

Proyecto: Elaboración de queso
Emprendedor: Andrés Ulises Carreón Ogaz

Resumen ejecutivo

El presente proyecto surge de la idea de crear una empresa dedicada a la elaboración de quesos de manera artesanal, lo cual nace de la oportunidad que se da tanto por el financiamiento como del mercado al ver que sería una fuente de ingresos segura. El producto se vende puesto que es un bien muy demandado en la localidad y no existen productores locales, es rentable puesto que es un producto de venta constante y se puede realizar ya que no requiere de gran inversión tanto en maquinaria como en mano de obra.

El representante social del grupo cuenta con una trayectoria que denota consistencia, responsabilidad y madurez para sobre llevar una empresa, pues se ha hecho cargo durante 10 años de una frutería ubicada en el municipio de Santa Bárbara, Chih. Su experiencia como comerciante le brinda la partida para tener presencia en el ámbito industrial.

En cuanto a experiencia en el ramo industrial, trabajo un par de años en una panificadora en Estados Unidos y específicamente en la producción de queso tiene el conocimiento necesario para poner en marcha el negocio.

6. De acuerdo con los siguientes temas: Ventas; Inventarios; Atención al cliente; Costos; Presupuesto; Contabilidad; Cómo producir mejor el bien o servicio que ofreceré; ¿Cuáles son sus necesidades de capacitación?

No son muy altas ya que por lo regular la empresa no es compleja y se puede llevar a cabo todas las funciones del mejor modo, de una manera simple.

La leche que es el insumo más importante para la empresa se obtendrá de un rancho denominado Rancho Zapien, el cual está a cargo por el Sr. Moisés Sierra Zapien. Los demás insumos se obtendrán de la Central Abastecedora de Parral S.A. de C.V.

Con lo cual se puede identificar a este pequeño negocio familiar como una oportunidad de proveer el sustento, además de explotar los conocimientos y experiencia tanto del representante y del grupo en cuanto a la elaboración y comercialización de quesos frescos.

La viabilidad de este proyecto se basa financieramente en la capacidad de pago, además en la evaluación de las razones financieras siguientes:

Razones Financieras

	Año				
	1	2	3	4	5
<i>Razones de Liquidez</i>					
Razón Circulante	5.62	5.40	6.07	7.20	8.53
Prueba del Ácido	4.13	3.07	3.73	4.87	6.19
<i>Razones de Actividad</i>					
Rotación del Efectivo	13.15	13.87	11.41	8.74	6.87
Rotación de CxC	-	-	-	-	-
Periodo de Cobranza	-	-	-	-	-
Rotación de Inventario	22.03	10.01	10.33	10.45	10.60
Rotación de Activo Fijo	4.36	9.65	25.79	118.32	-
Rotación de Activo Total	3.01	4.34	5.51	5.63	4.99
<i>Razones de Endeudamiento</i>					
Razón de la Deuda	72.1%	56.4%	38.1%	23.1%	11.7%
Rotación de Intereses	-	-	-	-	-
Cobertura de Cargos Fijos	1.40	4.64	8.34	11.39	12.75
Multiplicador de Capital	3.59	2.29	1.62	1.30	1.13
Deuda a Largo Plazo a Capital Contable	66.6%	46.2%	25.2%	9.9%	0.0%
<i>Razones de Rentabilidad</i>					
Margen de Utilidad Bruta	39.5%	45.0%	43.3%	42.6%	41.8%
Margen de Utilidad Operativa	12.9%	27.5%	31.7%	33.4%	34.3%
Margen de Utilidad Neta	7.7%	16.5%	19.0%	20.0%	20.6%
Rendimiento sobre Activos	23.3%	71.5%	104.9%	112.8%	102.7%
Rendimiento sobre Capital	83.5%	163.8%	169.5%	146.7%	116.4%