI-25
-----------------	----------------	----------------	---------------	------------------

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos	
	Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	

Plan de incubación

Nombre del área	Entregables incubadora	Entregables incubandos	Nombre de los recursos	Días
Modelo de Incubación				540 días
Fase de Acercamiento				22 días
Registro de candidatos			Apoyo administrativo	5 días
Registrar al candidato a incubar a través de un ficha de registro y entregar de ficha técnica	Ficha de ingreso, Ficha técnica y Disco flexible	Ficha de ingreso	Apoyo administrativo	1 día
Recibir la ficha técnica y el disco flexible		Ficha técnica y Disco flexible	Apoyo administrativo	1 día
Almacenar la ficha técnica(disco flexible) en base de datos			Coordinación del CIEBT	1 día
Realizar sesión informativa	Lista de asistencia		Coordinador del CIEBT	1 día
Clasificar la ficha técnica(** Criterios de clasificación)			Coordinación del CIEBT	1 día
Elegibilidad de Proyectos			Consultores	17 días
Remitir a consultores las fichas técnicas	Memorando		Coordinación del CIEBT	1 día
Reunir a consultores para la pre-selección de proyectos			Coordinación del CIEBT, todos los consultores	1 día
Elaborar el acta de reunión	Acta		Consultores	1 día
Publicitar y entrega de resultados	Documento		Coordinador del CIEBT	1 día
Inducir al candidato al modelo de incubación	Folleto de modelo de incubación, minuta		Coordinador del CIEBT	1 día
Entrevistar al candidato	Registro		Coordinador del CIEBT	1 día
Entregar al CIEBT carta de intención		Carta de intención	Apoyo administrativo	1 día
Evaluar las habilidades y aptitudes emprendedoras	Diagnóstico		Coordinador del CIEBT	1 día
Selección de proyectos para la incubación			Coordinador del CIEBT y consultores	9 días
Realizar reunión de orientación y entregar de guías	Entrega de guías		Coordinador del CIEBT y consultor de mercadotecnia	1 día
Presentar en power point el proyecto a los consultores y entrega de carpetas ejecutivas		Presentación en power point	Coordinador del CIEBT y consultores	1 día
Remitir carpetas ejecutivas y guía de evaluación al comité externo	Acuse de recibo		Coordinador del CIEBT	1 día
Evaluación de los proyectos por el CEP				6 días
Efectuar la sesión del comité			Coordinador del CIEBT	1 día
Presentar en power point el proyecto, por los candidatos, al comité externo		Presentación en power point	Coordinador del CIEBT e incubandos	1 día

Elaboró	Revisó:	Aprobó:	Versión	Clave
EESA	LDR	OSV	01	FPMI-26

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	
---	---	---

	Plan de incubación	
---	-----------------------------	---

Emitir los dictámenes	Dictamen		Coordinador del CIEBT	1 día
Elaborar el acta	Acta		Coordinador del CIEBT	1 día
Entregar los dictámenes a los candidatos	Acuse de recibo		Coordinador del CIEBT	1 día
Registrar los resultado en la base de datos			Coordinador del CIEBT	1 día
Fase II implantación del proyecto-empresa				182 días
Firmar el contrato de incubación	Contrato		Coordinador del CIEBT y consultor de asuntos jurídicos y legales	1 día
Firmar convenio de confidencialidad	Convenio		Coordinador del CIEBT y consultor de asuntos jurídicos y legales	1 día
Reunir a consultores para diseñar el plan de incubación			Consultores	1 día
Elaborar la bitácora	Bitácora		Coordinador del CIEBT, consultores y apoyo administrativo	1 día
Impartir taller de proyecto de vida	Lista de asistencia y constancia		Consultor de administración	1 día
Impartir taller de desarrollo de la inteligencia emocional	Lista de asistencia y Constancia		Consultor de administración	1 día
Realizar la evaluación de habilidades emprendedoras			Consultor de administración	1 día
Ejecución del plan de incubación				182 días
Efectuar reunión de coordinación consultores incubandos			Consultores	2 días
Asignar espacio físico	Acuse de recibo		Coordinador del CIEBT	1 días
Plan de negocios				182 días
Determinación del producto comercial				52 días
Impartir taller de simulación de negocios	Lista de asistencia y constancia		Consultores de administración y mercadotecnia	1 día
Realizar análisis de opciones			Consultor de mercadotecnia	5 días
Definir cada uno de los productos comerciales (definición de cada producto comercial)			Consultor de mercadotecnia	5 días

