PROYECTO: RANCHO GARDEA

Nombre del Emprendedor: César Vega Gardea

Resumen ejecutivo

El rancho “Gardea” es una empresa familiar que se dedica a la cría de ganado bovino. Es una empresa ganadera que cría animales para la producción de carne y por tanto pertenece al sector agrícola.

Para iniciar este proyecto, se pretende adquirir vacas preñadas para luego criar los becerros y becerras que estas van a parir. El ganado bovino tiene la siguiente clasificación según su sexo y su edad:

- **Ternero** o **becerro**: Las crías mientras están en lactancia.
- **Novillo**: El macho, desde el destete hasta los 3 años aproximadamente.
- **Vaquiilla**: La hembra, desde el destete hasta la edad reproductiva.
- **Toro**: El macho después de los 3 años.
- **Vaca**: La hembra en edad reproductiva.
- **Buey**: El toro o novillo castrado.

Cabe mencionar que para fines de este proyecto se comercializarán becerros y becerras, siendo el principal cliente las Asociaciones Ganaderas loales, regionales y la estatal. Las vacas que ya no puedan reproducirse tambien serán vendidas a carnicerías locales y regionales.

- ***Mercado Estimado**

Para medir el mercado estimado, se opto por hacer un comparativo con las ventas de los competidores dentro del municipio para desarrollar un cálculo estimado de las ventas.

A continuación se muestra dicho cuadro comparativo:

UNIDADES DE PRODUCCIÓN QUE REPORTAN VENTA DE GANADO BOVINO SEGÚN RANGO DE EDAD DE LOS ANIMALES VENDIDOS POR ENTIDAD Y MUNICIPIO — CUADRO 43

ENTIDAD Y MUNICIPIO	UNIDADES DE PRODUCCIÓN[a]	RANGO DE EDAD DE LOS ANIMALES VENDIDOS			
		MENORES DE 1 AÑO	DE 1 A 2 AÑOS	MÁS DE 2 A 3 AÑOS	MAYORES DE 3 AÑOS
CHIHUAHUA	**15 632**	**12 580**	**2 348**	**1 203**	**3 717**
HIDALGO DEL PARRAL	153	131	23	7	49
SAN FRANCISCO DEL ORO	90	74	14	1	30
SANTA BÁRBARA	56	54	5	2	12

NOTA: la información presentada corresponde a los datos captados en el cuestionario de Unidades de Producción por medio de las preguntas: 74, 75.1,75.2,75.3 y 75.4

[a]La suma de los parciales no es igual al total dado que una misma unidad puede vender animales de diferentes edades. No se captó información sobre ventas en las unidades que reportaron menos de 5 cabezas.

FUENTE: **INEGI**. *Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal.* Aguascalientes, Ags. 2009.

VOLUMEN DE VENTAS DE GANADO BOVINO SEGÚN RANGO DE EDAD POR ENTIDAD Y MUNICIPIO
(Cabezas) — CUADRO 42

ENTIDAD Y MUNICIPIO	CANTIDAD DE BOVINOS VENDIDOS				
	TOTAL[a]	RANGO DE EDAD			
		MENORES DE 1 AÑO	DE 1 A 2 AÑOS	MÁS DE 2 A 3 AÑOS	MAYORES DE 3 AÑOS
CHIHUAHUA	**332 225**	**230 996**	**47 169**	**12 894**	**41 166**
HIDALGO DEL PARRAL	4 510	3 608	483	29	390
SAN FRANCISCO DEL ORO	873	650	87	4	132
SANTA BÁRBARA	456	390	20	4	42

NOTA: la información presentada corresponde a los datos captados en el cuestionario de Unidades de Producción por medio de las preguntas: 75.1, 75.2, 75.3 y 75.4

[a]No se captó información sobre ventas en las unidades que reportaron menos de 5 cabezas

FUENTE: **INEGI**. *Estados Unidos Mexicanos. Censo Agropecuario 2007, VIII Censo Agrícola, Ganadero y Forestal.* Aguascalientes, Ags. 2009.

- **Precio de venta estimado del producto o servicio**

El ganado en el estado de Chihuahua esta regulado por la Unión Ganadera Regional de Chihuahua, quien se encarga de establer los precios de venta según el pesaje y la edad de los animales. A continuación se muestra dicha tabla.

