

PLAN DE NEGOCIOS
CRIANZA DE BECERROS

Emprendedor: Rubén Aaron Aguirre Nájera

El presente proyecto muestra un análisis donde se expone la viabilidad técnica, financiera y de mercado e impacto social para la puesta en marcha del proyecto de inversión “GANADERA RAAN.”, orientado a la producción y comercialización de ganado bovino, a través de la adquisición de vientres de vacas principalmente de las razas charoláis y Angus así como de la adquisición de toros sementales Angus y charoláis; el ganado se pretende conservar en potreros con grandes extensiones de pastizales en el norte del estado de Durango directamente en el municipio de Guanacevi en la población de Cendradillas, Durango, teniendo como clientes principales a dos empresas mexicanas una de ellas conocida como “Corrales Aguirre” quienes serán los compradores únicamente de becerros para su posterior exportación, la otra empresa conocida como “Sukarne” comprara las becerras con el objetivo de enviarlas al consumo nacional, se eligieron esas empresas debido a que son las que mejoran el precio de venta, para el caso de los becerros el precio es de \$25.00 el kilogramo y para las becerras es de \$22.00 el kg. En el entendido de que cada uno de los animales cuenta con un peso promedio de 170 kg.

Dentro de la competencia directa del negocio se encuentran los pequeños productores de la región, los cuales ya cuentan con amplia experiencia y conocimientos en las actividades que con lleva la producción y comercialización de ganado.

Con el inicio de este negocio se aprovechara una oportunidad de negocio en el ganadero. Así mismo, generara una oportunidad de empleo y obtención de recursos para los socios debido a que como se encuentra la situación actual

en esta región es muy difícil la obtención de un empleo constante. Aparte de que generara fuentes de empleo indirectas, ya que la ganadera demandara insumos y producción económica, generando una derrama económica en el municipio de Guanacevi, y Ocampo Durango.

1. Descripción de la empresa – Objetivos

a) Naturaleza de la empresa.

La empresa por sus características distintivas pertenecerá al sector primario en la rama de la ganadería esto por la actividad que se realizara de crianza de ganado bovino; por otro lado pertenecerá al sector comercial ya que una vez que se haya logrado engordar al ganado se procederá a la comercialización con empresas mexicanas.

b) Antecedentes del proyecto

Un grupo de cinco personas residentes actualmente en la población de Cendradillas municipio de Guanacevi, Durango han decidido emprender un proyecto del ramo ganadero consistente en el establecimiento de un criadero de ganado bovino, debido a que esta es una de las principales actividades que se pueden llevar a cabo en esta población, ya que desde sus ancestros se han dedicado a este tipo de actividad, pero por falta de recursos no han podido establecer el negocio, además de que existe una gran demanda en la compra de becerros y becerras no solo por parte de las empresas mexicanas sino que existe un horizonte muy amplio en el que se pueden comercializar el ganado bovino uno de ellos muy importante y al cual no se le cierra la posibilidad es de que cuando exista una producción importante y que se cuente con recursos llevarlos al extranjero a su comercialización especialmente a los Estado Unidos de Norte América señalando que uno de

los familiares de los socios se dedica a esta actividad y ha mostrado su apoyo para en el momento en que lo oportuno orientar a los socios acerca del proceso de la exportación.

c) La idea

“GANADERA RAAN”, estará orientada a la producción y comercialización de ganado bovino, la idea consiste en crear una ganadera la cual se dedique a la producción y comercialización de ganado bovino, a través de la adquisición de vientres de vacas principalmente de las razas charoláis y Angus así como de la adquisición de toros sementales: un Angus y un charoláis, el ganado se pretende conservar en potreros ya que en la región como se describe es Región Árida y Semiárida, esta región comprende los estados del norte y noroeste del país, desde la Península de Baja California hasta los estados de Tamaulipas, Durango, San Luis Potosí y Zacatecas. Y aquí predomina el ganado de genotipo Angus, Charoláis y Hereford, en cruzamientos con cebuinos y Beefmaster y Brangus como genotipos estabilizadores; la idea es que el ganado subsista mediante lo que se denomina engorde extensivo y en los periodos de sequía se pretende que se lleve a cabo un proceso de “engorde semi - intensivo de ganado bovino” el cual tiene como base el pastoreo donde se combina el engorde extensivo (alimentación de pastizales únicamente) y el engorde intensivo (alimentación a base de raciones balanceadas especialmente preparadas), esto a través de la suplementación: en la que se le proporcionara diariamente determinada cantidad de alimentos en comederos fijos en los mismos pastizales. El sistema común es el de vaca-becerro, con la venta de las crías en los meses de octubre-enero, con fines de exportación, al momento del destete los cuales se pretenden vender a la empresa denominada “Corrales Aguirre” y las becerras serán comercializadas con fines de consumo nacional en la empresa denominada “Sukarne”.

d) ¿Por qué?

Se considera viable el negocio ya que en la actualidad la venta de ganado bovino ha tenido gran auge, sin olvidar que Durango es uno de los principales productores de ganado, además de que siempre se ha distinguido por la calidad en el mismo.

Aunado a ellos se cuenta con la experiencia y los conocimientos necesarios para poner en práctica dicha actividad; se conoce tanto a los proveedores de animales como a los clientes y se considera también un negocio muy rentable ya que las utilidades que se generan son muy representativas en comparación con los costos.

e) Visión

Ser líderes reconocidos en producción y comercialización de ganado bovino en la región norte del estado de Durango, con la más alta calidad de becerros y becerras. Ser una ganadera con gran crecimiento cualitativo que atraiga y desarrolle a los mejores colaboradores, tanto como clientes y proveedores, logrando una ganancia mutua.

f) Misión

GANADERA RAAN", es una ganadera dedicada a la producción de becerros y becerras de excelente calidad, con videntes productores de ganado de la más alta calidad, operada por personal con amplia experiencia y responsabilidad, y comprometidos para lograr obtener becerros y becerras de la más alta calidad.

g) Objetivos

Corto plazo.

- ✓ Consolidar el negocio adquiriendo 50 videntes y 2 sementales.

- ✓ Darse a conocer tanto con los proveedores como con los clientes.

Mediano plazo.

- ✓ Posicionarse en el mercado regional como uno de los mejores comerciantes de ganado bovino.

Largo plazo.

- ✓ Contar con la suficiente producción y calidad en los becerros para llevar a cabo la exportación hacia Estados Unidos de Norte América.

h) Planes de la empresa

- ✓ Obtener el registro como exportador de ganado.
- ✓ Crecer de forma notable, siendo así necesaria la adquisición de mano de obra dando lugar a una fuente de empleo que fomente el desarrollo económico de la región.

✓

1. Descripción del entorno

a) Tendencias macroeconómicas y financieras que repercuten en el negocio.

En México el consumo de carne de res en el año 1995 se estimaba en 1'900'000'000 Kg. (1'900'000 toneladas), y durante el año 2000 en 2'238'000'000 Kg. (2'238'000 toneladas). Al tomar en cuenta éstos datos, resulta factible que en los próximos años el consumo sea de 2'375'000'000 Kg. (2'375'000 toneladas), debido a que el consumo total por habitante se ha mantenido proporcional al incremento poblacional.

El consumo durante el año 2005 en la sociedad mexicana con una población de 105 millones de habitantes, equivale a 62 gramos diarios y 22.6 Kg

.anuales por habitante, y corresponde a la cantidad de 2'375'000'000 Kg. (2'375'000 toneladas/año).

La producción global de carne de res en México, se mantiene en niveles del año 1990, mientras la población entre 1990 y 2004 aumentó alrededor de un 25%. La producción de carne mexicana se encuentra por debajo de la demanda nacional alrededor de 475'000 toneladas anuales. Este dato se obtiene sencillamente al restar la demanda nacional de 2'375'000 toneladas en 2004 de la producción 1'900'000 toneladas en 1990.

El déficit estimado de 475'000 toneladas anuales, nos muestra que se requiere una mayor cantidad de vacas para producir carne. En éste sentido, indicábamos la necesidad de 31'064'760 vacas para obtener 11'875'000 crías macho que proporcionen 200 Kg .de carne, a fin de satisfacer la demanda total anual, equivalente a 2'375'000 toneladas.