Elaboró	Revisó:	Aprobó:	Versión	Clave
EESA	LDR	OSV	01	FPMI-26

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	
---	---	---

	Plan de incubación				
Asesorar a los incubandos para la elaboración de escenarios mercadológicos y comerciales			Consultor de mercadotecnia	5 días	
Evaluar los escenarios		Copia de la actividad	Consultor de mercadotecnia	5 días	
Realizar análisis de sensibilidad del escenario más favorable		Copia de la actividad	Consultor de mercadotecnia	2 días	
Rediseñar, caracterizar y estandarizar el producto con normas		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	20 días	
Determinar los costos de rediseñar, caracterizar y estandarizar el producto con normas		Costo de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	1 día	
Impartir curso-taller de administración de pequeños negocios	Lista de asistencia y Constancia		Consultor de administración	8 días	
Determinar la planeación estratégica (Misión, Visión, Objetivos, Metas, Estrategias y Tácticas)			Consultor de administración	4 días	
Diseño Industrial				26 días	
Realizar el diseño industrial y estandarización con normas		Copia de la actividad	Consultor de Diseño Industrial	4 días	
Elaborar los planos del producto		Copia de la actividad	Consultor de Diseño Industrial	2 días	
Seleccionar los materiales		Copia de la actividad	Consultor de Diseño Industrial	3 días	
Analizar y evaluar el mercado		Copia de la actividad	Consultor de Diseño industrial	1 día	
Construir el prototipo comercial		Copia de la actividad	Consultor de Diseño industrial	7 días	
Asegurar el trámite del registro de propiedad intelectual del producto		Copia del trámite	Consultor de asuntos jurídicos y legales	8 días	
Documentar el costo del registro de la propiedad intelectual del producto		Copia del pago	Consultor de asuntos jurídicos y legales	1 día	
Proceso Industrial				182 días	
Identificar las operaciones productivas		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	2 días	
Realizar una evaluación mercadológica, técnicas y financieras (previa)		Copia de la actividad	Consultores de Procesos Productivos y mercadotecnia	2 días	
Seleccionar las operaciones del proceso productivo		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	2 días	
Diseñar la secuencia del proceso de producción		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	2 días	
Asegurar el trámite de registro de propiedad intelectual del proceso		Copia de la actividad	Consultor de asuntos jurídicos y legales	8 días	
Documentar el costo del registro de la propiedad intelectual del proceso		Copia del pago	Consultor de asuntos jurídicos y legales	1 día	
Definir el tamaño de producción en amplitud y profundidad de la línea		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	3 días	
Elaboró	Revisó:	Aprobó:	Versión	Clave	
EESA	LDR	OSV	01	FPMI-26	

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

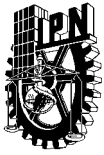
	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	
---	---	---

		Plan de incubación				
Definir los requerimientos de capital semilla		Copia de la actividad	Consultor de Finanzas	2 días		
Impartir taller de técnica de entrevista y negociación	Lista de asistencia		Consultor de administración	1 día		
Ingeniería de detalle				107 días		
Seleccionar la maquinaria y equipo (disponibilidad de refacciones)		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	10 días		
Realizar evaluación financiera del costos de la maquinaria y equipo		Copia de la actividad	Consultores de Procesos Productivos y finanzas	10 días		
Definir la distribución de la planta		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	10 días		
Establecer los requerimientos la caracterización y disponibilidad de materias primas y materiales		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	10 días		
Determinar los costos de materia primas y materiales		Copia de actividad	Consultores de Procesos Productivos y Finanzas	10 días		
Elaborar el padrón de proveedores de materia prima, materiales, equipo y maquinaria				1 día		
Definir los recursos humanos requeridos para la producción		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	10 días		
Determinar los costos de recursos humanos para la producción		Copia de la actividad	Consultores de Procesos Productivos y Finanzas	10 días		
Determinar los servicios requeridos		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	10 días		
Efectuar una evaluación financiera de los costos de servicio		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	10 días		
Realizar el montaje del proceso de producción		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	3 días		
Determinar la administración de la producción		Copia de la actividad	Consultores de Procesos Productivos y Administración	3 días		
Impartir taller de planeación fiscal	Lista de asistencia y Constancia		Consultores de Administración y Finanzas	1 día		
Determinar la inversión total		Copia de la actividad	Consultor de Finanzas	4 días		
Integrar el plan de negocios				1 día		
Concertar contratación del capital semilla y/o de inversionistas ángel		Copia de la actividad	Consultor de Finanzas	2 días		
Desarrollar el estado de origen y aplicación de recursos para la producción		Copia de la actividad	Consultor de Finanzas	5 días		
Establecer alianzas estratégicas y servicios para la producción			Consultor de Procesos Productivos	10 días		
Realizar pruebas piloto			Consultor de Procesos Productivos	8 días		
Establecer tiempos y movimientos(eficiencia de producción)		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	1 día		