UNIÓN GANADERA REGIONAL DE CHIHUAHUA
PROMEDIO DE PESO Y PRECIO DE LOS ANIMALES VENDIDOS
EN LA SUBASTA 2238 DE LA FECHA: MARTES 14 DE JUNIO DE 2011

CANT	DESCRIPCION	PESO PROMEDIO	PRECIO PROMEDIO	PRECIO MINIMO	PRECIO MAXIMO	PRECIO POR CABEZA	PRECIO PROM. SUBASTA ANTERIOR	VARIACION SUBASTA ANTERIOR
80	BECERRAS # 1	151	$ 25.05	$ 23.45	$ 26.50	$ 3,783.89	$ 23.23	$ 1.82
4	BECERRAS #1 PESADAS	197	$ 21.77	$ 21.00	$ 23.90	$ 4,278.20	$ 19.84	$ 1.93
48	BECERROS #1	121	$ 33.47	$ 32.00	$ 34.55	$ 4,038.12	$ 32.78	$ 0.69
4	BECERROS #1 PESADOS	178	$ 32.00	$ 32.00	$ 32.00	$ 5,696.00	$ 23.50	$ 8.50
4	NOVILLOS #1	293	$ 21.09	$ 20.70	$ 22.00	$ 6,180.50	$ 18.73	$ 2.36
4	TORETES #1	399	$ 18.93	$ 18.00	$ 20.95	$ 7,543.13	$ 17.67	-$ 1.26
0	TOROS CARNUDOS	0	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -	$ -
4	TOROS GORDOS	734	$ 18.20	$ 17.50	$ 19.10	$ 13,355.60	$ 15.82	$ 2.38
37	VACAS CARNUDAS	369	$ 11.84	$ 10.80	$ 12.60	$ 4,371.55	$ 11.39	$ 0.45
14	VACAS FLACAS	327	$ 9.81	$ 8.50	$ 10.80	$ 3,212.26	$ 9.82	-$ 0.01
21	VACAS GORDAS	420	$ 13.37	$ 13.00	$ 13.50	$ 5,623.70	$ 12.88	$ 0.49
4	VACAS PARIDAS	375	$ 14.34	$ 13.50	$ 16.15	$ 5,377.63	$ -	$ -
1	VACAS PREÑADAS	374	$ 12.50	$ 12.50	$ 12.50	$ 4,675.00	$ -	$ -
18	VACAS RENDIDAS	462	$ 16.22	$ 14.90	$ 18.10	$ 7,487.34	$ 14.51	-$ 1.71
27	VAQUILLA #1	243	$ 19.16	$ 17.50	$ 20.60	$ 4,646.07	$ 18.92	$ 0.24
7	VAQUILLA #2	285	$ 15.34	$ 14.00	$ 16.90	$ 4,365.26	$ 15.28	$ 0.06

- **Análisis FODA del negocio (sólo Fortalezas, Debilidades)**

Fuerzas	Calif.	Debilidades	Callif.
Recursos naturales propios	5	Falta de capital propio	5
Trabajo en equipo	4	Tecnología de producción	4
Cercanía con el mercado	5	Capacidad productiva	4
total	14	Total	13
Oportunidades	**Calif.**	**Amenazas**	**Callif.**
Aprovechamiento de los recursos ociosos	5	Competencia	4
Alianzas con otros productores	5	El clima	5
Tecnología	5		
total	15		9

Principales fuerzas

Dentro de las principales fortalezas el contar con recursos naturales propios tales como suelo y agua son de suma importacia para el desarrollo del proyecto.

Trabajar en equipo es sin lugar a dudas la clave del éxito en la mayoría de las empresas pero sobre todo en las empresas familiares ya

que el trabajo en equipo permite mayor productividad y por lo tanto mayor margen de utilidad. La ubicación del Rancho Gardea es idonea para la comercialización del ganado ya que se encuentra en la región sur del Estado de Chihuahua dentro del municipio de Hgo. del Parral.

Principales debilidades

La falta de capital propio es una fuerte debilidad, pero con financiamiento se puede superar. La capacidad productiva es una limitante pero a su vez es importante comenzar con una producción promedio para irse incrementando poco a poco.

- **Evaluación del proyecto TIR y VPN**

- Método de valor presente neto o valor actual neto.

VPN	**$61,871.80**

- Método de tasa interna de retorno (TIR).

TIR	**18.7996%**

- Periodo de recuperación de la inversión (Pay Back Time)

PR =	3.50	Años