Cubrir el déficit de 475'000 toneladas, implica 6'200'000 vacas adicionales, para obtener cada año 2'400'000 becerros con edad y peso para 200 Kg . decarne, porque cada vaca pariendo cada 15 meses, nos brinda 0.388 crías macho. Esto indica un requerimiento estimado de 13 vacas por tonelada de carne producida a través de crías macho.

A partir del año 2005 a futuro se espera incremento anual de 22.6 Kg .a 24 Kg . en el consumo de carne por habitante en México, es decir, una demanda adicional de 145'000 toneladas, sin considerar el crecimiento poblacional en los próximos años. De éste modo la demanda nacional se incrementaría de 2'375'000 toneladas a 2'520'000 toneladas por año.

En el periodo del 2005-2009 el consumo per cápita mostró un crecimiento de 10% para la carne de pollo, 2% para la carne de cerdo y una disminución del 11% para la carne de res.

- **México incrementa 70% exportación de ganado en pie a EE UU**

Con la comercialización de un millón 100 mil becerros y vaquillas provenientes de 15 estados de México, se incrementó más de 70 por ciento la exportación de ganado en pie a Estados Unidos, con referencia al ciclo inmediato anterior, informó el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria mexicana (SENASICA).

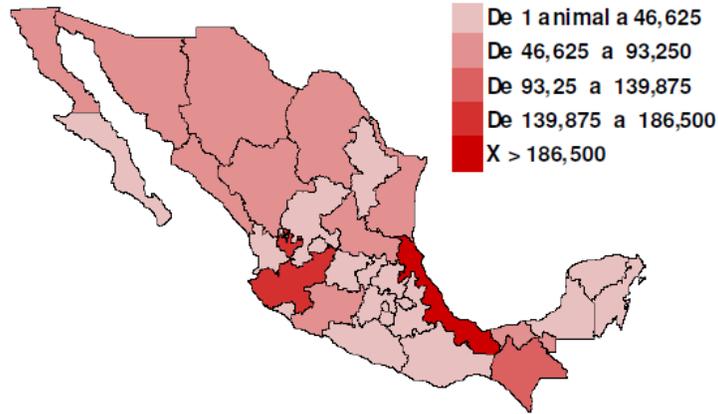
Hasta el 26 de abril de 2011, el presente ciclo de exportación -que comenzó el 1 de septiembre de 2010 y concluye el próximo 30 de agosto- mostró un repunte en la comercialización, pues a la misma fecha, pero del 2010, se habían exportado 641 mil 372 cabezas de ganado bovino.

La exportación de este tipo de ganado implica para México la entrada de divisas por aproximadamente 480 millones de dólares, indicó el organismo de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA).

Encabezan la lista de entidades exportadoras Chihuahua y Sonora, que con 368 mil 155 y 226 mil 698 cabezas de ganado aportan el 37 y casi el 23 por ciento de las ventas totales, respectivamente.

Le siguen Durango, con 99 mil 381; Tamaulipas, con 94 mil 168; Nuevo León, con 76 mil 224; Coahuila, con 44 mil 747 y Zacatecas, con un volumen de exportación de 44 mil 521 animales en pie.

Regiones con Mayor Productividad de Ganado Bovino en México



Fuente: SIAP.

1. Análisis del Producto y su Mercado

a) **Producto: Visión general**

Se iniciará con la compra de vientres de vacas de las razas charoláis y Angus, así como la adquisición de dos toros sementales un Angus y un charoláis para la crianza de becerros y becerras provenientes de dichas razas.

Una vez que se cuente con dichos animales en condiciones óptimas se procederá a venderlos a empresas mexicanas, una conocida como “Corrales Aguirre” y la otra llamada “Sukarne”, en el caso de la primer empresa se le venderán únicamente los becerros los cuales tendrán como destino la exportación, en el segundo caso se le venderán las becerras las cuales se destinaran al consumo nacional.

b) **Fortalezas y ventajas.**

- Se conoce a los proveedores de ganado bovino.

- Se cuenta con la infraestructura necesaria para llevar a cabo la producción de los animales, así como el medio de transporte de los mismos.

c) El cliente

El mercado se segmentará en base a aquellas empresas o comercios que comprarán los animales, para posteriormente hacer llegar el producto al consumidor final.

1. **Corrales Aguirre.** Dicha empresa se encuentra ubicada en la comunidad de Ojito municipio de Ocampo, Durango. Será esta empresa la que adquiera únicamente la producción de becerros para posteriormente exportarlos hacia Estados Unidos de Norte América.
2. **SuKarne.** Se encuentra ubicada en la población de Villa Ocampo municipio de Ocampo, Durango. A la empresa en mención, se le venderán únicamente las becerras, las cuales tendrán como destino final el consumo nacional.

d) Competitividad

Dentro de la competencia directa de la “GANADERA RAAN” se encuentran principalmente los pequeños productores de la región, tales como:

Nombre del competidor	Competitividad A M B	Debilidades con respecto al competidor	Fortalezas respecto al competidor
Productores de ganado de la misma	M	<ul style="list-style-type: none"> • Los productores de ganado tienen mayor tiempo trabajando con el cliente. • Disponibilidad 	1. Mayor calidad

región.		<ul style="list-style-type: none"> Facilidad de pago a crédito. 	
---------	--	--	--

3. Estrategia de Mercadotecnia

a) Mercadotecnia

La manera es que se llevara a cabo este concepto, será a través de la atención personalizada con el cliente, ya que por el tipo de negocio del que se trata los pactos de compra venta se hacen directamente con el representante de cada una de las empresas.

Además de ello se llevaran a cabo algunos medios de publicidad como:

Medios impresos: Los cuales estarán compuestos por facturas mismas que contendrán el nombre y el logotipo de la empresa, así como todos los requisitos fiscales necesarios, aunado a esto se elaboraran tarjetas de presentación que servirán como referencia conteniendo los datos más importantes de la empresa, como dirección, nombre, logotipo, teléfonos, etc..

A continuación se muestra el presupuesto anual de cada uno de los conceptos anteriores:

Cantidad	Descripción	Precio
100	Facturas tamaño carta impresas a full color	\$800.00
300	Tarjetas de presentación	\$300.00
	Total	\$1,100.00

b) Política de Producto y/o Servicio y Atención

El producto se presentara al mercado tal cual, únicamente se llevaran a cabo las medidas fitosanitarias que la Ley exige para poner en venta este tipo de animales, tales como:

- ✓ Pruebas de brucelosis y tuberculosis
- ✓ Vacunas – desparasitantes
- ✓ Su herraje correspondiente
- ✓ Contar con su factura

Para la entrega de los animales al comprador, este se dirige a las instalaciones de la Ganadera Raan para adquirirlos, llevando con el los medios de transporte necesarios, es decir, todos los gastos de fletes y acarreos los asume el mismo comprador.

c) Política de precios, de Promociones y descuentos.

La determinación de los precios comerciales de los productos es un factor muy importante pues servirá de base para el cálculo de los ingresos probables en un futuro. Para la venta de los becerros y las becerras el precio es fijado por el mismo mercado, es decir, el vendedor no podrá determinar su propio precio ya que podría estar por encima del establecido en el mercado, por lo tanto no venderá ninguno de sus productos.

.

A continuación se muestra el precio probable de compra tanto de las becerras como de los becerros, considerando que de un año a otro el precio puede fluctuar en 2 o 3 pesos más.

Producto	Precio/kg
Becerras	\$22.00
Beceros	\$25.00

Es importante tomar en cuenta que el precio de los animales está en función directa con el peso, es por ello que se determina en base a kilogramos. En las explotaciones con manejo tradicional, por cada 100 vientres en el hatu son obtenidos entre 55 y 65 becerros destetados con un peso entre 160 y 170 kg.

Costos:

Los costos de “GANADERA RAAN” se determinan anualmente, ya que en los primeros años, únicamente se tendrán gastos, esto por el periodo de parición de las vacas; a continuación se muestra los gastos en los que se incurrirá:

Costos anuales	
Pastura	\$20,000
Mano de obra	\$ 12,000
Gastos	\$4,000
Total	\$ 36,000

Los costos de las pasturas se llevaran a cabo cuando el engorde sea intensivo, o bien, en periodos de sequía; en los costos de los sueldos, estos son menores ya que los animales solamente requerirán que se estén checando una o dos veces al día, yendo únicamente al lugar donde estarán en el pastoreo, dicha labor la realizara uno de los mismos socios, así mismo

por el tipo de labor que se trata le permitirá realizar su demás actividades cotidianas.

d) Política de Post – Venta y seguimiento a clientes

Una vez vendido el producto este se entregara al comprador de manera inmediata en la “GANADERA RAAN”, las maniobras de embarque y desembarque serán llevadas a cabo por integrantes de la empresa compradora, así como los gastos que se generen.