Elaboró	Revisó:	Aprobó:	Versión	Clave
EESA	LDR	OSV	01	FPMI-26

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	
---	---	---

	Plan de incubación																																																																																																								
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 35%;">Evaluar la calidad del producto estandarizado con normas</td> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 15%;">Copias de la actividad</td> <td style="width: 30%;">Consultor de Procesos Productivos</td> <td style="width: 10%;">10 días</td> </tr> <tr> <td>Estandarizar el proceso productivo</td> <td></td> <td></td> <td>Consultor de Procesos Productivos</td> <td>8 días</td> </tr> <tr> <td>Efectuar la validación o acreditación o certificación</td> <td></td> <td>Copia de la actividad</td> <td>Consultor de Procesos Productivos</td> <td>10 días</td> </tr> <tr> <td>Elaborar prueba de aceptación del productivo del producto</td> <td></td> <td>Copia de la actividad</td> <td>Consultores de Mercadotecnia y Procesos Productivos</td> <td>3 días</td> </tr> <tr> <td>Establecer los costos de prueba piloto, calidad, estandarización del producto y validación</td> <td></td> <td>Copia de la actividad</td> <td>Consultores de Procesos Productivos y Finanzas</td> <td>1 día</td> </tr> <tr> <td>Efectuar evaluación mercadológica, financiera y administración (final)</td> <td></td> <td>Copia de la actividad</td> <td>Consultores de Mercadotecnia, Administración, Finanzas y Procesos Productivos</td> <td>2 días</td> </tr> <tr> <td>Diseño de la presentación comercial</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>31 días</td> </tr> <tr> <td>Diseñar la etiqueta, envase y empaque, en amplio y profundidad de línea</td> <td></td> <td>Copia de la actividad</td> <td>Consultor de Diseño Gráfico</td> <td>2 días</td> </tr> <tr> <td>Identificar los insumos y proveedores</td> <td></td> <td>Copia de la actividad</td> <td>Consultor de Diseño Gráfico</td> <td>2 días</td> </tr> <tr> <td>Efectuar una evaluación administrativa y financiera de costos de insumos y proveedores</td> <td></td> <td>Copia de la actividad</td> <td>Consultores de Diseño Gráfico y Finanzas</td> <td>2 días</td> </tr> <tr> <td>Elaborar el padrón de proveedores</td> <td></td> <td>Copia de la actividad</td> <td>Consultor de Diseño Gráfico</td> <td>3 días</td> </tr> <tr> <td>Realizar el prototipo del empaque</td> <td></td> <td>Copia de la actividad</td> <td>Consultor de Diseño Gráfico</td> <td>7 días</td> </tr> <tr> <td>Determinar el costo de la imagen</td> <td></td> <td>Copia de la actividad</td> <td>Consultores de Diseño Grafico y Finanzas</td> <td>2 días</td> </tr> <tr> <td>Asegurar el registro de marca e imagen corporativa ante IMPI y otras instancias</td> <td></td> <td>Copia del trámite</td> <td>Consultor de asuntos jurídicos y legales</td> <td>8 días</td> </tr> <tr> <td>Documentar el costo de la marca e imagen corporativa</td> <td></td> <td>Copia del pago</td> <td>Consultor de asuntos jurídicos y legales</td> <td>1 día</td> </tr> <tr> <td>Certificar al administrador del proyecto-empresa</td> <td>Certificado (?)</td> <td></td> <td>Consultor de administración</td> <td>8 días</td> </tr> <tr> <td>Producto listo para irrumpir en el mercado</td> <td></td> <td></td> <td>Todos los consultores</td> <td>1 día</td> </tr> <tr> <td>Fase III Gestación</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>125 días</td> </tr> <tr> <td>Diseño de la administración de la empresa</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>24 días</td> </tr> <tr> <td>Realizar los programas administrativos</td> <td></td> <td>Copia de la actividad</td> <td>Consultor de Administración</td> <td>2 días</td> </tr> <tr> <td>Definir la estructura orgánica de la empresa</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>10 días</td> </tr> </table>	Evaluar la calidad del producto estandarizado con normas		Copias de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	10 días	Estandarizar el proceso productivo			Consultor de Procesos Productivos	8 días	Efectuar la validación o acreditación o certificación		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	10 días	Elaborar prueba de aceptación del productivo del producto		Copia de la actividad	Consultores de Mercadotecnia y Procesos Productivos	3 días	Establecer los costos de prueba piloto, calidad, estandarización del producto y validación		Copia de la actividad	Consultores de Procesos Productivos y Finanzas	1 día	Efectuar evaluación mercadológica, financiera y administración (final)		Copia de la actividad	Consultores de Mercadotecnia, Administración, Finanzas y Procesos Productivos	2 días	Diseño de la presentación comercial				31 días	Diseñar la etiqueta, envase y empaque, en amplio y profundidad de línea		Copia de la actividad	Consultor de Diseño Gráfico	2 días	Identificar los insumos y proveedores		Copia de la actividad	Consultor de Diseño Gráfico	2 días	Efectuar una evaluación administrativa y financiera de costos de insumos y proveedores		Copia de la actividad	Consultores de Diseño Gráfico y Finanzas	2 días	Elaborar el padrón de proveedores		Copia de la actividad	Consultor de Diseño Gráfico	3 días	Realizar el prototipo del empaque		Copia de la actividad	Consultor de Diseño Gráfico	7 días	Determinar el costo de la imagen		Copia de la actividad	Consultores de Diseño Grafico y Finanzas	2 días	Asegurar el registro de marca e imagen corporativa ante IMPI y otras instancias		Copia del trámite	Consultor de asuntos jurídicos y legales	8 días	Documentar el costo de la marca e imagen corporativa		Copia del pago	Consultor de asuntos jurídicos y legales	1 día	Certificar al administrador del proyecto-empresa	Certificado (?)		Consultor de administración	8 días	Producto listo para irrumpir en el mercado			Todos los consultores	1 día	Fase III Gestación				125 días	Diseño de la administración de la empresa				24 días	Realizar los programas administrativos		Copia de la actividad	Consultor de Administración	2 días	Definir la estructura orgánica de la empresa				10 días
