

**Proyecto: Invernadero de plantas forestales Gamboa**

**Emprendedor: Genaro Chávez Gamboa**

**RESUMEN EJECUTIVO**

En el presente se encuentra el desarrollo de un plan de negocios de una empresa que tiene como misión “Ser una empresa regional, dedicada a proporcionar a los productores las mejores especies de plantas forestales que se adapten a sus necesidades, utilizando las más eficientes tecnologías en cultivos protegidos, que les permita incrementar su rendimiento, basados en la mejora continua, desarrollo humano, experiencia y honestidad, para llegar así a la satisfacción del cliente.”

Es una empresa de tamaño pequeño, que se dedica a invernadero plantas de tipo forestal, principalmente “el mezquite”, por lo que se encuentra ubicada en el sector agroindustrial.

El segmento en donde se muestra mayor participación es en el sector privado para reforestación comercial.

El precio que se establece para los productos es en promedio de \$3.00, mismo que puede variar dependiendo del sector al que vaya dirigido, así como del volumen de compra.

En todo el Estado de Chihuahua se encuentran establecidos alrededor de 386 invernaderos que pueden fungir como competencia, sin embargo son muy pocos aquellos que se dedican exclusivamente a la producción de plantas forestales y más específicamente al Mezquite.

Las principales fortalezas y ventajas del proyecto son: el producto que se ofrece principalmente a pesar de ser una especie tan común, presenta muy poca oferta de la misma dada en invernaderos y sin embargo existe una alta demanda de dicha especie, por lo que se considera que el mercado potencial insatisfecho es grande, otro punto a favor del proyecto es que debido a la estructura y

Elaboró:	Autorizó:	Versión	Folio
Lic. Evelyn I. Gaytán Villalobos	M.A. Héctor F. Carrasco Rodríguez	01	P201131

funcionamiento del invernadero se tiene la posibilidad de cosechar distintas especies, de tal manera que si las necesidades del mercado cambian de un año a otro se está en amplia posibilidad de atender dichas necesidades.

En términos de evaluación financiera, se puede considerar que el proyecto es viable, ya que arroja un Valor Presente Neto positivo de \$160,033 con un costo promedio ponderado de capital de 7.59% y una TIR de 17.69%, es decir, los rendimientos que devuelve el proyecto es mucho mayor que el costo del mismo.

En cuanto a liquidez se observa que el proyecto no tiene problema alguno para cubrir con sus activos circulantes las deudas a corto plazo, al igual que muestra capacidad de pago para cumplir con el esquema de capitalización de apoyos.

Con respecto a los rendimientos que otorga la empresa, éstos son favorables tanto en márgenes de utilidad (bruta, neta) como para la inversión de capitales y de activos, mismos que se muestran con rendimientos superiores al 19% y se incrementan considerablemente en los siguientes años. El presente proyecto de inversión refleja finanzas sanas, capacidad de pago, buena liquidez, solvencia y rendimientos, en términos de valuación financiera es aceptado con un VPN positivo y una TIR mayor al Costo promedio ponderado de capital.

Elaboró:	Autorizó:	Versión	Folio
Lic. Evelyn I. Gaytán Villalobos	M.A. Héctor F. Carrasco Rodríguez	01	P201131