4. Plan de ventas

a) Estrategia de ventas



La manera de canalizar los productos hacia el consumidor final será a través de mayoristas quienes serán los principales distribuidores del producto, en este caso “Corrales Aguirre” para la exportación de becerros y “Sukarne” para la venta de becerras para el consumo nacional.

Cálculo de la demanda

Con el objetivo de conocer si los dueños de las empresas mexicanas a las que se les venderán los animales están dispuestos a comprarlos para posteriormente colocarlos a la venta dentro de su negocio se procedió a entrevistar a los dueños, concluyendo que si están dispuestos a realizar dicha compra, es decir, ellos adquirirán toda la producción que la GANADERA RAAN obtenga tanto de becerras como de becerros, que como

se mencionó con anterioridad, las becerras serán adquiridas por Sukarne y los becerros por “Corrales Aguirre”. Todo ello se respalda con cartas de intención de compra que fueron entregadas, las cuales se anexan al presente.

De tal modo que para determinar la demanda con la que se contara en los próximos años, se procedió a establecer la producción que obtendrá GANADERA RAAN considerando los periodos tanto de preñes como de parto de las vacas, obteniendo así lo siguiente:

CALCULO DE LA PRODUCCION Y/O DEMANDA 2012 - 2016		
Enero del 2012	Septiembre del 2012	
30 Vacas preñadas	15 machos	
	15 hembras	
Marzo del 2013	Octubre - Noviembre 2013	Diciembre del 2013
30 Vacas preñadas	Venta 15 machos y 12 hembras	15 machos
	(3 Hembras se dejan en reserva)	15 hembras
Mayo del 2014	Octubre - Noviembre 2014	
33 Vacas preñadas	Venta 15 machos y 12 hembras	
	(3 Hembras se dejan en reserva)	
Febrero del 2015	Agosto del 2015	Octubre - Noviembre 2015
17 machos	36 Vacas preñadas	Venta de 17 machos y 16 hembras (3 Hembras se dejan en reserva)
16 hembras		
Mayo del 2016	Diciembre del 2016	
18 machos	Se realiza la venta según condiciones del mercado	
18 hembras		

PRONOSTICO DE VENTAS												
01 DE ENERO DEL 2012 A DICIEMBRE DEL 2012												
CALCULO DE VENTAS												
EN UNIDADES												
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EN PESOS												
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CUENTAS POR COBRAR												
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
CONTADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CREDITO A 30 DIAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COBRANZA DEL MES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO DE CLIENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

GANADERA RAAN												
PRONOSTICO DE VENTAS												
01 DE ENERO DEL 2013 A DICIEMBRE DEL 2013												
CALCULO DE VENTAS												
EN UNIDADES												
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	0
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4	0
PRODUCTO 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	11	0
EN PESOS												
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
PRODUCTO 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33000	28875	0
PRODUCTO 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14520	14520	0
PRODUCTO 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47520	43395	0
CUENTAS POR COBRAR												
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
CONTADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.520	43.395	-
CREDITO A 30 DIAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COBRANZA DEL MES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.520	43.395	-
SALDO DE CLIENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

GANADERA RAAN													
PRONOSTICO DE VENTAS													
01 DE ENERO DEL 2014 A DICIEMBRE DEL 2014													
CALCULO DE VENTAS													
EN UNIDADES													
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	7	0	15
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4	0	8
PRODUCTO 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	11	0	23
EN PESOS													
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33000	28875	0	61875
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14520	14520	0	29040
PRODUCTO 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47520	43395	0	90915
CUENTAS POR COBRAR													
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
CONTADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.520	43.395	-	90.915
CREDITO A 30 DIAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COBRANZA DEL MES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.520	43.395	-	90.915
SALDO DE CLIENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

GANADERA RAAN													
PRONOSTICO DE VENTAS													
01 DE ENERO DEL 2015 A DICIEMBRE DEL 2015													
CALCULO DE VENTAS													
EN UNIDADES													
MES	01 DE ENERO DEL 2015 A DICIEMBRE DEL 2015												TOTAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	7	0	15
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4	0	8
PRODUCTO 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	11	0	23
EN PESOS													
MES	01 DE ENERO DEL 2015 A DICIEMBRE DEL 2015												TOTAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33000	28875	0	61875
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14520	14520	0	29040
PRODUCTO 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47520	43395	0	90915
CUENTAS POR COBRAR													
MES	01 DE ENERO DEL 2015 A DICIEMBRE DEL 2015												TOTAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
CONTADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.520	43.395	-	90.915
CREDITO A 30 DIAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COBRANZA DEL MES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.520	43.395	-	90.915
SALDO DE CLIENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

GANADERA RAAN													
PRONOSTICO DE VENTAS													
01 DE ENERO DEL 2016 A DICIEMBRE DEL 2016													
CALCULO DE VENTAS													
EN UNIDADES													
MES	01 DE ENERO DEL 2016 A DICIEMBRE DEL 2016												TOTAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	7	0	17
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	4	0	9
PRODUCTO 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	11	0	26
EN PESOS													
MES	01 DE ENERO DEL 2016 A DICIEMBRE DEL 2016												TOTAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	41250	28875	0	70125
Becerras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19150	14520	0	33670
PRODUCTO 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PRODUCTO 5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	59400	43395	0	102795
CUENTAS POR COBRAR													
MES	01 DE ENERO DEL 2016 A DICIEMBRE DEL 2016												TOTAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
CONTADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.400	43.395	-	102.795
CREDITO A 30 DIAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COBRANZA DEL MES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59.400	43.395	-	102.795
SALDO DE CLIENTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Cuestiones a considerar:

- ✓ El periodo de gestación de las hembras es de 9 meses.
- ✓ Las hembras y los machos están listos para venderse en un periodo de 6 meses después de nacidos.
- ✓ Las hembras necesitan alrededor de 18 meses desde el nacimiento, para que esté en mejor posibilidad de concebir y quedar preñadas.
- ✓ La mejor época de venta en el año es en los meses de Octubre – Noviembre, ya que es cuando el precio es más alto.

b) Políticas de crédito y cobranza

A consecuencia del giro de las ventas se llevarán estrictamente de contado, este proceso se formalizará a través de la entrega del pago a cambio de los animales comprados y su factura correspondiente.

5. Plan de Operaciones

a) Proceso (Preñes – momento de la venta).

Una vez que los vientres son preñados el periodo de gestación es de 9 meses, después deben pasar 6 meses para que las hembras estén en condiciones de concebir nuevamente; así mismo una vaca que tenga un parto cada 15 meses, o sea cada 1.25 años, en condiciones de explotación extensiva y poco tecnificada, lo cual quiere decir que esa vaca proporcionará 0.8 crías por año, las cuales pueden ser macho ó hembra con posibilidad al 50%, es decir la mitad de las crías serían machos; atendiendo a lo anterior, si se cuenta con 50 vientres únicamente se lograrán preñar 30 cada año.

Ahora bien, un becerro al nacer puede pesar 32 Kg ., y durante su vida en los potreros (de 6 a 7 meses) que es el tiempo aproximado de espera de los meses Octubre – Noviembre para posteriormente realizar su venta, pueden incrementar su peso en promedio hasta los 170 kilogramos.