Evaluar la calidad del producto estandarizado con normas		Copias de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	10 días																																																																																																					
Estandarizar el proceso productivo			Consultor de Procesos Productivos	8 días																																																																																																					
Efectuar la validación o acreditación o certificación		Copia de la actividad	Consultor de Procesos Productivos	10 días																																																																																																					
Elaborar prueba de aceptación del productivo del producto		Copia de la actividad	Consultores de Mercadotecnia y Procesos Productivos	3 días																																																																																																					
Establecer los costos de prueba piloto, calidad, estandarización del producto y validación		Copia de la actividad	Consultores de Procesos Productivos y Finanzas	1 día																																																																																																					
Efectuar evaluación mercadológica, financiera y administración (final)		Copia de la actividad	Consultores de Mercadotecnia, Administración, Finanzas y Procesos Productivos	2 días																																																																																																					
Diseño de la presentación comercial				31 días																																																																																																					
Diseñar la etiqueta, envase y empaque, en amplio y profundidad de línea		Copia de la actividad	Consultor de Diseño Gráfico	2 días																																																																																																					
Identificar los insumos y proveedores		Copia de la actividad	Consultor de Diseño Gráfico	2 días																																																																																																					
Efectuar una evaluación administrativa y financiera de costos de insumos y proveedores		Copia de la actividad	Consultores de Diseño Gráfico y Finanzas	2 días																																																																																																					
Elaborar el padrón de proveedores		Copia de la actividad	Consultor de Diseño Gráfico	3 días																																																																																																					
Realizar el prototipo del empaque		Copia de la actividad	Consultor de Diseño Gráfico	7 días																																																																																																					
Determinar el costo de la imagen		Copia de la actividad	Consultores de Diseño Grafico y Finanzas	2 días																																																																																																					
Asegurar el registro de marca e imagen corporativa ante IMPI y otras instancias		Copia del trámite	Consultor de asuntos jurídicos y legales	8 días																																																																																																					
Documentar el costo de la marca e imagen corporativa		Copia del pago	Consultor de asuntos jurídicos y legales	1 día																																																																																																					
Certificar al administrador del proyecto-empresa	Certificado (?)		Consultor de administración	8 días																																																																																																					
Producto listo para irrumpir en el mercado			Todos los consultores	1 día																																																																																																					
Fase III Gestación				125 días																																																																																																					
Diseño de la administración de la empresa				24 días																																																																																																					
Realizar los programas administrativos		Copia de la actividad	Consultor de Administración	2 días																																																																																																					
Definir la estructura orgánica de la empresa				10 días																																																																																																					
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%;">Elaboró</td> <td style="width: 20%;">Revisó:</td> <td style="width: 20%;">Aprobó:</td> <td style="width: 20%;">Versión</td> <td style="width: 20%;">Clave</td> </tr> <tr> <td>EESA</td> <td>LDR</td> <td>OSV</td> <td>01</td> <td>FPMI-26</td> </tr> </table>	Elaboró	Revisó:	Aprobó:	Versión	Clave	EESA	LDR	OSV	01	FPMI-26																																																																																															
Elaboró	Revisó:	Aprobó:	Versión	Clave																																																																																																					
EESA	LDR	OSV	01	FPMI-26																																																																																																					

