

Proyecto: Ropa, calzado y regalos Tous
Emprendedor: Concepción Meza Aragón

I. Resumen ejecutivo

El presente proyecto fue resultado de una amplia investigación, la cual consistió en determinar la factibilidad de establecer un negocio en la ciudad de Matamoros, Chihuahua el cual llevará como nombre “Novedades Tous”, que ofrece la venta de productos de calidad y modernos en departamentos como calzado, ropa y accesorios.

A través dicha investigación se obtuvieron datos sobre las necesidades que deben cubrirse en esa región, y dicha información sirvió como base para la determinación de la demanda potencial, con el objetivo de fijar el precio del producto, así como para conocer los métodos de promoción que se manejaran para otorgarle gran auge a la empresa; se identificó también de manera clara la ventaja diferencial que se adquiere sobre la competencia, así como los obstáculos que pudieran presentarse, esto por medio del análisis FODA y la matriz de posicionamiento.

En la parte del análisis económico - financiero se determinó el importe de los recursos monetarios necesarios para la puesta en marcha de dicha empresa, así como los costos de operación, administración y venta que se tienen que absorber al permanecer “Novedades Tous” en funcionamiento; dentro de estos rubros se encuentra el aspecto legal de la empresa, mismo que da a conocer la manera en que se desarrollara el proyecto en mención frente a las autoridades fiscales.

Por lo que el análisis financiero nos arroja un VPN de \$336,247.00 y una Tasa Interna de Rendimiento de 45.07% lo cual muestra que el proyecto es aceptable.

En relación a las razones de liquidez, estas indican que se contará con una rotación de efectivo buena ya que el activo circulante es más grande que el pasivo circulante. El margen de utilidad neta para el caso la mayoría de los diferentes años se cuenta con un rendimiento por encima del 20%, lo cual significa que por cada peso que venda la empresa, se obtendrá alrededor de 20 centavos, después de que todos los gastos, incluyendo los impuestos. Para el Rendimiento sobre capital (ROE) la empresa en mención contará con un ROE bastante alto para los años proyectados, lo que significará que por cada peso que se mantenga se generará un rendimiento de casi un peso sobre el capital, es decir, nos muestra la capacidad de la empresa para generar utilidad a favor de los propietarios.