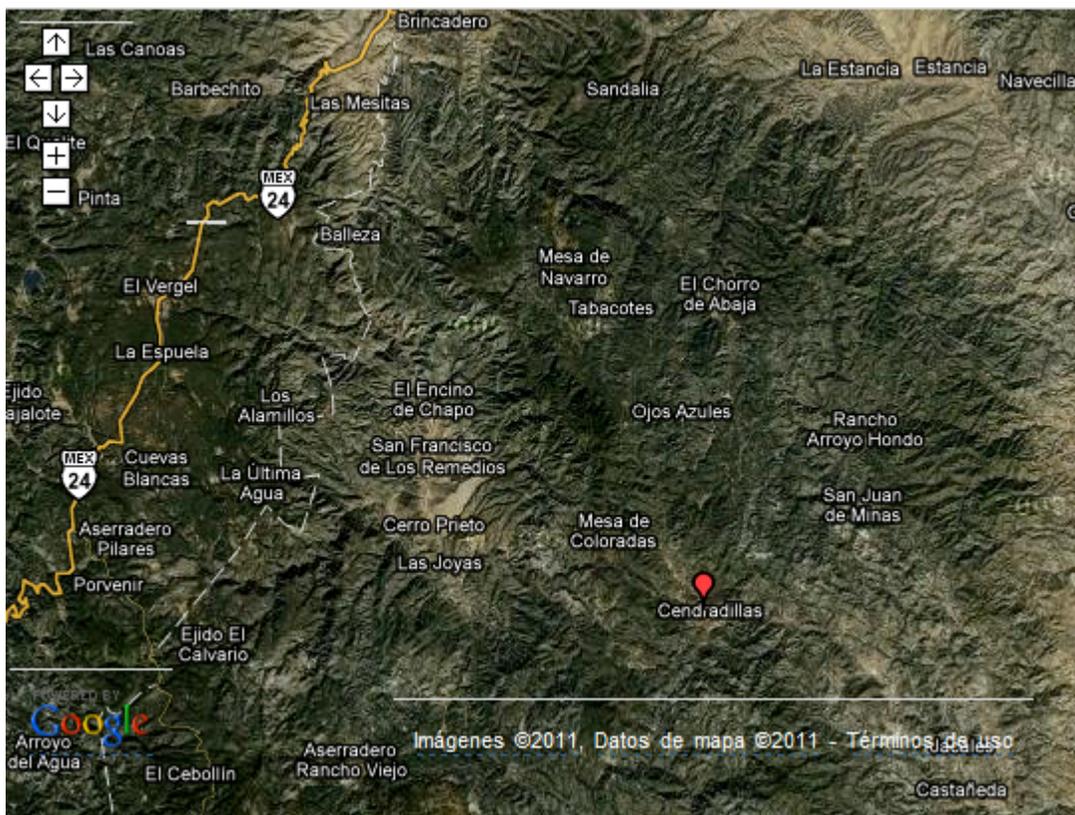
Cada vez que se realice una venta se deben dejar entre 2 y 3 hembras de reserva, con el objetivo de ir incrementando la producción. Esto debido a que el tiempo adicional estimado que se requiere inicialmente para que una cría hembra esté en posibilidad de concebir y parir es alrededor de 18 meses desde el nacimiento, para que esté en mejor posibilidad de concebir y quedar

preñada. Luego habrá que esperar 9 meses más para que la hembra gestante pueda parir. Es así que al sumar 18 meses para concebir, y 9 meses de gestación, resultan 27 meses desde el nacimiento de la hembra hasta el parto, o sean 2.25 años.

b) Ubicación, distribución y capacidad instalada de la empresa.

Ubicación

“GANADERA RAAN” se establecerá en la comunidad de Cendradillas municipio de Guanacevi, Durango en los terrenos de ese ejido mismos que son propiedad de una de las socias.



Ubicación de cendradillas municipio de Guanacevi Durango.

Esta localidad se encuentra aproximadamente a 68 kilómetros de Ojito, Durango, el camino es de terracería y se encuentra en regulares condiciones, por lo que son entre 3 y 4 horas de camino desde la cd. De Parral, Chih.

Distribución de la planta y capacidad instalada.

Debido a que GANADERA RAAN, es un negocio que requiere establecerse en el campo por sus singulares características, no requiere de una planta sofisticada, únicamente requiere de terrenos con grandes pastizales; así mismo estos se deben encontrar cercados para evitar que el ganado se trasporte para otros lugares provocando con ello su pérdida; aunado a esto es necesario contar dentro de las instalaciones con una bodega que permita el resguardo tanto de la pastura como demás instrumentos necesarios para el cuidado de los animales, tales como medicamentos, aretes, etc. Además se debe contar con una pila de agua, la cual permita abastecer las necesidades de alimentación del ganado en tiempos de sequía y que estos no se vean afectados por los cambios climatológicos.





c) Logística de suministro de insumos

Insumo	Nombre del proveedor	Ubicación
<ul style="list-style-type: none"> • Medicamentos • Pastura • Aretes • Vacunas • Desparasitantes 	<ul style="list-style-type: none"> • Alcodesa 	Hgo. del Parral

La manera de suministrar cada insumo será de manera anual para la mayoría de ellos, ya que las actividades que cada uno genera normalmente son llevadas a cabo una vez al año, excepto los medicamentos ya que estos serán requeridos cada vez que los animales presenten alguna enfermedad, es importante considerar que los animales no se enferman frecuentemente; para adquirir dichos insumos de preferencia se acude con el proveedor para

realizar la compra de los mismo ya que por cercanía se facilita el transportarse a su comercio y la entrega es de manera inmediata..

6. Recursos Humanos

a) Organización funcional

Organigrama



Instructivo

Administrador General.

Ocupa el primer lugar jerárquico, es el encargado del buen desarrollo de la empresa y esto debe lograrlo en base a las reglas y políticas dictadas en ella, está encargado de la eficacia de todos los demás integrantes de la empresa.

Encargado del área operativa.

Será el responsable de la eficiente operación de las funciones en los procesos de producción.

b) Condiciones de trabajo y remunerativas

En un principio la remuneración que se les otorgara a los empleados será meramente representativa en la que se les proporcione un poco más del salario mínimo que les permita cubrir con sus necesidades básicas.

La escala salarial se llevara a cabo de manera cualitativa en la que se tomaran en cuenta los niveles jerárquicos, como se muestra a continuación:

Puesto	Total de empleados	S.D.I	Salario Mensual
Administrador	1	60.00	\$ 1,824
Operador	1	131.58	\$ 4,000
Total	1		\$ 5, 824.00

c) Plan de Recursos Humanos.

Análisis de puestos

Administrador General

Propósito del puesto.

Dirigir las actividades de la empresa que permitan alcanzar los objetivos y metas establecidos, así como vigilar que cada área cumpla con sus funciones.

Responsabilidades.

1. Administrar los bienes sociedad, así como realizar todas las gestiones de reclutamiento cuando se requiera personal por tiempo determinado para realizar trabajos como: construcción de corrales.
2. Llevar a cabo la entrega de los animales a las empresas donde se realizara la venta del ganado

3. Determinar las necesidades de suministro de la empresa, que involucren todo aquello que se requiere para el funcionamiento de la misma, en cantidades específicas para un determinado período de tiempo o para una fecha señalada.
4. Realizar las adquisiciones de materiales en las cantidades necesarias y económicas, en la calidad adecuada al uso al que se va a destinar, en el momento oportuno y al precio total más conveniente.
5. Supervisar y vigilar que las actividades señaladas para el área de operativa, se estén llevando a cabo de manera eficiente y eficaz.
6. Llevar a cabo un estricto control en cuanto a los egresos y los ingresos con los que cuente la empresa.

Encargado del Área Operativa

Propósito del puesto.

Realizar las actividades de cuidado y manejo de los animales a través de los procedimientos establecidos, así como vigilar cada uno de estos en cuanto a su desarrollo para garantizar la calidad de los mismos.

Responsabilidades.

1. Encargado de cuidar los animales suministrándoles la pastura adecuada, así mismo será el encargado de revisar los cercos para que estén en óptimas condiciones.
2. Vigilar que las vacas estén amamantando a los becerros (as).
3. Es el encargado de reunir el ganado cuando vaya el veterinario para la realizar las pruebas tales como brucelosis y tuberculosis.
4. Cuidar a las vacas que estén preñadas para cuando vayan a parir no tengan complicaciones de parto.