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	
---	---	---

	Plan de incubación			
Analizar y diseñar los puestos		Copia de la actividad	Consultor de Administración	10 días
Establecer las estrategias de reclutamiento y selección		Copia de la actividad	Consultor de Administración	10 días
Establecer mecanismos de contratación		Copia de la actividad	Consultor de Administración	10 días
Definir y aplicar esquema de inducción a la empresa		Copia de la actividad	Consultor de Administración	10 días
Establecer estrategias de capacitación		Copia de la actividad	Consultor de Administración	10 días
Establecer estrategias de evaluación de l desempeño		Copia de la actividad	Consultor de Administración	10 días
Determinar el modelo de compensación e incentivos		Copia de la actividad	Consultor de Administración	10 días
Gastos de Administración				6 días
Efectuar una evaluación financiera de los costos administrativos		Copia de la actividad	Consultor de Administración	3 días
Estructurar los costos y gastos administrativos		Copia de la actividad	Consultores de Administración y Finanzas	3 días
Dirección y control administrativo	Documento			6 días
Fortalecer la armonía de objetivo			Consultor de Administración	2 días
Definir el tipo de liderazgo			Consultor de administración	2 días
Establecer los canales de comunicación		Copia de la actividad	Consultor de administración	2 días
Estructurar los costos y gastos totales		Copia de la actividad	Consultor de Finanzas	3 días
Estado de origen y aplicación de los recursos totales		Copia de la actividad	Consultor de Finanzas	2 días
Evaluación financiera y cálculo de indicadores		Copia de la actividad	Consultor de Finanzas	2 días
Impartir curso-taller de administración de la tecnología	Lista de asistencia y Constancia		Consultores de Administración y Procesos Productivos	2 días
Impartir curso-taller de gestión de la calidad	Lista de asistencia y Constancia		Consultores de Administración y Procesos Productivos	2 días
Gestión Legal				90 días
Asegurar la constitución legal de la empresa		Copia del trámite	Consultor de asuntos jurídicos y legales	90 días
Asegurar el trámite de alta ante hacienda y otras instituciones		Copia del trámite	Consultor de asuntos jurídicos y legales	1 día
Asegurar la gestión de registros y permisos ante instituciones		Copia del trámite	Consultor de asuntos jurídicos y legales	3 días
Instalar el consejo de administración de la empresa			Coordinador del CIEBT	1 día
Asegurar la suscripción y entrega de títulos accionarios		Copia del tramite	Consultor de asuntos jurídicos y legales	1 día