7. Aspectos Legales

Ganadera RAAN como empresa se establecerá de la siguiente manera:

a) Sociedad

Por ser una pequeña empresa se constituirá como Persona Física con Actividad Empresarial, dentro del régimen intermedio; esto ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Se constituye como Persona Física debido a que para fines fiscales, es necesario definir si una persona realizará sus actividades económicas como persona física o como persona moral, por el tamaño de la empresa y la actividad a realizar se establece como persona física la cual se define como “Un individuo con capacidad para contraer obligaciones y ejercer derechos”.

a) Trámite federal

- Inscripción al Registro Federal de Contribuyentes, en el régimen que más te convenga, según las actividades que vaya a realizar tu empresa.
- Inscripción del Registro Empresarial ante el IMSS: La inscripción debe hacerse dentro de un plazo no mayor de cinco días de iniciadas las actividades. Al patrón se le clasificará de acuerdo con el Reglamento de Clasificación de Empresas y denominación del Grado de Riesgo del Seguro del Trabajo, base para fijar las cuotas que deberá cubrir.

b) Apegarse a las disposiciones establecidas en la Ley Ganadera del Estado de Durango, en la que destaca lo siguiente:

- Propiedad del ganado destacándolo mediante un fierro de herrar y la factura correspondiente a cada uno de los animales.

- Llevar a cabo las pruebas de brucelosis y tuberculosis a través de un veterinario asignado por Gobierno del Estado.
- Realizar el aretaje de cada uno de los animales.

7. Plan financiero

Inversión Inicial.

GANADERA RAAN		
COSTO DE INICIO DE OPERACIONES		
01 DE ENERO DEL 2012		
INVERSIONES INICIALES (PREOPERACIONALES)		
INVERSIONES INICIALES		
Concepto	Parcial	Total
Terreno y Edificios		-
Compra de Terreno	-	
Compra del Edificio	-	
	-	
Acondicionamiento de Local		100,000
Equipo Adicional	20,000	
Mejoras al Local	40,000	
Salarios por Decoración y Remodelación	20,000	
Otros	20,000	
Maquinaria		15,000
Máquinas	-	
Herramientas	15,000	
Otros	-	
Equipo de Cómputo		-
Computadoras	-	
Impresoras	-	
	-	
Equipo de Transporte		-
Autos	-	
	-	
Mobiliario y Equipo de Oficina		-
Mobiliario	-	
Equipo de Oficina	-	
	-	
Inventario Inicial		62,500
	62,500	
Efectivo de Reserva		62,500
	62,500	
Otros		-
Otros	-	
	-	
Total		240,000

GANADERA RAAN	
APLICACIÓN DE RECURSOS	
01 DE ENERO DEL 2012	
Concepto	Monto
Terreno y Edificios	-
Acondicionamiento de Local	100,000
Maquinaria	15,000
Equipo de Cómputo	-
Equipo de Transporte	-
Mobiliario y Equipo de Oficina	-
Inventario Inicial	62,500
Efectivo de Reserva	62,500
Otros	-
Contratos de Servicios	2,500
Gastos de Constitución	-
Promoción Inicial	-
TOTAL	242,500

Nombre	Participación	
	%	\$
Socios:		
GERMAN IVAN AGUIRRE YAÑEZ	20%	19,400
MARIA SAENZ DE LA O	20%	19,400
SALVADOR NAJERA SAENZ	20%	19,400
LUCILA YAÑEZ BARRAZA	20%	19,400
MARTHA ANGELICA SAENZ PATIÑO	20%	19,400
-	0%	-
Total Socios		97,000
Préstamo Bancario Corto Plazo		145,500
Préstamo Bancario Largo Plazo		-
Total Préstamos Bancarios		145,500
TOTAL		242,500

Estimación de Gastos.

GANADERA RAAN	
Estimación de Gastos	
01 DE ENERO DEL 2012 A DICIEMBRE DEL 2012	
CALCULO DE GASTOS DE OPERACION	
MES	01 DE ENERO DEL 2012 A DICIEMBRE DEL 2012
	ENERO FEBRERO MARZO ABRIL MAYO JUNIO JULIO AGOSTO SEPTIEMBRE OCTUBRE NOVIEMBRE DICIEMBRE TOTAL
Sueldos/ dueños	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Sueldos/ empleados	1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 12,000
Veterinario	0 0 0 0 2,500 0 0 0 0 0 0 0 0 2,500
Renta del local	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Papelaría	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Electricidad	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Gas	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Teléfono	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Agua	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Pago de Préstamo	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Intereses	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Reparaciones	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Gasolina y combustibles	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Gastos de viaje	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Seguros	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Gastos varios	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Depreciación	125 125 125 125 125 125 125 125 125 125 125 125 125 1,500
Otros	Publicidad 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Total	1,125 1,125 1,125 1,125 3,625 1,125 1,125 1,125 1,125 1,125 1,125 1,125 1,125 16,000

GANADERA RAAN	
Estimación de Gastos	
01 DE ENERO DEL 2013 A DICIEMBRE DEL 2013	
CALCULO DE GASTOS DE OPERACION	
MES	01 DE ENERO DEL 2013 A DICIEMBRE DEL 2013
	ENERO FEBRERO MARZO ABRIL MAYO JUNIO JULIO AGOSTO SEPTIEMBRE OCTUBRE NOVIEMBRE DICIEMBRE TOTAL
Sueldos/ dueños	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Sueldos/ empleados	1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 1,000 12,000
Veterinario	0 0 0 0 2,500 0 0 0 0 0 0 0 0 2,500
Renta del local	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Papelaría	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Electricidad	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Gas	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Teléfono	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Agua	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Pago de Préstamo	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Intereses	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Reparaciones	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Gasolina y combustibles	0 0 0 0 0 0 0 0 0 1,000 1,000 0 0 2,000
Gastos de viaje	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Seguros	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Gastos varios	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Depreciación	125 125 125 125 125 125 125 125 125 125 125 125 125 1,500
Otros	Publicidad 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0
Total	1,125 1,125 1,125 1,125 3,625 1,125 1,125 1,125 1,125 2,125 2,125 1,125 1,125 18,000

GANADERA RAAN													
Estimación de Gastos													
01 DE ENERO DEL 2014 A DICIEMBRE DEL 2014													
CALCULO DE GASTOS DE OPERACION	01 DE ENERO DEL 2014 A DICIEMBRE DEL 2014												
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Sueldos/ dueños	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sueldos/ empleados	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
Veterinario	0	0	0	0	2,500	0	0	0	0	0	0	0	2,500
Renta del local	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Papelería	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Electricidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Teléfono	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Agua	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pago de Préstamo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intereses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reparaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gasolina y combustibles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000	1,000	0	2,000
Gastos de viaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos varios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciación	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1,125	1,125	1,125	1,125	3,625	1,125	1,125	1,125	1,125	2,125	2,125	1,125	18,000

GANADERA RAAN													
Estimación de Gastos													
01 DE ENERO DEL 2015 A DICIEMBRE DEL 2015													
CALCULO DE GASTOS DE OPERACION	01 DE ENERO DEL 2015 A DICIEMBRE DEL 2015												
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Sueldos/ dueños	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sueldos/ empleados	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
Veterinario	0	0	0	0	2,500	0	0	0	0	0	0	0	2,500
Renta del local	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Papelería	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Electricidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Teléfono	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Agua	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pago de Préstamo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intereses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reparaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gasolina y combustibles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000	1,000	0	2,000
Gastos de viaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos varios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciación	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1,125	1,125	1,125	1,125	3,625	1,125	1,125	1,125	1,125	2,125	2,125	1,125	18,000

GANADERA RAAN													
Estimación de Gastos													
01 DE ENERO DEL 2016 A DICIEMBRE DEL 2016													
CALCULO DE GASTOS DE OPERACION	01 DE ENERO DEL 2016 A DICIEMBRE DEL 2016												
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Sueldos/ dueños	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sueldos/ empleados	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
Veterinario	0	0	0	0	2,500	0	0	0	0	0	0	0	2,500
Renta del local	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Papelería	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Electricidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Teléfono	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Agua	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pago de Préstamo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intereses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reparaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gasolina y combustibles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,000	1,000	0	2,000
Gastos de viaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gastos varios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciación	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Otros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1,125	1,125	1,125	1,125	3,625	1,125	1,125	1,125	1,125	2,125	2,125	1,125	18,000

GANADERA RAAN

Estado de Resultados

01 DE ENERO DEL 2012 A DICIEMBRE DEL 2012

Estado de Resultados	01 DE ENERO DEL 2012 A DICIEMBRE DEL 2012												TOTAL
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
Ventas Contado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ventas Crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Costo de Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Utilidad Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de Operación													
Sueldos/ dueños	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Sueldos/ empleados	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	12000
Veterinario	-	-	-	-	2500	-	-	-	-	-	-	-	2500
Renta del local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Papelera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Electricidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Teléfono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Agua	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Reparaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gasolina y combustibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gastos de viaje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gastos varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Depreciación	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1500
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Gastos	1125	1125	1125	1125	3625	1125	1125	1125	1125	1125	1125	1125	16000
UAIL	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(3625)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(16000)
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
UAI	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(3625)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(16000)
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UTILIDAD NETA (PERDIDA)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(3625)	(1125)	(16000)						

GANADERA RAAN

Estado de Resultados

01 DE ENERO DEL 2013 A DICIEMBRE DEL 2013

Estado de Resultados	01 DE ENERO DEL 2013 A DICIEMBRE DEL 2013												TOTAL
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
Ventas Contado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47,520	43,395	0	90,915
Ventas Crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Total Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,520	43,395	-	90,915
Costo de Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Utilidad Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,520	43,395	-	90,915
Gastos de Operación													
Sueldos/ dueños	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Sueldos/ empleados	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	12000
Veterinario	-	-	-	-	2500	-	-	-	-	-	-	-	2500
Renta del local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Papelera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Electricidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Teléfono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Agua	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Reparaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gasolina y combustibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1000	1000	-	2000
Gastos de viaje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gastos varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Depreciación	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1500
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Gastos	1125	1125	1125	1125	3625	1125	1125	1125	1125	2125	2125	1125	18000
UAIL	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(3625)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	45,395	41,270	(1125)	72,915
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
UAI	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(3625)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	45,395	41,270	(1125)	72,915
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UTILIDAD NETA (PERDIDA)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	(3625)	(1125)	(1125)	(1125)	(1125)	45,395	41,270	(1125)	72,915



GANADERA RAAN													
Estado de Resultados													
01 DE ENERO DEL 2014 A DICIEMBRE DEL 2014													
Estado de Resultados	01 DE ENERO DEL 2014 A DICIEMBRE DEL 2014												
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Ventas Contado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47,520	43,395	0	90,915
Ventas Crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Total Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,520	43,395	-	90,915
Costo de Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Utilidad Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,520	43,395	-	90,915
Gastos de Operación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Sueldos/ dueños	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Sueldos/ empleados	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
Veterinario	-	-	-	-	2,500	-	-	-	-	-	-	-	2,500
Renta del local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Papejería	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Electricidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Teléfono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Agua	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Reparaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gasolina y combustibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	1,000	-	2,000
Gastos de viaje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gastos varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Depreciación	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Total Gastos	1,125	1,125	1,125	1,125	3,625	1,125	1,125	1,125	1,125	2,125	2,125	1,125	18,000
UAIL	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(3,625)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	45,395	41,270	(1,125)	72,915
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
UAI	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(3,625)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	45,395	41,270	(1,125)	72,915
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UTILIDAD NETA (PERDIDA)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(3,625)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	45,395	41,270	(1,125)	72,915

GANADERA RAAN													
Estado de Resultados													
01 DE ENERO DEL 2014 A DICIEMBRE DEL 2014													
Estado de Resultados	01 DE ENERO DEL 2014 A DICIEMBRE DEL 2014												
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Ventas Contado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	47,520	43,395	0	90,915
Ventas Crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Total Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,520	43,395	-	90,915
Costo de Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Utilidad Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,520	43,395	-	90,915
Gastos de Operación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Sueldos/ dueños	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Sueldos/ empleados	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
Veterinario	-	-	-	-	2,500	-	-	-	-	-	-	-	2,500
Renta del local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Papejería	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Electricidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Teléfono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Agua	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Reparaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gasolina y combustibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	1,000	-	2,000
Gastos de viaje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gastos varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Depreciación	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Total Gastos	1,125	1,125	1,125	1,125	3,625	1,125	1,125	1,125	1,125	2,125	2,125	1,125	18,000
UAIL	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(3,625)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	45,395	41,270	(1,125)	72,915
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
UAI	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(3,625)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	45,395	41,270	(1,125)	72,915
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UTILIDAD NETA (PERDIDA)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(3,625)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	45,395	41,270	(1,125)	72,915

GANADERA RAAN

Estado de Resultados

01 DE ENERO DEL 2016 A DICIEMBRE DEL 2016

Estado de Resultados	01 DE ENERO DEL 2016 A DICIEMBRE DEL 2016													
	MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
Ventas Contado	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	59,400	43,395	0	102,795
Ventas Crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Total Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59,400	43,395	-	102,795
Costo de Ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Utilidad Bruta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59,400	43,395	-	102,795
Gastos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Sueldos/ dueños	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Sueldos/ empleados	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	12,000
Veterinario	-	-	-	-	2,500	-	-	-	-	-	-	-	-	2,500
Renta del local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Papelaría	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Electricidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Teléfono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Agua	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Reparaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gasolina y combustibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	1,000	-	-	2,000
Gastos de viaje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Gastos varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Depreciación	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	1,500
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Total Gastos	1,125	1,125	1,125	1,125	3,625	1,125	1,125	1,125	1,125	2,125	2,125	1,125	1,125	18,000
UAI	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(3,625)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	57,275	41,270	(1,125)	(1,125)	84,795
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
UAI	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(3,625)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	57,275	41,270	(1,125)	(1,125)	84,795
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
UTILIDAD NETA (PERDIDA)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(3,625)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	(1,125)	57,275	41,270	(1,125)	(1,125)	84,795

GANADERA RAAN

Estado de Flujo de Efectivo

01 DE ENERO DEL 2012 A DICIEMBRE DEL 2012

Flujo de Efectivo	01 DE ENERO DEL 2012 A DICIEMBRE DEL 2012														
	MES	ARRANQUE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
Efectivo en el banco (inicio del mes)	-	\$62,500	\$61,500	\$60,500	\$59,500	\$58,500	\$57,500	\$56,500	\$55,500	\$54,500	\$53,500	\$52,500	\$51,500	\$50,500	\$49,500
Entrada de Efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ventas de Contado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cobro de ventas a crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones de Socios	97,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos u otras inyecciones de efectivo	145,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entradas	242,500	62,500	61,500	60,500	59,500	58,500	57,500	56,500	55,500	54,500	53,500	52,500	51,500	50,500	49,500
Salidas de Efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos Preoperativos	180,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compras (Costo de las Ventas) cuando son de contado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos/ dueños	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos/ empleados	-	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	
Honorarios	-	-	-	-	2,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Renta del local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Papelaría	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Electricidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Teléfono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Agua	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Pago de Préstamo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Reparaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Gasolina y Combustibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Gastos de Viaje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Gastos Varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total Salidas de Efectivo	180,000	1,000	1,000	1,000	1,000	3,500	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	
Saldo al final del mes en el Banco	\$62,500	\$61,500	\$60,500	\$59,500	\$58,500	\$57,500	\$56,500	\$55,500	\$54,500	\$53,500	\$52,500	\$51,500	\$50,500	\$49,500	\$48,000
Flujo de Efectivo Generado Real	-	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(3,500)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	
Flujo de Efectivo Generado Real + Intereses	-	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(3,500)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	

GANADERA RAAN

Estado de Flujo de Efectivo

01 DE ENERO DEL 2013 A DICIEMBRE DEL 2013

Flujo de Efectivo	01 DE ENERO DEL 2013 A DICIEMBRE DEL 2013											
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Efectivo en el banco (inicio del mes)	\$48,000	\$47,000	\$46,000	\$45,000	\$44,000	\$40,500	\$39,500	\$38,500	\$37,500	\$36,500	\$32,020	\$123,415
Entrada de Efectivo												
Ventas de Contado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,520	43,395	-
Cobro de ventas a crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones de Socios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos u otras inyecciones de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entradas	48,000	47,000	46,000	45,000	44,000	40,500	39,500	38,500	37,500	84,020	125,415	123,415
Salidas de Efectivo												
Gastos Preoperativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compras (Costo de las Ventas) cuando son de contado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos/empleados	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Honorarios	-	-	-	-	2,500	-	-	-	-	-	-	-
Renta del local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Papelaría	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Electricidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teléfono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agua	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pago de Préstamo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reparaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasolina y Combustibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	1,000	-
Gastos de Viaje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos Varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Salidas de Efectivo	1,000	1,000	1,000	1,000	3,500	1,000	1,000	1,000	1,000	2,000	2,000	1,000
Saldo al final del mes en el Banco	\$47,000	\$46,000	\$45,000	\$44,000	\$40,500	\$39,500	\$38,500	\$37,500	\$36,500	\$82,020	\$123,415	\$122,415
Flujo de Efectivo Generado Real	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(3,500)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	45,520	41,395	(1,000)
Flujo de Efectivo Generado Real - Intereses	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(3,500)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	45,520	41,395	(1,000)