Elaboró	Revisó:	Aprobó:	Versión	Clave
EESA	LDR	OSV	01	FPMI-26

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	
---	---	---

	Plan de incubación	
---	-----------------------------	---

Asistir al nombramiento de administradores			Coordinador del CIEBT	1 día
Elaboración del plan de mercadotecnia				53 días
Definir los cuatro escenarios más probables de mercadotecnia		Copia de la actividad	Consultor de Mercadotecnia	10 días
Establecer y evaluar política de precios en cada escenario con base en la relación costo-beneficio		Copia de la actividad	Consultor de Mercadotecnia	4 días
Establecer y evaluar canales de distribución y comercialización con base en la relación costo-beneficio		Copia de la actividad	Consultor de Mercadotecnia	5 días
Establecer y evaluar el plan de medios con base en la relación costo-beneficio		Copia de la actividad	Consultor de Mercadotecnia	2 días
Establecer y evaluar planes de venta con base en la relación costo-beneficio		Copia de la actividad	Consultor de Mercadotecnia	5 días
Realizar análisis financieros y administrativo de cada escenario		Copia de la actividad	Consultores de Mercadotecnia y finanzas	4 días
Seleccionar el mejor escenario		Copia de la actividad	Consultor de Mercadotecnia	1 día
Establecer y suscribir contratos de comercialización		Copia de la actividad	Consultor de asuntos jurídicos y legales	8 días
Elaborar presupuestos		Copia de la actividad	Consultor de Finanzas	4 días
Definir responsables		Copia de la actividad	Consultor de Mercadotecnia	2 días
Asignar recursos		Copia de la actividad	Consultor de Mercadotecnia	2 días
Integrar el plan de mercadotecnia				1 día
Elaborar programa de actividades para el lanzamiento del producto		Copia de la actividad	Consultor de Mercadotecnia	4 días
Ejecutar y evaluar el desempeño		Copia de la actividad	Consultor de Mercadotecnia	1 día
Iniciar y administrar la producción comercial		Copia de la actividad	Consultores de Procesos productivos y administración	1 día
Determinar fechas de lanzamiento del producto			Consultor de Mercadotecnia	1 día
Lanzar el producto al mercado				1 día

Elaboró	Revisó:	Aprobó:	Versión	Clave
EESA	LDR	OSV	01	FPMI-26

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07

	Manual de Procedimientos Procedimiento para la elaboración del plan de incubación	
---	---	---

	Plan de incubación	
---	-----------------------------	---

Fase IV Alumbramiento				
Acompañamiento y seguimiento operativo				261 días
Realizar seguimiento			Coordinador del CIEBT y consultores	261 días
Analizar de los estados financieros mensuales	Estados financieros		Consultor de Finanzas	0 días
Realizar evaluación trimestrales del desempeño	Resultados generales		Todos los Consultores	0 días
Realizar auditoria integral semestral	Controles		Todos los Consultores	0 días
Asistir la realización del análisis FODA		Copia de la actividad	Consultores y Coordinador del CIEBT	4 días
Evaluar estrategia de expansión, diversificación y crecimiento		Copia de la actividad	Consultor de Mercadotecnia	3 días
Concertar contratación de capital de riesgo o créditos		Copia de la actividad	Consultor de Finanzas	4 días
ENTREGAR CERTIFICADO DE GRADUACIÓN DE LA EMPRESA	Certificado		Coordinador del CIEBT	1 día

Elaboró	Revisó:	Aprobó:	Versión	Clave
EESA	LDR	OSV	01	FPMI-26

Elaboró:	Revisó:	Aprobó:
Fecha de edición: 12/04/04	Revisión No.: 00	Clave: PMI-07