GANADERA RAAN

Estado de Flujo de Efectivo

01 DE ENERO DEL 2014 A DICIEMBRE DEL 2014

Flujo de Efectivo	01 DE ENERO DEL 2014 A DICIEMBRE DEL 2014											
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Efectivo en el banco (inicio del mes)	\$122,415	\$121,415	\$120,415	\$119,415	\$118,415	\$114,915	\$113,915	\$112,915	\$111,915	\$110,915	\$156,435	\$197,830
Entrada de Efectivo												
Ventas de Contado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,520	43,395	-
Cobro de ventas a crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones de Socios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos u otras inyecciones de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entradas	122,415	121,415	120,415	119,415	118,415	114,915	113,915	112,915	111,915	158,435	198,830	197,830
Salidas de Efectivo												
Gastos Preoperativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compras (Costo de las Ventas) cuando son de contado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos/empleados	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Honorarios	-	-	-	-	2,500	-	-	-	-	-	-	-
Renta del local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Papelaría	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Electricidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teléfono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agua	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pago de Préstamo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reparaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasolina y Combustibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	1,000	-
Gastos de Viaje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos Varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Salidas de Efectivo	1,000	1,000	1,000	1,000	3,500	1,000	1,000	1,000	1,000	2,000	2,000	1,000
Saldo al final del mes en el Banco	\$121,415	\$120,415	\$119,415	\$118,415	\$114,915	\$113,915	\$112,915	\$111,915	\$110,915	\$156,435	\$197,830	\$196,830
Flujo de Efectivo Generado Real	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(3,500)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	45,520	41,395	(1,000)
Flujo de Efectivo Generado Real - Intereses	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(3,500)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	45,520	41,395	(1,000)

GANADERA RAAN												
Estado de Flujo de Efectivo												
01 DE ENERO DEL 2015 A DICIEMBRE DEL 2015												
Flujo de Efectivo	01 DE ENERO DEL 2015 A DICIEMBRE DEL 2015											
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Efectivo en el banco (inicio del mes)	\$196,830	\$196,830	\$194,830	\$193,830	\$192,830	\$189,330	\$188,330	\$187,330	\$186,330	\$185,330	\$230,850	\$272,245
Entrada de Efectivo												
Ventas de Contado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,520	43,395	-
Cobro de ventas a crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones de Socios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos u otras inyecciones de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entradas	196,830	196,830	194,830	193,830	192,830	189,330	188,330	187,330	186,330	232,850	274,245	272,245
Salidas de Efectivo												
Gastos Preoperativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compras (Costo de las Ventas) cuando son de contado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos/ajivos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos/empleados	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Honorarios	-	-	-	-	2,500	-	-	-	-	-	-	-
Renta del local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Papelera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Electricidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teléfono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agua	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pago de Préstamo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reparaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasolina y Combustibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de Viaje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	1,000	-
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos Varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Salidas de Efectivo	1,000	1,000	1,000	1,000	3,500	1,000	1,000	1,000	1,000	2,000	2,000	1,000
Saldo al final del mes en el Banco	\$195,830	\$194,830	\$193,830	\$192,830	\$189,330	\$188,330	\$187,330	\$186,330	\$185,330	\$230,850	\$272,245	\$271,245
Flujo de Efectivo Generado Real	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(3,500)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	45,520	41,395	(1,000)
Flujo de Efectivo Generado Real - Intereses	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(3,500)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	45,520	41,395	(1,000)

GANADERA RAAN												
Estado de Flujo de Efectivo												
01 DE ENERO DEL 2016 A DICIEMBRE DEL 2016												
Flujo de Efectivo	01 DE ENERO DEL 2016 A DICIEMBRE DEL 2016											
MES	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Efectivo en el banco (inicio del mes)	\$371,245	\$270,245	\$269,245	\$268,245	\$267,245	\$263,745	\$262,745	\$261,745	\$260,745	\$259,745	\$317,145	\$358,540
Entrada de Efectivo												
Ventas de Contado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59,400	43,395
Cobro de ventas a crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones de Socios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Préstamos u otras inyecciones de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Entradas	271,245	270,245	269,245	268,245	267,245	263,745	262,745	261,745	260,745	260,745	319,145	358,540
Salidas de Efectivo												
Gastos Preoperativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Compras (Costo de las Ventas) cuando son de contado	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos/ajivos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos/empleados	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Honorarios	-	-	-	-	2,500	-	-	-	-	-	-	-
Renta del local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Papelera	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Electricidad	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Teléfono	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agua	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pago de Préstamo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reparaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasolina y Combustibles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos de Viaje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seguros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos Varios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Salidas de Efectivo	1,000	1,000	1,000	1,000	3,500	1,000	1,000	1,000	1,000	2,000	2,000	1,000
Saldo al final del mes en el Banco	\$270,245	\$269,245	\$268,245	\$267,245	\$263,745	\$262,745	\$261,745	\$260,745	\$259,745	\$317,145	\$358,540	\$357,540
Flujo de Efectivo Generado Real	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(3,500)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	57,400	41,395	(1,000)
Flujo de Efectivo Generado Real - Intereses	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(3,500)	(1,000)	(1,000)	(1,00				



GANADERA RAAN

Balance General

01 DE ENERO DEL 2012

ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo			Proveedores		
Bancos (en reserva)	62,500		Acreedores Diversos		
Clientes	-		Anticipo de Clientes		
Documentos por cobrar			Impuestos por pagar		
Inventarios	62,500		Préstamos bancarios a corto plazo	145,500	
Otros	-				
Total Activo Circulante		125,000	Total Pasivo Circulante		145,500
Activo Fijo			Préstamos bancarios a largo plazo		
Terreno	-				-
Edificio	-				
Depreciación	-		TOTAL PASIVO		145,500
Maquinaria y Equipo	15,000				
Depreciación	-		CAPITAL		
Equipo de Cómputo	-		Capital Social	97,000	
Depreciación	-		Resultados Acumulados		
Equipo de Transporte	-		Resultado del Ejercicio		
Depreciación	-				
Mobiliario y Equipo de Oficina	-				
Depreciación	-				
Total Activo Fijo		15,000	Total Capital		97,000
Activo Diferido					
Acondicionamiento del local	100,000				
Contratos de Servicios	2,500				
Gastos de Constitución	-				
Promoción Inicial	-				
Total Activo Diferido		102,500			
TOTAL ACTIVOS		\$242,500	TOTAL PASIVO Y CAPITAL		\$242,500



GANADERA RAAN

Balance General

DEL 2012 A DICIEMBRE DEL 20

ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo			Proveedores		
Bancos (en reserva)	48,000		Acreedores Diversos		
Clientes	-		Anticipo de Clientes		
Documentos por cobrar			Impuestos por pagar		
Inventarios	62,500		Préstamos bancarios a corto plazo	145,500	
Otros	-				
Total Activo Circulante		110,500	Total Pasivo Circulante		145,500
Activo Fijo			Préstamos bancarios a largo plazo		
Terreno	-				-
Edificio	-	-			
Depreciación Acumulada	-		TOTAL PASIVO		145,500
Maquinaria y Equipo	15,000	13,500			
Depreciación Acumulada	1,500		CAPITAL		
Equipo de Cómputo	-	-	Capital Social	97,000	
Depreciación Acumulada	-		Resultados Acumulados		
Equipo de Transporte	-	-	Resultado del Ejercicio	(16,000)	
Depreciación Acumulada	-				
Mobiliario y Equipo de Oficina	-	-	Total Capital		81,000
Depreciación Acumulada	-				
Total Activo Fijo		13,500			
Activo Diferido					
Acondicionamiento del local	100,000				
Contratos de Servicios	2,500				
Gastos de Constitución	-				
Promoción Inicial	-				
Total Activo Diferido		102,500			
TOTAL ACTIVOS		\$226,500	TOTAL PASIVO Y CAPITAL		\$226,500



GANADERA RAAN

Balance General

DEL 2012 A DICIEMBRE DEL 20

ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo			Proveedores		
Bancos (en reserva)	122,415		Acreedores Diversos		
Clientes	-		Anticipo de Clientes		
Documentos por cobrar			Impuestos por pagar		
Inventarios	62,500		Préstamos bancarios a corto plazo	145,500	
Otros	-				
Total Activo Circulante		184,915	Total Pasivo Circulante		145,500
Activo Fijo			Préstamos bancarios a largo plazo		
Terreno	-				-
Edificio	-	-			
Depreciación Acumulada	-		TOTAL PASIVO		145,500
Maquinaria y Equipo	15,000	12,000			
Depreciación Acumulada	3,000		CAPITAL		
Equipo de Cómputo	-	-	Capital Social	97,000	
Depreciación Acumulada	-		Resultados Acumulados	(16,000)	
Equipo de Transporte	-	-	Resultado del Ejercicio	72,915	
Depreciación Acumulada	-				
Mobiliario y Equipo de Oficina	-	-			
Depreciación Acumulada	-				
Total Activo Fijo		12,000	Total Capital		153,915
Activo Diferido					
Acondicionamiento del local	100,000				
Contratos de Servicios	2,500				
Gastos de Constitución	-				
Promoción Inicial	-				
Total Activo Diferido		102,500			
TOTAL ACTIVOS		\$299,415	TOTAL PASIVO Y CAPITAL		\$299,415



GANADERA RAAN

Balance General

DEL 2013 A DICIEMBRE DEL 20

ACTIVO		PASIVO	
Activo Circulante		Pasivo Circulante	
Efectivo		Proveedores	
Bancos (en reserva)	196,830	Acreedores Diversos	
Clientes	-	Anticipo de Clientes	
Documentos por cobrar		Impuestos por pagar	
Inventarios	62,500	Préstamos bancarios a corto plazo	145,500
Otros	-		
Total Activo Circulante	259,330	Total Pasivo Circulante	145,500
Activo Fijo		Préstamos bancarios a largo plazo	-
Terreno	-		
Edificio	-		
Depreciación Acumulada	-	TOTAL PASIVO	145,500
Maquinaria y Equipo	15,000	10,500	
Depreciación Acumulada	4,500		
Equipo de Cómputo	-	CAPITAL	
Depreciación Acumulada	-	Capital Social	97,000
Equipo de Transporte	-	Resultados Acumulados	56,915
Depreciación Acumulada	-	Resultado del Ejercicio	72,915
Mobiliario y Equipo de Oficina	-		
Depreciación Acumulada	-		
Total Activo Fijo	10,500	Total Capital	226,830
Activo Diferido			
Acondicionamiento del local	100,000		
Contratos de Servicios	2,500		
Gastos de Constitución	-		
Promoción Inicial	-		
Total Activo Diferido	102,500		
TOTAL ACTIVOS	\$372,330	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	\$372,330



GANADERA RAAN

Balance General

DEL 2014 A DICIEMBRE DEL 201

ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo			Proveedores		
Bancos (en reserva)	271,245		Acreedores Diversos		
Clientes	-		Anticipo de Clientes		
Documentos por cobrar			Impuestos por pagar		
Inventarios	62,500		Préstamos bancarios a corto plazo	145,500	
Otros	-				
Total Activo Circulante		333,745	Total Pasivo Circulante		145,500
Activo Fijo			Préstamos bancarios a largo plazo		
Terreno	-				-
Edificio	-	-			
Depreciación Acumulada	-		TOTAL PASIVO		145,500
Maquinaria y Equipo	15,000	9,000			
Depreciación Acumulada	6,000		CAPITAL		
Equipo de Cómputo	-	-	Capital Social	97,000	
Depreciación Acumulada	-		Resultados Acumulados	129,830	
Equipo de Transporte	-	-	Resultado del Ejercicio	72,915	
Depreciación Acumulada	-				
Mobiliario y Equipo de Oficina	-	-			
Depreciación Acumulada	-				
Total Activo Fijo		9,000	Total Capital		299,745
Activo Diferido					
Acondicionamiento del local	100,000				
Contratos de Servicios	2,500				
Gastos de Constitución	-				
Promoción Inicial	-				
Total Activo Diferido		102,500			
TOTAL ACTIVOS		\$445,245	TOTAL PASIVO Y CAPITAL		\$445,245



GANADERA RAAN

Balance General

DEL 2015 A DICIEMBRE DEL 20

ACTIVO		PASIVO	
Activo Circulante		Pasivo Circulante	
Efectivo		Proveedores	
Bancos (en reserva)	357,540	Acreedores Diversos	
Clientes	-	Anticipo de Clientes	
Documentos por cobrar		Impuestos por pagar	
Inventarios	62,500	Préstamos bancarios a corto plazo	145,500
Otros	-		
Total Activo Circulante	420,040	Total Pasivo Circulante	145,500
Activo Fijo		Préstamos bancarios a largo plazo	
Terreno	-		-
Edificio	-		-
Depreciación Acumulada	-	TOTAL PASIVO	145,500
Maquinaria y Equipo	15,000		
Depreciación Acumulada	7,500		
Equipo de Cómputo	-	CAPITAL	
Depreciación Acumulada	-	Capital Social	97,000
Equipo de Transporte	-	Resultados Acumulados	202,745
Depreciación Acumulada	-	Resultado del Ejercicio	84,795
Mobiliario y Equipo de Oficina	-		
Depreciación Acumulada	-		
Total Activo Fijo	7,500	Total Capital	384,540
Activo Diferido			
Acondicionamiento del local	100,000		
Contratos de Servicios	2,500		
Gastos de Constitución	-		
Promoción Inicial	-		
Total Activo Diferido	102,500		
TOTAL ACTIVOS	\$530,040	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	\$530,040

GANADERA RAAN	
Periodo de Recuperación de la Inversión	
INVERSION INICIAL	242,500
Periodo de Recuperación de la Inversión	
MES	
FIUJO DE EFECTIVO GENERADO REAL	
SALDO POR RECUPERAR	
PR = 4.83 Años	

GANADERA RAAN	
Valor Presente Neto (VPN)	
Inversión inicial	CPPC (Mensual)
(\$242,500)	0.1983%
VPN \$28,133.10	

TIR	5.4307%
------------	----------------

GANADERA RAAN						
Análisis Financiero						
RAZONES FINANCIERAS		DEL 2	DEL 2	EL 20	DEL 2	DEL 2
RAZONES DE LIQUIDEZ						
Razón Circulante	Veces	0.76	1.27	1.78	2.29	2.89
Razón Rápida	Veces	0.33	0.84	1.35	1.86	2.46
RAZONES DE ACTIVIDAD						
Rotación de Inventario	Veces	0.00	1.45	1.45	1.45	1.64
Rotación de Activos Fijos	Veces	0.00	7.58	8.66	10.10	13.71
Rotación de Activo Total	Veces	0.00	0.30	0.24	0.20	0.19
RAZONES DE ENDEUDAMIENTO						
Deuda a Activo Total	Veces	0.64	0.49	0.39	0.33	0.27
Cobertura de Cargos Fijos	Veces					
RAZONES DE RENTABILIDAD						
Margen de Utilidad Neta	%	#DIV/0!	80.20%	80.20%	80.20%	82.49%
Rendimiento sobre Activos	%	-7.06%	24.35%	19.58%	16.38%	16.00%
Rendimiento sobre Capital	%	-19.75%	47.37%	32.15%	24.33%	22.05%

Es importante mencionar que en los primeros años no se cuenta con flujos, debido a que el periodo de gestación de las hembras es de 9 meses, después de ese tiempo las hembras y los machos están listos para venderse en un periodo de 6 meses después de nacidos, además las hembras necesitan alrededor de 18 meses desde el nacimiento, para que esté en mejor posibilidad de concebir y quedar preñadas, es por ello que los primeros años la empresa no tendrá utilidad únicamente deberá estar invirtiendo. Aunado a eso, las ventas de dichos animales es por época, siendo esta en los meses de Octubre – Noviembre, ya que es cuando el precio es más alto.